

Andra kvartalets nyckeltal

- Omsättning: 12 223 (14 412) MSEK (-15,2%)
- Antal passagerare: 6,8 miljoner (-17,1%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 38 (499) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 0,3% (3,5%)
- Periodens resultat: -1 047 (-422) MSEK
- Resultat per aktie: -0,47 (-0,42) SEK

Första halvårets nyckeltal

- Omsättning: 23 519 (26 760) MSEK (-12,1%)
- Antal passagerare: 12,6 miljoner (-16,4%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -851 (-351) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -3,6% (-1,3%)
- Periodens resultat: -1 795 (-1 585) MSEK
- Resultat per aktie: -1,11 (-1,52) SEK

Resultat och nyckeltal

(MSEK)	2009	April-Juni 2008	2009	Januari-Juni 2008	2008-09	Juli-Juni 2007-08
Intäkter	12 223	14 412	23 519	26 760	49 629	52 594
EBITDAR före engångsposter	1 061	1 475	1 342	1 684	3 578	4 203
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	38	499	-851	-351	-820	227
EBT-marginal före engångsposter	0,3%	3,5%	-3,6%	-1,3%	-1,7%	0,4%
Resultat före skatt, EBT	-1 039	131	-2 018	-719	-2 268	-285
Periodens resultat	-1 047	-422	-1 795	-1 585	-6 570	-1 509
Resultat per aktie (SEK)	-0,47	-0,42	-1,11	-1,52	-5,01	-1,45

Koncernchefens kommentarer

Under andra kvartalet har den globala ekonomin varit mycket svag samtidigt som vi fortsatt ser en större ordernedgång inom många industrier. Effekterna av den globala recessionen är omfattande i hela flygindustrin och flertalet aktörer fortsätter att genomföra omfattande kostnadsbesparande åtgärder för att hantera situationen, något som har bekräftats i våra konkurrenters senaste finansiella rapporter. IATA spår betydande förluster för hela flygindustrin uppgående till 9 miljarder dollar under 2009 samtidigt som många flygbolag befinner sig i en kamp för överlevnad.

För SAS kännetecknas kvartalet av en stabilare kabinfaktor men svagare yield. Det är positivt att kabinfaktorn stabiliserats vilket visar att den kapacitetsminskning vi genomfört nu börjar få effekt. Vi fortsätter att snabbt reducera kapaciteten i linje med vår strategiska inriktning Core SAS. Att vi samtidigt ser en nedgång i yelden under andra kvartalet påvisar ytterligare den extremt svåra situation hela flygindustrin befinner sig i.

Resultatet för andra kvartalet blev svagare än förväntat och uppgår till +38 MSEK före engångsposter i kvarvarande verksamheter. Härtill kommer, som vi varslade i juli, engångsposter om -1 030 MSEK rörande omstruktureringskostnader relaterade till Core SAS. Periodens resultat uppgår totalt till -1 039 MSEK. Resultatutvecklingen i andra kvartalet är framförallt en konsekvens av en fallande efterfrågan och press på yelden.

Genomförandet av Core SAS, som initierades i februari ligger före plan. Vi har även utökat sparprogrammet med 0,5 miljarder som nu totalt uppgår till 4,5 miljarder. Det är mot bakgrund av våra tidigarelagda och utvidgade åtgärder med syfte att uppnå lönsamhet, som omstruktureringskostnaderna blir betydligt högre än vad som tidigare beräknats. Vi har per 30 juni genomfört kostnadsbesparande åtgärder motsvarande cirka 2 082 MSEK på helårsbasis vilket har påverkat årets två första kvartal med en resultat effekt uppgående till 721 MSEK. Totalt har 1 227 heltidsanställda lämnat koncernen samtidigt som 7 flygplan tagits ur trafik. Under resten av året kommer vi att se ännu mer omfattande effekter av Core SAS och ytterligare 14 flygplan kommer att tas ur trafik. Parallellt med de ovan berörda kapacitetsneddragningarna och kostnadsreduktionerna genomförs ett flertal kommersiella initiativ för att öka koncernens intäkter.

Vi initierade i juni förhandlingar med SAS samtliga 39 fackförbund för att ytterligare minska det kostnadsgap som efter att Core SAS genomförts uppgår till cirka 2 miljarder jämfört med våra mest effektiva konkurrenter. Trots att vissa framsteg gjordes lyckades det inte uppnås avtal om reduktioner rörande personalkostnaderna med samtliga av koncernens fackföreningar. För att eliminera kostnadsgapet skall vi etablera konkurrenskraftiga kollektivavtal innebärande bland annat minst 10-20 procents löne- och pensionsreduktion för flygande personal, optimera vår produktion för att i högre grad utnyttja de mest kostnadseffektiva produktionsresurserna samt ytterligare effektiviseringar inom administrationen och inom SAS Ground Services och SAS Tech.

Sammanfattningsvis måste SAS konkurrera på samma villkor som konkurrenterna och därför fullt ut eliminera det återstående kostnadsgapet, vilket ytterst är en fråga om överlevnad.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2009	2008	2009	2008	2008-09	2007-08
Intäkter	12 223	14 412	23 519	26 760	49 629	52 594
Personalkostnader	-5 269 ⁵⁾	-4 485	-9 878 ⁵⁾	-8 982	-18 528	-17 358
Övriga rörelsekostnader	-6 779 ⁶⁾	-8 826	-13 280 ⁶⁾	-16 468	-28 771	-31 643
Leasingkostnader flygplan	-626 ⁷⁾	-519	-1 367 ⁷⁾	-1 066	-2 583	-2 225
Avskrivningar och nedskrivningar	-463 ⁸⁾	-360	-864 ⁸⁾	-708	-1 706	-1 417
Resultatandelar i intresseföretag	19	-78	-14	-143	-18	-160
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	2	0	7	0	7	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-49	6	-49	6	-51	93
Rörelseresultat	-942	150	-1 926	-601	-2 021	-116
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	0	0	0	5
Finansiella poster, netto	-97	-19	-92	-118	-247	-174
Resultat före skatt	-1 039	131	-2 018	-719	-2 268	-285
Skatt	13	-124	277	76	205	-55
Resultat från kvarvarande verksamheter	-1 026	7	-1 741	-643	-2 063	-340
Resultat från avvecklade verksamheter	-21	-429	-54	-942	-4 507	-1 169
Periodens resultat	-1 047	-422	-1 795	-1 585	-6 570	-1 509

Hänförligt till:

Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 047	-422	-1 795	-1 528	-6 570	-1 457
Minoritetsintresse	0	0	0	-57	0	-52
Resultat per aktie (SEK)	-0,47 ¹⁾	-0,42 ⁴⁾	-1,11 ²⁾	-1,52 ⁴⁾	-5,01 ³⁾	-1,45 ⁴⁾
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ¹⁾	-0,46 ¹⁾	0,01 ⁴⁾	-1,08 ²⁾	-0,64 ⁴⁾	-1,57 ³⁾	-0,34 ⁴⁾
Resultat per aktie (SEK) från avvecklade verksamheter ¹⁾	-0,01 ¹⁾	-0,43 ⁴⁾	-0,03 ²⁾	-0,88 ⁴⁾	-3,44 ³⁾	-1,11 ⁴⁾

¹⁾ Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 2 224 122 250

²⁾ Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 1 615 677 875

³⁾ Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 1 311 455 687

⁴⁾ Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier fram till den 15 april 2009 justerat för ett i samband med nyemissionen identifierat fondemissionselement om 6,123, eller 1 007 233 500 aktier
Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specifierad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

⁵⁾ Inkluderar omstruktureringarkostnader om 877 MSEK för andra kvartalet och 972 MSEK för halvåret.

⁶⁾ Inkluderar omstruktureringarkostnader om 6 MSEK för andra kvartalet och 6 MSEK för halvåret.

⁷⁾ Inkluderar omstruktureringarkostnader om 110 MSEK för andra kvartalet och 110 MSEK för halvåret.

⁸⁾ Inkluderar omstruktureringarkostnader om 34 MSEK för andra kvartalet och 34 MSEK för halvåret.

EBITDAR före engångsposter

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2009	2008	2009	2008	2008-09	2007-08
Intäkter	12 223	14 412	23 519	26 760	49 629	52 594
Personalkostnader	-5 269	-4 485	-9 878	-8 982	-18 528	-17 358
Övriga rörelsekostnader	-6 779	-8 826	-13 280	-16 468	-28 771	-31 643
EBITDAR	175	1 101	361	1 310	2 330	3 593
Omstruktureringarkostnader	883	33	978	33	1 229	249
Övriga engångsposter	3	341	3	341	19	361
EBITDAR före engångsposter i kvarvarande verksamheter	1 061	1 475	1 342	1 684	3 578	4 203

Resultat före engångsposter

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2009	2008	2009	2008	2008-09	2007-08
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-1 039	131	-2 018	-719	-2 268	-285
Nedskrivningar	0	0	0	0	12	0
Omstruktureringarkostnader	1 027	33	1 122	33	1 373	249
Realisationsvinster	47	-6	42	-6	44	-98
Övriga engångsposter	3	341 ¹⁾	3	341 ¹⁾	19	361
Resultat före skatt och engångsposter i kvarvarande verksamheter	38	499	-851	-351	-820	227

¹⁾ Avser SAS Cargo. Böter från Department of Justice i USA, ingår med 52 MUSD.

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadsutvecklingen i flygbranschen under kvartalet var den svagaste på många år och kraftigt negativ i Europa och Norden jämfört med samma period föregående år. För koncernen som helhet minskade antalet passagerare med 17,1% jämfört med föregående år samtidigt som den totala efterfrågan fallit markant. SAS reducerar kapaciteten något mer än marknaden och väljer bort olönsamma marknadsandelar. Kabinfaktorn ökade med 0,3 procentenheter vilket visar på en stabilisering samtidigt som yelden försvagades. Nedgång i yelden för andra kvartalet påvisar ytterligare den extremt svåra situation hela flygindustrin befinner sig i.

Den globala ekonomiska utvecklingen är fortsatt svag eftersom större delar av den industrialiserade världen befinner sig i recession. Bränslepriserna har under andra kvartalet återigen blivit mer volatila och fortsatt att öka. Samtidigt har dollarn försvagats, vilket motverkar en del av den negativa resultat effekt som det högre bränslepriset medför. SAS koncernen kommer under andra halvåret fortsätta implementeringen av strategin Core SAS och med att anpassa kapaciteten till efterfrågan.

Januari-Juni 2009

Under första kvartalet slutfördes försäljningen av koncernens aktieinnehav i airBaltic genom att försäljningslikviden erhöles i januari. Den 31 mars slutfördes försäljningen av Spanair till villkor som kommunicerats i årsredovisningen för 2008.

Spirit som är en underkoncern i SAS Cargo och tillhandahåller frakthanteringstjänster, redovisas från och med andra kvartalet som tillgångar vilka innehas för försäljning. En försäljningsprocess är igångsatt och en transaktion förväntas vara genomförd inom tolv månader.

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -851 (-351) MSEK.

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-juni 2008 och 2009 var -403 MSEK. Effekten är 2 537 MSEK på intäkterna, -3 119 MSEK på rörelsekostnaderna samt 179 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 23 519 (26 760) MSEK, en minskning med 3 241 MSEK eller 12,1%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt minskade intäkterna med 21,6%. Passagerartrafiken (RPK) minskade med 17% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 4 063 (4 735) MSEK. Justerat för negativ valutaeffekt på grund av en starkare USD minskade bränslekostnaden med 2 309 MSEK beroende på lägre pris och volym. Omstruktureringskostnader relaterade till implementeringen av Core SAS uppgående till 981 MSEK, ingår i huvudsak i personalkostnaderna. Föregående år uppgick engångskostnaderna till 374 MSEK. Av dessa var 341 MSEK relaterade till Cargo-saken. Rörelsekostnaderna minskade i övrigt till följd av reducerad kapacitet.

Rörelseresultatet före avskrivningar, nedskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev före engångsposter 1 342 (1 684) MSEK.

I leasingkostnader ingår en avsättning uppgående till 110 MSEK avseende leasingkostnader för flygplan tagna ur trafik. Därutöver har en engångsnedskrivning om 34 MSEK gjorts av ägda flygplan tagna ur trafik.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till -14 (-143) MSEK. Förbättringen beror i huvudsak på att resultat i British Midland ej längre inkluderas eftersom kapitalandelen tas upp till ett nollvärde.

I februari avyttrades Cubic Air Cargo vilket genererade en realisationsvinst om 7 MSEK.

Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader uppgick till -49 (6) MSEK. Under andra kvartalet avyttrades sex deHavilland Q400 samt genomfördes sale and leaseback av en Q400 New Generation.

Koncernens finansnetto uppgick till -92 (-118) MSEK. Räntenettet blev -254 (-106) MSEK. Valutaeffekten var 181 (2) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -19 (-14) MSEK.

Resultatet för andra kvartalet 2009 är i jämförelse med föregående år negativt påverkat med cirka 200 MSEK, på grund av att påsken i år inföll i april månad.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till -54 (-942) MSEK. Första halvåret 2009 ingår resultat efter skatt i Spirit. Motsvarande period 2008 omfattar realisationsresultat avseende ST Aerospace Solutions, SAS Media samt SAS Facility Management med -185 MSEK samt periodens resultat i airBaltic, Spanair, Aerolineas de Baleares, Spirit och avyttrade verksamheter med -757 MSEK.

Andra kvartalet 2009

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 38 (499) MSEK.

Koncernens omsättning uppgick till 12 223 (14 412) MSEK. Med hänsyn tagen till valutakurseffekter, minskade omsättningen med 3 529 MSEK eller 22,4%. Koncernens passagerartrafik minskade med 16,8%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 12 048 (13 311) MSEK. Rensat för valutaeffekter och engångsposter om 886 (374) MSEK var rörelsekostnaderna 24,3% lägre än föregående år beroende på lägre bränslekostnader och lägre volymer. Med hänsyn till valutaeffekt har bränslekostnaden minskat med 1 434 MSEK jämfört med andra kvartalet föregående år.

EBITDAR före engångsposter uppgick för andra kvartalet till 1 061 (1 475) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -97 (-19) MSEK. Räntenettet var -124 (-26) MSEK och valutaeffekten 43 (14) MSEK.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till -21 (-429) MSEK. Andra kvartalet 2009 omfattar periodens resultat i Spirit. Under 2008 redovisades realisationsresultat vid avyttring av SAS Media, SAS Facility Management och innehavet i ST Aerospace Solutions samt periodens resultat i airBaltic, Spanair, Aerolineas de Baleares och avyttrade verksamheter.

Core SAS

Core SAS är SAS koncernens förnyade strategiska fokus och är uppbyggd på fem pelare som skall säkerställa ett effektivt och mer lönsamt SAS.

Fokus på den nordiska hemmamarknaden:

Core SAS innebär en förstärkt fokus på den nordiska hemmamarknaden. Företag som inte direkt är inkluderade i kärnverksamheten kommer att säljas. SAS har genomfört avyttring av Spanair, samt fullbordat avyttringen av sitt aktieinnehav i airBaltic, avyttring av SGS Finland och frakt handlings bolaget Cubic. Därutöver kommer även BMI, Air Greenland, Spirit, Trust, Estonian Air och Skyways att avyttras. SAS Cargo kommer att fokusera på att sälja bellykapacitet avseende koncernens flygbolag. Som en del av omorganisationen kommer även enheter inom STS och SGS samt vissa ytterligare centrala funktioner att outsourcas.

Fokus på affärsresenärer och ett stärkt kommersiellt erbjudande:

För att säkerställa att lönsamhetskravet uppnås kommer ytterligare fokus inom Core SAS att vara på lönsamma affärsrutten. Core SAS innebär en kraftfull neddragning av antalet rutten och av kapaciteten (ASK, cirka 20%). Huvuddelen av nedlagda rutten är leisure-rutten. Baserat på 2008 års resultat motsvarar detta en estimerad positiv resultat effekt uppgående till cirka 800 MSEK före skatt. Flottan kommer att reduceras med sammanlagt 21 flygplan. Neddragningen består av ytterligare 19 kortlinjeflygplan, samt 2 långlinjeflygplan.

Ett nytt kommersiellt koncept lanseras – Service And Simplicity. SAS vill ytterligare förbättra kunderbjudandet genom att göra det ännu enklare att resa samtidigt som värdet för den enskilda kunden maximeras. Inom ramen för det nya kommersiella erbjudandet lanseras exempelvis ett utökat EuroBonus-program och flertalet nya tjänster (t.ex. boarding pass till mobiltelefonen och nya tjänster i loungerna). För att hålla hög implementeringstakt har vissa initiativ inom det kommersiella erbjudandet redan påbörjats, exempelvis SAS Credits till små och mellanstora bolag.

Förbättrad kostnadsbas:

Lanseringen av Core SAS innebär implementering av kostnadsbesparande åtgärder om totalt cirka 4,5 miljarder SEK. Ursprungligen uppgick kostnadsprogrammet till 4 miljarder. Emellertid har nya besparingsmöjligheter uppgående till 0,5 miljarder identifierats inom främst Inköpsrelaterade projekt inom den tekniska verksamheten. Övriga ytterligare åtgärder återfinns bland annat inom SGS, Blue1 samt Widerøe. Av de 4,5 miljarderna utgör 1,3 miljarder SEK årliga besparingar inom ramen för befintliga kollektivavtal, 2,2 miljarder SEK nya initiativ, samt 1 miljard SEK kvarvarande effekter från kostnadsprogrammet inom S11. För ytterligare detaljer, se "Kostnadsprogrammet i Core SAS" nedan.

Kostnadsprogrammet följs fortlöpande upp av ett nyinrättat programkontor med dedikerade resurser rapporteras som ett gemensamt program, Core SAS.

Med genomförande av kostnadsprogrammet i Core SAS kommer nuvarande kostnadsgap till relevanta konkurrenter att minska. En stor del av gapet är hänförligt till kollektivavtal. Förhandlingar om att sänka personalkostnaden och öka effektiviteten i produktionen inom ramen för kollektivavtalen initierades av SAS ledning i juni. Då en lösning inte kunde uppnås med koncernens 39 olika fackförbud initierar nu SAS ledning och styrelse andra åtgärder för att minska kostnadsgapet mot koncernens mest effektiva konkurrenter.

Besluts- och kostnadseffektiv organisation med förstärkt kundfokus:

Inom ramen för Core SAS förenklas SAS organisation. Den största förändringen ligger i avbolagiseringen av de nationella bolag som tidigare haft ett helhetsansvar för verksamheten i respektive land. Långlinjeverksamheten, SAS International, har upphört som egen affärsenhet. I Köpenhamn, Stockholm och Oslo har nya basorganisationer bildats som kommer att ansvara för produktionen av både kort- och långlinjetrafik inom Core SAS. Inom dessa integreras SGS verksamhet. STS, kvarvarande delar av SAS Cargo och bolagen Widerøe och Blue1 kvarstår som självständiga bolag inom koncernen.

Omorganisationen innebär att omkring 3 000 anställda inom SAS kommer att bli övertaliga. I tillägg till detta kommer ytterligare 5 600 anställda lämna koncernen i de verksamheter som skall avyttras eller outsourcas. Av dessa utgör Spanair omkring 3 000 personer. Totalt berörs cirka 9 000 personer i nuvarande koncernbolag. Den nya organisationen i Core SAS ger ett mer effektivt och förenklat SAS med ett förstärkt kundfokus.

Förstärkt kapitalstruktur

SAS har, för att underlätta implementeringen av Core SAS, genomfört en nyemission om cirka 6 miljarder SEK, med företrädesrätt för bolagets aktieägare att teckna nya stamaktier. SAS nyemission blev övertecknad med 24,2 procent. Nyemissionen har förbättrat SAS egna kapital och finansiella nyckeltal.

Status kostnadsprogrammet i Core SAS

En av huvudpelarna inom Core SAS är koncernens kostnadsbesparande åtgärder motsvarande cirka 4,5 miljarder SEK. Av åtgärderna utgör 1,3 miljard SEK årliga besparingar inom kollektivavtal och cirka 2,2 miljard ett nytt kostnadsprogram där 1,0 miljard SEK överförs från nuvarande S11-program. Av detta utgörs 0,7 miljarder SEK av initiativ som implementerats under 2008 men som ännu inte gett resultat effekt och 0,3 miljarder SEK från initiativ som implementeras under 2009.

Omstruktureringskostnaderna inom Core SAS för helåret 2009 bedöms nu öka med 800 MSEK till MSEK 1 700 för nuvarande kostnadsprogram. Ökningen beror framförallt på att flygplan tagits ur drift snabbare än tidigare angivits, en högre andel förtidspensionering av piloter än vad som tidigare estimerats samt återlämning av leasade flygplan tidigare än vad som tidigare planerats. Ökningen av omstruktureringskostnader sker också mot bakgrund av att det totala kostnadsprogrammet ökat från 4 miljarder SEK till 4,5 miljarder SEK. Omstruktureringskostnaderna har begränsad kassaflödes effekt på kort sikt. Omstruktureringskostnaden uppgår under andra kvartalet till 1 027 MSEK.

Status rörande implementeringen av Core SAS efter första halvåret

Rapportering och uppföljning av kostnadsprogrammet inom Core SAS genomförs sedan Q1 2009 som ett enda program och kommer att omfatta totala effekten av nya initiativ samt kvarvarande effekter från S11.

Kostnadsprogrammet (Belopp inom parentes, siffror Q1)

	Årseffekt totalt 2009-2011	Implementerad Q2 2009
Flygoperativt	~850 (1 000)	~500 (250)
Mark	~400 (300)	~300 (150)
Övrig produktion	~700 (600)	~400 (250)
Tekniskt underhåll	~950 (500)	~300 (100)
Inköp	~600 (600)	~150 (200)
Försäljning och marknad	~400 (400)	~250 (50)
Cargo	~100 (100)	~50 (0)
Övrigt	~500 (500)	~200 (50)
Totalt	~4 500 MSEK(4000)	~2 100 MSEK (1 050)

Implementering av Core SAS

Total årseffekt	4 500 MSEK
Implementerad	2 129 MSEK
Procentuell andel	47%

FTE reduktion inom Core SAS

Totalt antal FTE:-reduktion	3 000
Antal genomförda	1 227
Procentuell andel	41%

Resultateffekt andra kvartalet 2009

Årlig effekt (2009)	2 100 MSEK
Uppnådd effekt under första halvåret	721 MSEK
Procentuell andel	33%

Fram till sista juni var cirka 47% av kostnadsprogrammet implementerat, vilket är före plan. Av den bedömda övertaligheten på 3 000 FTE inom Core SAS var reduktionen per sista juni 1 227 anställda.

Resultateffekten uppgår under andra kvartalet 2009 ackumulerat till 721 MSEK. Genomförandet av Core SAS innebär en total reduktion uppgående till 21 flygplan vilket är ett flygplan mer än vad som tidigare kommunicerats i februari 2009.

Fram till sista juni var totalt 7 flygplan tagna ur trafik. Från november kommer totalt 18 av 21 flygplan att vara tagna ur trafik.

Nya åtgärder

Åtgärderna från Core SAS samt nya åtgärder om cirka 2 miljarder SEK har som målsättning att eliminera kostnadsgapet mot våra effektivaste konkurrenter. För att eliminera kostnadsgapet måste det etableras konkurrenskraftiga kollektivavtal innebärande 10-20 procents löne- och pensionsreduktion för flygande personal. De nya åtgärderna omfattar även en optimering av produktionen för att i högre grad utnyttja de mest kostnadseffektiva produktionsresurserna, samt ytterligare effektiviseringar inom administrationen och inom SAS Ground Services och SAS Tech. Totalt förväntas åtgärderna medföra en övertalighet om 1 000-1 500 FTE.

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU-kommissionen och justitiedepartementet i USA att de inlett utredningar om misstänkt prissamordning i flygfraktbranschen. SAS Cargo var ett av flera flygfraktbolag som berördes av utredningarna. Den 21 juli 2008 erkände sig SAS Cargo skyldigt till överträdelse av USA:s konkurrenslagor och accepterade att betala ett bötesbelopp om 52 MUSD i form av avbetalningar under fyra år som uppgörelse avseende justitiedepartementets utredning. Detta avslutade de amerikanska myndigheternas utredning och reglerade samtliga ansvarsfrågor i samband med denna.

Beträffande den undersökning som pågår hos EU-kommissionen förväntas ett beslut under 2009, även om det inte är möjligt för SAS att förutspå den exakta tidpunkten för offentliggörandet av beslutet. Det är koncernledningens uppfattning att SAS sannolikt kommer att bötfällas av EU-kommissionen. Det slutgiltiga bötesbeloppets storlek kan komma att påverkas av ett flertal olika faktorer, inklusive de argument SAS framfört till sitt försvar. Med tanke på anklagelsernas natur är det troligt att en ogynnsam utgång kommer att ha en väsentlig negativ finansiell effekt på SAS. Det är dock omöjligt att kvantifiera ett sådant potentiellt ansvar och av detta skäl har inga reserveringar gjorts i SAS räkenskaper med anledning av EU-kommissionens utredning.

SAS samarbetar med myndigheter i andra jurisdiktioner, såsom Schweiz och Sydkorea, i samband med dessa myndigheters utredningar av misstänkt prissamordning på flygfraktmarknaden. Myndigheterna i dessa jurisdiktioner har begärt att få viss information från SAS, men har inte inlett någon formell utredning eller riktat några anspråk mot SAS. Det kan dock inte uteslutas att myndigheterna i dessa jurisdiktioner kan komma att inleda formella utredningar eller rikta anspråk mot SAS framöver.

Därutöver har ett antal civilrättsliga stämningar (så kallade "class actions") mot SAS Cargo och andra flygfraktbolag i USA konsoliderats i ett gemensamt mål i New York. Kärandena påstår sig ha lidit skada och kräver ekonomisk kompensation. SAS fortsätter att föra förlikningsförhandlingar i den civilrättsliga tvisten. Vidare har ett relaterat mål anhängigt gjorts i Kanada och risken för ytterligare ersättningskrav i andra jurisdiktioner och avseende andra marknader kan inte uteslutas. Eftersom det är omöjligt att kvantifiera det potentiella ansvar som tvisterna i New York och Kanada, liksom eventuella ytterligare ersättningsanspråk i andra jurisdiktioner, skulle kunna resultera i har det inte gjorts några reserveringar i SAS räkenskaper med anledning av stämningarna. En ogynnsam utgång i dessa tvister eller andra potentiella anspråk skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på SAS verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 55% av den förväntade bränslekonsumtionen för resterande delen av 2009. För perioden juli 2009 - juni 2010 hade SAS koncernen säkrat 52% av den förväntade bränslekonsumtionen. Säkringen är genomförd med främst swaps samt takoptioner och collars. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2009 förutsatt olika priser och dollarkurser bli enligt tabell på sidan 15. SAS policy har varit och är att hantera ökningarna i flygbränslekostnaderna främst genom prisjusteringar och yield management.

I juni 2009 hade SAS koncernen säkrat 63,5% av det förväntade USD-underskottet kommande 12 månader. Övriga valutor är säkrade 60-90% enligt finanspolicyen.

SAS koncernen

Segmentinformation

Januari-Juni (MSEK)	Scandinavian Airlines		Blue1		Widerøe		Övrigt Core SAS		Elimineringar Core SAS		Core SAS	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Externa intäkter	20 371	22 923	947	1 017	1 678	1 691	254	199	0	0	23 250	25 830
Försäljning mellan segment	777	1 500	29	38	3	51	605	647	-1 220	-1 299	194	937
Intäkter	21 148	24 423	976	1 055	1 681	1 742	859	846	-1 220	-1 299	23 444	26 767
Personalkostnader	-8 404	-7 594	-189	-173	-655	-620	-166	-144	0	0	-9 414	-8 531
Övriga kostnader	-12 362	-15 676	-798	-780	-880	-987	-464	-420	1 172	1 270	-13 332	-16 593
EBITDAR	382	1 153	-11	102	146	135	229	282	-48	-29	698	1 643
Leasingkostnader flygplan	-1 266	-1 001	-60	-54	-89	-40	0	0	48	29	-1 367	-1 066
EBITDA	-884	152	-71	48	57	95	229	282	0	0	-669	577
Avskrivningar och nedskrivningar	-761	-606	-3	-2	-71	-78	-23	-20	3	2	-855	-704
Resultatandelar i intresseföretag	3	-13	0	0	0	0	0	0	0	0	3	-13
Realisationsvinster	-46	-4	0	0	1	10	1	0	0	0	-44	6
EBIT	-1 688	-471	-74	46	-13	27	207	262	3	2	-1 565	-134
Ofördelade resultatposter:												
Resultat från övriga aktier och andelar												
Finansiella poster, netto												
Skatt												
Årets resultat från kvarvarande verksamheter												
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-727	-206	-75	49	9	12	279	361	3	2	-511	218

Januari-Juni (MSEK)	Övriga verksamheter		Elimineringar		SAS koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Externa intäkter	269	930	0	0	23 519	26 760
Försäljning mellan segment	471	672	-665	-1 609	0	0
Intäkter	740	1 602	-665	-1 609	23 519	26 760
Personalkostnader	-464	-451	0	0	-9 878	-8 982
Övriga kostnader	-613	-1 520	665	1 645	-13 280	-16 468
EBITDAR	-337	-369	0	36	361	1 310
Leasingkostnader flygplan	0	0	0	0	-1 367	-1 066
EBITDA	-337	-369	0	36	-1 006	244
Avskrivningar och nedskrivningar	-9	-4	0	0	-864	-708
Resultatandelar i intresseföretag	-17	-130	0	0	-14	-143
Realisationsvinster	2	0	0	0	-42	6
EBIT	-361	-503	0	36	-1 926	-601
Ofördelade resultatposter:						
Resultat från övriga aktier och andelar					0	0
Finansiella poster, netto					-92	-118
Skatt					277	76
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter					-1 741	-643
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-340	-605	0	36	-851	-351

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment enligt nedan

Scandinavian Airlines, vilket omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services i Sverige, Norge och Danmark, SAS Tech samt kvarvarande delar av SAS Cargo.

Blue1 som ett självständigt flygbolag med bas i Finland.

Widerøe som är ett självständigt flygbolag med bas i Norge.

Ovan nämnda tre segment utgör tillsammans med vissa gemensamma service- och ledningsfunktioner Core SAS.

Övriga verksamheter omfattar SAS Individual Holdings, moderbolaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Verksamheterna inom SAS Individual Holdings awecklas successivt genom försäljning.

Core SAS

Inom segmentet Core SAS rapporteras Scandinavian Airlines, Blue1, Widerøe samt andra verksamheter direkt relaterad till flygverksamheten. SGS, SAS Tech och SAS Cargo har integrerats i flygbolaget Scandinavian Airlines. Scandinavian Airlines EBITDAR uppgick till 100 (867) och EBT -1 062 (-9). Totalt utgör Core SAS mer än 95% av omsättningen i koncernen.

Resultatutvecklingen präglas av en mycket svag marknad med fallande efterfrågan och en press på yelden. Många bolag genomför kapacitetsreduktioner för att anpassa sig till den lägre efterfrågan.

Scandinavian Airlines visar ett resultat före poster av engångskaraktär på -11 (370) MSEK för andra kvartalet 2009. Widerøe's resultat före poster av engångskaraktär var 32 (4) MSEK för andra kvartalet 2009. Blue 1's resultat före poster av engångskaraktär var -24 (46) MSEK för andra kvartalet 2009.

Resultaträkning Scandinavian Airlines

(MSEK)	Apr-Jun		Jan-Jun	
	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	7 898	9 608	15 082	17 283
Charterintäkter	587	389	983	735
Övriga trafikintäkter	752	996	1 571	1 925
Övriga intäkter	1 677	2 183	3 511	4 480
Intäkter	10 914	13 175	21 148	24 423
Personalkostnader	-4 520	-3 788	-8 404	-7 594
Försäljningsomkostnader	-115	-155	-250	-285
Flygbränsle	-2 223	-2 708	-4 069	-4 735
Luftfartsavgifter	-1 008	-1 067	-1 965	-2 014
Måltidskostnader	-306	-337	-582	-628
Hanteringskostnader	-494	-526	-1 003	-988
Tekniskt flygplansunderhåll	-665	-651	-1 464	-1 319
Data- och telekommunikationskostnader	-467	-518	-930	-1 042
Övriga rörelsekostnader	-1 016	-2 559	-2 098	-4 665
Rörelsens kostnader	-10 813	-12 308	-20 764	-23 270
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	100	867	383	1 153
Leasingkostnader, flygplan	-579	-495	-1 267	-1 001
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-479	372	-883	152
Avskrivningar	-412	-308	-761	-606
Resultatandelar i intresseföretag	0	-18	3	-13
Realisationsvinster	-51	-4	-46	-4
Rörelseresultat, EBIT	-941	42	-1 688	-471
Finansiella poster, netto	-121	-32	-201	-96
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	-1 062	9	-1 889	-567
Resultat före engångsposter	11	370	-727	-206

Scandinavian Airlines resultat för det andra kvartalet är positivt, men innebär ändå en försämring i jämförelse med fjolåret. Resultatutvecklingen präglas under det andra kvartalet av de svåra marknadsförutsättningar som för närvarande råder. För att anpassa verksamheten har Scandinavian Airlines därför fortsatt att reducera kapaciteten efter den lägre efterfrågan. Kapaciteten (ASK) har under det andra kvartalet reducerats med närmare 18% jämfört med fjolåret och med 14% för det första halvåret 2009. I tillägg till kapacitetsanpassningen genomförs också ett kostnadsprogram som syftar till att anpassa verksamheten efter de förändrade marknadsvillkoren.

Under kvartalet har passagerarintäkterna utvecklats svagt, men i nivå med kapacitetsreduktionen. Både yelden och beläggningen har för kvartalet utvecklats i nivå med fjolåret. Fraktintäkterna påverkas negativt av den svaga fraktmarknaden samt den kapacitetsreduktion som genomförts på de interkontinentala linjerna.

Totalt sett utvecklas enhetsintäkten RASK något sämre under andra kvartalet än under fjolåret, vilket bland annat beror på en ökad andel charter. Trafiken (RPK) utvecklas bättre på

kontinjererna än på de interkontinentala linjerna där beläggningen inte når föregående års nivå.

Personalkostnaderna utvecklas positivt och med hänsyn tagen till valutapåverkan sjunker kostnaderna i nivå med antalet heltidsanställda. Bränslekostnaderna faller som en följd av lägre pris och lägre volym, men terminssäkringar av bränsle och valuta påverkar negativt. Övriga rörelsekostnader påverkas positivt av bland annat terminssäkringar av valuta samt omvärdering av balansräkningen. I övrigt utgör en lägre kostnad för inhyrning av ersättningskapacitet för Q400 en positiv påverkan i tillägg till allmänna besparingar inom t ex administration.

Den valutajusterade enhetskostnaden exklusive bränsle understiger fjolåret och utvecklas trendmässigt positivt, vilket är en konsekvens av det pågående kostnadsprogrammet.

Kvaliteten, i form av regularitet och punktlighet, utvecklas positivt och överträffar fjolåret under det andra kvartalet. Kundnöjdheten stiger också, delvis som en följd av den goda punktligheten, men också till del beroende på en förbättrad perception beträffande SAS konkurrenskraft vad gäller pris.

Resultaträkningar Blue1 och Widerøe

Blue1

(MSEK)	Apr-Jun		Jan-Jun	
	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	472	503	880	925
Övriga intäkter	38	64	96	130
Intäkter	510	567	976	1 055
EBITDAR	8	71	-11	103
EBIT före engångsposter	-24	45	-74	46
EBIT-marginal före engångsposter	-4,7%	7,9%	-7,6%	4,4%
Medelantal anställda	442	467	441	465

Blue1 redovisar ett kvartalsresultat på -24 MSEK, vilket är 69 MSEK lägre än föregående år. Den trendmässiga utvecklingen för Blue1 är otillfredsställande. Bolaget anpassar kontinuerligt sin kapacitet efter marknadsförutsättningarna och kan därmed upprätthålla en beläggning i nivå med fjolåret. Det lägre affärsresandet – inte minst till/från Skandinavien - påverkar däremot yielden tydligt negativt, vilket sammantaget innebär att enhetsintakten RASK faller i en jämförelse med fjolåret. Samtidigt har Blue1 en eftersläpning i anpassningen av kapaciteten, vilket innebär att enhetskostnaden överstiger fjolåret.

Widerøe

(MSEK)	Apr-Jun		Jan-Jun	
	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	638	612	1 236	1 087
Övriga intäkter	237	303	444	655
Intäkter	875	915	1 681	1 742
EBITDAR	105	59	146	135
EBIT före engångsposter	28	7	-14	17
EBIT-marginal före engångsposter	3,2%	0,8%	-0,8%	1,0%
Medelantal anställda	1 196	1 353	1 224	1 357

Widerøe redovisar i kvartalet ett resultat på 28 MSEK, vilket är 21 MSEK högre än i fjol och bolagets trendmässiga resultatutveckling har sedan en tid stabiliserats. Till skillnad från årets första kvartal har Widerøe under de tre senaste månaderna reducerat kapacitet, vilket har haft en positiv inverkan på resultatet. Passagerarintäkterna utvecklas tillfredsställande då både yielden, men framförallt beläggningen har stärkts. I juni månad satte bolaget nytt passagerarrekor med 195 000 passagerare. Utvecklingen på kostnadssidan släpar efter, vilket innebär att enhetskostnaden exklusive bränsle överstiger fjolåret. Detta bland annat på grund av en ogynnsam utveckling för de tekniska flygplansunderhållet.

SAS Individual Holdings

Pågående avyttringar och outsourcing

För att säkerställa full fokus på Core SAS och de åtgärder som pågår inom Core SAS, är nu ett särskilt affärssegment etablerat för bolag som inte ingår i kärnverksamheten.

I segmentet ingår intressebolagen British Midland, Estonian Air, Skyways och Air Greenland. Spirit Air Cargo och Trust är helägda dotterbolag inom fraktverksamheten.

SAS koncernens ägarandelar i airBaltic och Cubic har avyttrats. SAS har även avyttrat sin majoritetsandel i Spanair motsvarande 80,1% till Consorci de Turisme de Barcelona och Catalana d'Inciatives. SAS har under andra kvartalet 2009 tecknat avtal om outsourcing av SGS Finland till ISS A/S. Diskussioner rörande en avyttring av SAS andel i BMI uppgående till 20% pågår med Lufthansa som nu äger 80% av aktierna.

SAS koncernen har även för avsikt att avyttra Air Greenland, Skyways samt Trust. En process som syftar till att avyttra Spirit pågår. SAS intention rörande avyttringen av Estonian Air kvarstår. Övrig försäljning/outsourcing inom bland annat SAS Tech och SAS Ground Services pågår planenligt.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2009	2008	2009	2008	2008-09	2007-08
Resultat före skatt	-1 039	131	-2 018	-719	-2 268	-285
Avskrivningar och nedskrivningar	463	360	864	708	1 706	1 417
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	47	-6	42	-6	44	-98
Avvecklade verksamheter	-25	-205	-448	-677	-2 153	-702
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	18	54	50	156	-131	249
Betald skatt	0	-7	-2	-15	-6	-39
Kassaflöde från verksamheten	-536	327	-1 512	-553	-2 808	542
Förändring av rörelsekapital	-66	1 052	659	1 908	-2 051	1 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-602	1 379	-853	1 355	-4 859	1 855
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-1 336	-2 005	-2 410	-2 593	-4 272	-4 283
Förvärv av dotterföretag	0	0	0	7	0	7
Avyttring av dotter- och intresseföretag	2	166	223	166	160	209
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	517	1 274	744	1 303	873	2 439
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 419	814	-2 296	238	-8 098	227
Nyemission	6 057	0	6 057	0	6 057	0
Extern finansiering, netto	-4 298	-739	-3 108	-1 026	398	-1 989
Periodens kassaflöde	340	75	653	-788	-1 643	-1 762
Omräkningsdifferens i likvida medel	-12	5	43	-1	26	11
Likvida medel omklassificerade till/från innehav av tillgångar för försäljning	-28	122	80	102	-28	0
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	300	202	776	-687	-1 645	-1 751

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från verksamheten försämrades jämfört med föregående år, under det första halvåret med 959 MSEK och uppgick till -1 512 (-553) MSEK. Försämringen är huvudsakligen hänförlig till det svagare resultatet. Rörelsekapitalförändringarna har sedan årsskiftet genererat ett positivt kassaflöde på 659 (1 908) MSEK.

Investeringarna uppgick till 2 410 (2 593) MSEK varav 2 084 (2 269) MSEK avsåg flygplan, annan flygmaterial och förskottsbetalningar. Det inkluderar leveransbetalningar för fem nya CRJ-900, en Boeing 737 och en Q400 NG, samt återköp av fem Q400 som sedan säljs vidare som en del av avvecklingen av flottan. Dessutom köptes en begagnad McDonnell Douglas MD87, en Airbus A321 och en Q100. Förskottsbetalningarna uppgick till 36 (522) MSEK.

I januari erhöles 216 MSEK i försäljningslikvid för airBaltic som avyttrades i december 2008. Verksamheten inom Cubic Air Cargo avyttrades i februari.

I juni såldes sex Q400-plan och en Q400 NG avyttrades genom en sale and leasebackaffär. Totalt försäljningspris för flygplanen uppgick till 646 MSEK.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till -2 296 (238) MSEK.

Sedan årsskiftet har upplåningen, netto minskat med cirka tre miljarder SEK jämfört med en minskning på cirka en miljard SEK under motsvarande period föregående år.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 6 559 (8 204) MSEK.

SAS koncernen har cirka 6 100 MSEK i utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i kvarvarande verksamheter. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder. Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 80% av de ackumulerade underskottsavdragen.

Finansiella nyckeltal

(MSEK)	30 Juni	31 December	30 Juni	30 Juni
	2009	2008	2008	2007
CFROI (12 månader rullande)	2%	5%	10%	18%
Soliditet	27%	17%	30%	32%
Justerad soliditet	20%	13%	24%	25%
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 040	8 912	-34	1 576
Skuldsättningsgrad	0,34	1,22	0,00	0,10
Justerad skuldsättningsgrad	1,63	3,08	0,88	0,98
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	-7,0	-5,3	-0,4	5,8

SAS koncernen

Balansräkning i sammandrag

	30 Juni (MSEK) 2009	31 December 2008	30 Juni 2008	30 Juni 2007
Immateriella tillgångar	1 244	1 092	3 022	3 343
Materiella anläggningstillgångar	15 723	14 132	14 343	14 397
Finansiella anläggningstillgångar	12 411	11 616	12 920	12 893
Summa anläggningstillgångar	29 378	26 840	30 285	30 633
Omsättningstillgångar	715	820	1 097	963
Kortfristiga fordringar	7 476	6 000	11 287	9 706
Likvida medel	6 559	5 783	8 204	9 955
Innehav av tillgångar för försäljning	413	3 921	-	-
Summa omsättningstillgångar	15 163	16 524	20 588	20 624
Summa tillgångar	44 541	43 364	50 873	51 257
Eget kapital ¹⁾	11 984	7 312	15 098	16 463
Långfristiga skulder	15 971	19 160	15 150	11 976
Kortfristiga skulder	16 172	14 427	20 625	22 818
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	414	2 465	-	-
Summa eget kapital och skulder	44 541	43 364	50 873	51 257
Eget kapital per aktie ²⁾	4,86	44,45	92,01	99,76
Räntebärande tillgångar	19 187	16 863	21 111	20 533
Räntebärande skulder	13 125	16 117	11 310	13 040

1) Inklusiv minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier till och med 31 december 2008. Per den 30 juni 2009 beräknas eget kapital per aktie på totalt antal aktier efter nyemissionen, 2 467 500 000 aktier. SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare							
	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital ²⁾	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³⁾	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2008	1 645	170	1 105	361	13 849	17 130	19	17 149
Förändring av redovisningsprincip (IFRIC 13)					-1 331	-1 331		-1 331
Summa totalresultat			858	7	-1 528	-663	-57	-720
Utgående balans 30 juni 2008	1 645	170	1 963	368	10 990	15 136	-38	15 098
Summa totalresultat			-2 706	-343	-4 775	-7 824	38	-7 786
Utgående balans 31 december 2008	1 645	170	-743	25	6 215	7 312	0	7 312
Minskning av aktiekapital	-1 234				1 234	0		0
Nyemission	5 757				300	6 057		6 057
Kostnader nyemission, netto					-170	-170		-170
Totalresultat			432	148	-1 795	-1 215		-1 215
Utgående balans 30 juni 2009	6 168	170	-311	173	5 784	11 984	0	11 984

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på: Ingående balans 164 500 000 aktier, kvotvärde 10 samt i utgående balans 2 467 500 000 aktier, kvotvärde 2,5.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2008 och 2009.

Rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Januari-Juni	
	2009	2008
Peridens resultat	-1 795	-1 585
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	148	7
Kassaflödessäkringar – säkringsreserv	586	1 192
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt resultat	-154	-334
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	580	865
Summa totalresultat	-1 215	-720

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -1 040 (-251) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 juni 2009 till 1 MSEK jämfört med 90 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 51906 per den 30 juni 2009. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 300 (250).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Januari-Juni	
	2009	2008
Intäkter	128	87
Personalkostnader	-211	-174
Övriga rörelsekostnader	-195	-162
Rörelseresultat före avskrivningar	-278	-249
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-278	-249
Resultat från andelar i koncernföretag	-575	-8
Nedskrivning kortfristiga fordringar	-238	-
Finansiella poster, netto	51	6
Resultat före skatt	-1 040	-251
Skatt	60	72
Årets resultat	-980	-179

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Jun	31 Dec
	2009	2008
Anläggningstillgångar	6 693	6 814
Omsättningstillgångar	5 708	4 507
Summa tillgångar	12 401	11 321
Eget kapital	9 172	4 265
Långfristiga skulder	2 713	6 402
Kortfristiga skulder	516	654
Summa eget kapital och skulder	12 401	11 321

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie	Bundna	Fritt	Summa
	kapital	reserver	eget kap	eget kap
Ingående balans 1 jan 2008	1 645	306	9 589	11 540
Erhållna koncernbidrag, netto			38	38
Årets resultat			-7 313	-7 313
Eget kapital 31 dec 2008	1 645	306	2 314	4 265
Minskning aktiekapital	-1 234		1 234	0
Nyemission	5 757		300	6 057
Kostnader i samband med nyemissionen, netto*			-170	-170
Årets resultat			-980	-980
Eget kapital 30 juni 2009	6 168	306	-2 698	9 172

* Kostnader i samband med nyemissionen inkluderar en positiv skatteeffekt om 60 MSEK.

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt en ny standard (IFRS 8) har trätt i kraft per 1 januari 2009. För SAS koncernen har följande förändringar i standarder och tolkningar bedömts vara relevanta för utformningen av denna finansiella rapport.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen av denna standard innebär förändring i hur de finansiella rapporterna ska utformas. SAS koncernen har i enlighet med IAS 1 valt att presentera koncernens totalresultat i två rapporter, en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. Vidare återger koncernens förändring i eget kapital endast transaktioner med ägarerna.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. Enligt IFRIC 13 är tilldelning av lojalitetspoäng att betrakta som en separat identifierbar del av köpet av flygbiljetter. Den del av biljettpriiset som allokeras till lojalitetspoängen ska värderas till verkligt värde och intäktsföras i den period då åtagandet uppfylls. Det verkliga värdet av den framtida resan baseras på det lägsta pris som erbjuds betalande resenärer. Effekten av omvärderingen av Eurobonusskulden i enlighet med IFRIC 13 har förts mot eget kapital i ingående balans per den 1 januari 2008 med 1 331 MSEK. Resultatet för första halvåret 2008 har för jämförbarhet belastats med -40 MSEK.

IFRS 8 Rörelsesegment. Denna standard tar sin utgångspunkt i att segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv. SAS koncernens segmentinformation var till och med 31 december 2008 baserad på koncernens tre affärsområden. Mot bakgrund av implementeringen av Core SAS har i enlighet med IFRS 8 en ny segmentindelning gjorts.

I övrigt tillämpar SAS koncernen fortsatt samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för 2008.

Koncernens formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2, 6, 9 samt 10.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 30 juni 2009 likvida medel uppgående till 6 559 (8 204) MSEK. Sedan årsskiftet har de likvida medlen ökat med 776 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 4 873 (5 767) MSEK. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 11 432 (13 971) MSEK eller 23% (26%) av intäkterna. I tillägg har SAS under augusti månad erhållit lånelöfte från EDC Export Development Canada på cirka 150 MUSD. Detta lån relaterar till de återstående CRJ och Q400 som ingår i orden från Bombardier vilken lades under våren 2008.

SAS koncernens räntebärande skulder har under det första halvåret 2009 minskat med cirka 3 000 MSEK till 13 125 MSEK. Minskningen består av en nettoamortering av den revolverande kreditfaciliteten i EUR med 2 600 MSEK, övriga amorteringar med 1 200 MSEK, lång upplåning kopplad till flygplansanskaffning på 900 MSEK samt en positiv valutaeffekt uppgående till 100 MSEK.

Den finansiella nettoskulden var vid utgången av juni månad 4 040 MSEK, en minskning sedan årsskiftet med 4 872 MSEK. Nedgången förklaras främst av den under första halvåret genomförda nyemissionen om cirka 6 miljarder SEK.

Under andra kvartalet har trettio MD80 plan omklassificerats från operationellt leaseade till finansiellt leaseade. Dessa flyg har sedan 1999 varit på operationell leasing från ett av SAS koncernens intressebolag Commercial Aviation Leasing Ltd. Effekten av denna omklassificering är att den finansiella nettoskulden har ökat med cirka 575 MSEK per 30 juni 2009. Resultateffekten bedöms som neutral då lägre operationella leasingkostnader om cirka 75 MSEK, motverkas av ökade avskrivningar och ett försämrat räntenetto.

Under juli månad levererades den sista Boeing 737-800 som SAS har på fast order. Finansieringen skedde via en sale leaseback transaktion.

Per den 30 juni 2009 uppgick den justerade soliditeten till 20% (24%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,63 (0,88).

SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet >35%

Justerad skuldsättningsgrad <100%

Finansiell beredskap 20% av omsättning

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet Core SAS.

Mats Lönnqvist, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig SAS Individual Holdings.

Mats Lönnqvist, koncerndirektör chefsjurist.

Helåret 2009

Under det andra kvartalet har den globala ekonomin fortsatt att snabbt försvagas. Problemen inom de finansiella marknaderna har påverkat den reala ekonomin negativt vilket lett till en kraftigt minskad tillväxt och svåra marknadsförhållanden. Tillväxten bedöms bli negativ under 2009 och officiella prognoser har reviderats ned betydligt i Norden och globalt. Osäkerheten om tidpunkten för återhämtning är fortsatt stor. Som en konsekvens av detta bedöms passagerarvolymen minska under 2009. Osäkerheten om bränslepriset, dollarutvecklingen och pandemieffekter kvarstår. Faktorer som bedöms påverka yelden negativt är framförallt den försvagade BNP-utvecklingen och därmed svagare efterfrågan samt fortsatt hög flygkapacitet i marknaden. Yield-utvecklingen har under andra kvartalet varit negativ och pressen på yelden kommer sannolikt att öka under andra halvåret för dagens kostnadsprogram. SAS koncernen har infört kostnadsbesparande åtgärder inom ramen för Core SAS strategin motsvarande totalt 4,5 miljarder SEK och effekterna av dessa kommer successivt fortsätta att öka under de kommande kvartalen i 2009. Implementeringen av Core SAS pågår enligt plan men mot bakgrund av de kraftfulla åtgärderna kommer omstruktureringskostnaderna att uppgå till 1,7 miljarder SEK för helåret. Den största delen av de totala omstruktureringskostnaderna kommer framförallt att påverka 2009 med betoning på andra kvartalet.

För att eliminera det kostnadsgap som efter Core SAS uppgår till cirka 2 miljarder SEK så initieras en process för att etablera konkurrenskraftiga kollektivavtal för flygande personal, optimering av produktionen samt ytterligare effektiviseringar inom administrationen och inom SAS Ground Services och SAS Tech.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 augusti 2009

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
Vice ordförande

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Berit Kjöll
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Dag Mejdell
Styrelseledamot

Anitra Steen
Styrelseledamot

Ulla Gröntvedt
Styrelseledamot

Asbjørn Wikestad
Styrelseledamot

Carsten Nielsen
Styrelseledamot

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		April-Juni			Januari-Juni		
		2009	2008	Förändr.	2009	2008	Förändr.
Antal passagerare	(000)	6 850	8 260	-17,1%	12 598	15 063	-16,4%
Passagerarkilometer	(milj)	7 055	8 479	-16,8%	12 596	15 178	-17,0%
Säteskilometer	(milj)	9 584	11 564	-17,1%	18 453	21 260	-13,2%
Kabinfaktor		73,6%	73,3%	+0,3 p.e.	68,3%	71,4%	-3,1 p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Juli-Juni	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007	2008	2007	2008-09	2007-08
Antal passagerare (000)	5 748	6 803	6 850	8 260	7 325	7 523	6 612	7 195	26 536	29 781
RPK (milj.)	5 541	6 700	7 055	8 479	8 180	8 228	6 559	7 034	27 335	30 440
ASK (milj.)	8 870	9 696	9 584	11 564	10 984	10 452	9 750	9 985	39 187	41 697
Kabinfaktor	62,5%	69,1%	73,6%	73,3%	74,5%	78,7%	67,3%	70,4%	69,8%	73,0%

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	April-Juni 09 vs. April-Juni 08		Januari-Juni 09 vs. Januari-Juni 08	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-19,2%	-15,8%	-18,8%	-10,9%
Europa	-14,4%	-16,4%	-15,2%	-13,3%
Intra-Skandinavien	-16,2%	-22,1%	-15,1%	-15,1%
Danmark (inrikes)	-31,6%	-27,7%	-21,9%	-18,1%
Norge (inrikes)	-17,2%	-17,1%	-17,3%	-12,7%
Sverige (inrikes)	-20,4%	-21,6%	-20,9%	-20,9%

Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1.

Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		April-Juni		Januari-Juni	
		2009	Förändr.	2009	Förändr.
Antal passagerare	(000)	5 909	-18,5%	10 839	-17,9%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	6 501	-17,7%	11 632	-17,9%
Säteskilometer, ASK	(milj)	8 759	-18,1%	16 894	-14,0%
Kabinfaktor		74,2%	+0,3 p.e.	68,9%	-3,3 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			-8,2%		-2,2%
Total enhetskostnad, inkl charter, valutajusterad *)			-12,7% ²⁾		-8,8% ¹⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter, valutajusterad *)			-11,8% ²⁾		-8,8% ¹⁾

*) Justerad, övriga intäkter avdragna från enhetskostnaden enligt definitionen för enhetskostnad.

1) Lägre bränslekostnader har positivt påverkat enhetskostnaden med 7,9 procentenheter.

2) Lägre bränslekostnader har positivt påverkat enhetskostnaden med 8,8 procentenheter.

Övrig trafik och produktion

	Widerøe				Blue1			
	Apr-Jun		Jan-Jun		Apr-Jun		Jan-Jun	
	2009	Förändr.	2009	Förändr.	2009	Förändr.	2009	Förändr.
Reguljärtrafik								
Antal passagerare (000)	531	-3,7%	1 008	-1,5%	410	-11,0%	752	-9,8%
RPK (milj)	172	-2,5%	319	-0,7%	382	-4,7%	645	-6,4%
ASK (milj)	268	-6,3%	542	2,3%	557	-5,5%	1 017	-6,5%
Kabinfaktor	64,2%	+2,5 p.e.	58,9%	-1,8 p.e.	68,6%	+0,6 p.e.	63,4%	+0,0 p.e.
Yield, valutajusterad		3,2%		11,2%		-14,5%		-11,0%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		5,9%		10,6%		-1,1%		1,1%

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2007				2008				2009		
	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN
Intäkter	12 964	12 898	12 936	50 338	12 348	14 412	13 287	12 823	52 870	11 296	12 223
Personalkostnader	-4 079	-4 007	-4 369	-16 371	-4 497	-4 485	-4 253	-4 397	-17 632	-4 609	-5 269
Övriga rörelsekostnader	-7 144	-7 580	-7 595	-28 942	-7 642	-8 826	-7 919	-7 572	-31 959	-6 501	-6 779
Leasingkostnader flygplan	-584	-592	-567	-2 342	-547	-519	-543	-673	-2 282	-741	-626
Avskrivningar och nedskrivningar	-364	-357	-352	-1 416	-348	-360	-398	-444	-1 550	-401	-463
Resultatandelar i intresseföretag	34	6	-23	32	-65	-78	7	-11	-147	-33	19
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	2
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-44	20	67	41	0	6	6	-8	4	0	-49
Rörelseresultat	783	388	97	1 340	-751	150	187	-282	-696	-984	-942
Resultat från övriga aktier och andelar	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0	0
Finansiella poster, netto	-79	-29	-27	-241	-99	-19	-77	-78	-273	5	-97
Resultat före skatt	704	364	70	1 104	-850	131	110	-360	-969	-979	-1 039
Skatt	-212	-78	-53	-286	200	-124	32	-104	4	264	13
Resultat från kvarvarande verksamheter	492	286	17	818	-650	7	142	-464	-965	-715	-1 026
Resultat från avvecklade verksamheter	115	415	-642	-182	-513	-429	-2 128	-2 325	-5 395	-33	-21
Periodens resultat	607	701	-625	636	-1 163	-422	-1 986	-2 789	-6 360	-748	-1 047
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	584	667	-596	637	-1 106	-422	-1 986	-2 789	-6 303	-748	-1 047
Minoritetsintresse	23	34	-29	-1	-57	0	0	0	-57	0	0

Resultatöversikt

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		April-Mars	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007	2008	2007	2008-09	2007-08
Intäkter	11 296	12 348	12 223	14 412	13 287	12 898	12 823	12 936	49 629	52 594
EBITDAR	186	209	175	1 101	1 115	1 311	854	972	2 330	3 593
EBITDAR-marginal	1,6%	1,7%	1,4%	7,6%	8,4%	10,2%	6,7%	7,5%	4,7%	6,8%
EBIT	-984	-751	-942	150	187	388	-282	97	-2 021	-116
EBIT-marginal	-8,7%	-6,1%	-7,7%	1,0%	1,4%	3,0%	-2,2%	0,7%	-4,1%	-0,2%
Resultat före engångsposter	-889	-850	38	499	301	444	-270	134	-820	227
Resultat före skatt	-979	-850	-1 039	131	110	364	-360	70	-2 268	-285
Periodens resultat	-748	-1 163	-1 047	-422	-1 986	701	-2 789	-625	-6 570	-1 509
Resultat per aktie (SEK)	-0,74	-1,10	-0,47	-0,42	-1,97	0,66	-2,77	-0,59	-5,01	-1,45
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-877	-576	-1 419	814	-2 891	-71	-2 911	60	-8 098	227

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	2009	April-Juni 2008	2009	Januari-Juni 2008
Scandinavian Airlines	14 795	16 497	15 087	16 420
Blue1	442	467	441	465
Widerøe	1 196	1 353	1 224	1 357
Övrigt Core SAS	455	488	461	489
Totalt Core SAS	16 888	18 805	17 213	18 731
Övrig verksamhet	1 054	1 085	1 044	1 128
Kvarvarande verksamheter	17 942	19 890	18 257	19 859
Avvecklade verksamheter	734	5 793	2 148	5 721
SAS koncernen	18 676	25 683	20 405	25 580

Investeringar, flygplansflotta, bränsle och finansiell ställning

SAS koncernens investeringar

	April-Juni		Januari-Juni	
	2009	2008	2009	2008
Core SAS	1 291	1 783	2 259	2 329
Övrig verksamhet och elimineringar	0	-2	40	0
Kvarvarande verksamheter	1 291	1 781	2 299	2 329
Avecklade verksamheter	45	224	111	264
SAS koncernen	1 336	2 005	2 410	2 593

SAS koncernens flygplan i fast beställning

	Totalt	2009	2010
Boeing 737-800	1	1	
Boeing 737-700	2	1	1
CRJ900	6	5	1
Q400	5	4	1
Antal flygplan	14	11	3
CAPEX (MUSD)	288	225	63

SAS koncernens flygplansflotta 30 juni 2009

	Ålder	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	7,1	5	6	0	11	0	
Airbus A319/A320/A321	6,1	5	10	0	15	3	
Boeing 737 Classic	16,4	0	17	0	17	0	
Boeing 737 NG	8,6	23	43	0	66	2	3
Boeing 717	6,6	0	5	0	5	5	
McDonnell Douglas MD-80-serien	19,8	48	14	0	62	12	
McDonnell Douglas MD-90-serien	12,4	8	0	0	8	3	
Avro RJ-85/-100	9,3	0	7	1	8	0	
Fokker 50	19,3	0	5	0	5	0	
deHavilland Q-serien *	11,7	22	20	0	42	4	5
ATR42/72	16,3	0	0	2	2	0	
SAAB2000	12,3	0	0	2	2	0	
Bombardier CRJ200	9,0	0	0	7	7	0	
Bombardier CRJ900NG	0,3	6	0	0	6	0	6
Totalt	12,3	117	127	12	256	29	14

Fördelat per flygbolag:

SAS Scandinavian Airlines	12,0				210	29	9
Widerøe	12,2				31		5
Blue 1	10,2				15		
Totalt	12,3				256	29	14

* Inklusive 12 deHavilland Q400 flygplan som tagits ur trafik.

Fakta och känsligheter – flygbränsle

	Q3 2009	Q4 2009	Q1 2010	Q2 2010
Optioner *	16%	20%	14%	10%
lösenpris (USD/ton)	1 082	753	624	646
Swaps	23%	26%	37%	40%
pris (USD/ton)	1 059	771	685	692
Collars	16%	4%		
Genomsnittlig "Taknivå"	1 164	1 125		
Genomsnittlig "Golvnivå"	985	978		

Estimerad flygbränslekostnad 2009 *

Marknadspris, USD	6,00 SEK/USD	7,00 SEK/USD	8,00 SEK/USD	9,00 SEK/USD
Flygbränsle				
400 USD/ton	6 524	6 936	7 347	7 759
600 USD/ton	6 999	7 490	7 981	8 472
800 USD/ton	7 456	8 023	8 590	9 157

* Avser helårsvärden för SEK/USD och flygbränslepris per ton. Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle per 30 juni 2009.

Viktiga händelser

Tredje kvartalet 2008

- Den 20 augusti 2008 inträffade den tragiska flygolyckan för Spanair med en MD80 i Madrid.

Fjärde kvartalet 2008

- SAS koncernen säljer airBaltic till bolagets ledning.
- SAS koncernen initierar försäljningsprocess avseende Spanair.
- SAS koncernen säljer AeBal till Proturin.

Första kvartalet 2009

- SAS koncernen ingick avtal med Statoil/Hydro om flygresor.
- SAS har fullbordade försäljningen av sitt innehav i airBaltic, uppgående till 47,2 %, till ledningen för airBaltic i enlighet med försäljningsvillkoren kommunicerade den 18 december 2008.
- SAS koncernen genomförde som en del av Core SAS strategin nya kollektivavtal med fackföreningarna som förväntas sänka kostnaderna med cirka 1 300 MSEK på årsbasis.
- SAS koncernen slutförde försäljningen av Spanair till en grupp investerare i Katalonien Spanien
- SAS koncernen lanserade den förnyade strategiska inriktningen Core SAS
- SAS koncernens styrelse beslutade om en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare, om cirka 6 miljarder
- SAS extra bolagsstämma godkände företrädesemissionen
- Lojalitetsprogrammet SAS Credits lanserades
- På SAS årsstämma återvaldes hela styrelsen med Fritz H. Schur som styrelseordförande. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2008.
- SAS lanserade en kampanj "the biggest sale ever"
- SAS punktlighet fortsatte att vara bland de bästa i Europa och kundnöjdheten uppvisade stora förbättringar

Andra kvartalet 2009

- SAS undertecknade ett 10 årigt samarbetsavtal rörande teknikutveckling med Amadeus
- SAS nyemission uppgående till cirka 6 miljarder SEK övertecknades med 24,2 %
- SAS tecknade ett omfattande upphandlingsavtal med svenska staten för utrikes resor
- SAS lanserar boarding pass till mobiltelefon
- Som ett led i Core SAS outsourceades SGS Finland till ISS

Händelser efter den 30 juni 2009

- Lufthansa genomför förvärv om 50% av aktierna i British Midland och äger nu 80% av bolaget
- Flygtrafiken för juli månad uppvisar en hög kabinfaktor för Scandinavian Airlines, som ett resultat av kapacitetsneddragningarna och positiv semestertrafik
- Nya initiativ lanseras innebärande löne- och pensionsreduktion för flygande personal, optimering produktionen samt effektiviseringar inom administrationen och inom SAS Ground Services och SAS Tech

Finansiell kalender

Delårsrapport 3, juli-september 2009	5 november 2009
Bokslutskommuniké 2009	9 februari 2010
Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2009	12 mars 2010
Årsstämma 2010	13 april 2010
Delårsrapport 1, januari-mars 2010	27 april 2010
Delårsrapport 2, april-juni 2010	10 augusti 2010
Delårsrapport 3, juli-september 2010	10 november 2010

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafikalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik
Telefonkonferens, investerare/analytiker

kl 10.30, 12 augusti 2009
kl 15.30, 12 augusti 2009

SAS AB (publ)
Corp. Reg. No. 556606-8499
Street address: Frösundaviks Allé 1
Postal address: SE-195 87
Stockholm
Telephone +46 8 797 00 00



Production: SAS Group
Print: Redners
Paper: G-Print