

STYRELSENS REDOGÖRELSE ENLIGT 12 KAP. 7 § OCH 20 KAP. 13 § AKTIEBOLAGSLAGEN (2005:551)

**STATEMENT BY THE BOARD OF DIRECTORS IN ACCORDANCE WITH CHAPTER 12,
SECTION 7 AND CHAPTER 20, SECTION 13 OF THE SWEDISH COMPANIES ACT (2005:551)**

I syfte att erhålla ett lägre kvotvärde har styrelsen för SAS AB (publ) ("Bolaget") föreslagit att Bolagets aktiekapital, som för närvarande uppgår till 7 689 909 275,10 kronor ska minskas med 7 402 972 361,85 kronor, utan indragning av aktier, för att avsättas till fritt eget kapital.

Efter minskningen av aktiekapitalet kommer Bolagets aktiekapital att uppgå till 286 936 913,25 kronor, fördelat på sammanlagt 382 582 551 aktier, med ett kvotvärde om 0,75 kronor per aktie.

Styrelsen har också föreslagit att bolagsstämman beslutar om att bemynndiga styrelsen att besluta om att Bolagets aktiekapital skall ökas genom nyemissioner av stamaktier med respektive utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. I enlighet med vad Bolaget offentliggjort genom pressmeddelande 14 augusti 2020 avses bemynndigandet utnyttjas så snart som möjligt efter den extra bolagsstämman. De delar av emissionerna som förväntas omfattas av tecknings- respektive garantiåtaganden, samt som sker till följd av beslut om konvertering av existerande hybridobligationer genom kvittringsemision, kommer att medföra att aktiekapitalet ökar med 4 273 381 177,50 kronor.

Styrelsen har vidare föreslagit att den extra bolagsstämman beslutar om fondemission om 3 200 000 000 kronor utan utgivande av nya aktier i syfte att stärka Bolagets aktiekapital. Ökningen av aktiekapitalet ska ske genom överföring till aktiekapitalet av medel från Bolagets tillgängliga fria egna kapital.

Efter det att årsredovisningen för räkenskapsåret 2019 lämnades har inga händelser av väsentlig betydelse för Bolagets ställning inträffat utöver de som framgår av bilagda pressmeddelanden (Bilaga A) samt kvartalsrapporterna för det första, andra och tredje kvartalet 2020 (Bilaga B, C och D).

I enlighet med 20 kap. 13 § fjärde stycket aktiebolagslagen (2005:551) avger styrelsen för Bolaget följande redogörelse. Beslutet att minska aktiekapitalet i enlighet med punkten 7 b i kallelsen till extra bolagsstämman kan genomföras utan tillstånd av Bolagsverket eller allmän domstol, eftersom Bolaget samtidigt genomför nyemissioner av stamaktier och en fondemission, som medför att varken Bolagets bundna egna kapital eller dess aktiekapital minskar.

In order to obtain a lower quota value, the Board of Directors of SAS AB (publ) (the "Company") has proposed that the Company's share capital, currently amounting to SEK 7,689,909,275.10, shall be reduced by SEK 7,402,972,361.85, without redemption of any shares, to be transferred to non-restricted equity.

Following the reduction of the share capital, the Company's share capital will amount to SEK 286,936,913.25, divided into a total of 382,582,551 shares, with a quota value of SEK 0.75 per share.

The Board of Directors has also proposed that the General Meeting resolves to authorize the Board of Directors to resolve to increase the Company's share capital through the issuance of new common

shares with or without disapplication of the shareholders' preferential rights. In accordance with what the Company has announced in the press release on 14 August 2020, the authorization is intended to be exercised as soon as possible following the Extraordinary General Meeting. The parts of the share issuances that are expected to be covered by subscription and guarantee undertakings, and the parts that will result from decisions on conversion of existing hybrid notes by way of set-off of claims, will result in the share capital increasing by SEK 4,273,381,177.50.

Additionally, the Board of Directors has proposed that the Extraordinary General Meeting resolves on a bonus issue of SEK 3,200,000,000, without the issuance of any new shares, in order to strengthen the Company's share capital. The increase of the share capital shall be carried out through a transfer of funds to the share capital from the Company's available non-restricted equity.

Subsequent to the presentation of the annual report for the financial year 2019, no events of material significance to the Company's financial position have occurred other than those that are described in the enclosed press releases (Exhibit A) and in the interim reports in respect of the first, second and third quarter 2020 (Exhibit B, C and D).

Pursuant to Chapter 20, Section 13, fourth paragraph, of the Swedish Companies Act (2005:551), the Board of Directors of Company states the following. The resolution to reduce the share capital in accordance with item 7 b in the notice convening the Extraordinary General Meeting, may be implemented without the authorization of the Swedish Companies Registration Office or a court of general jurisdiction, since the Company at the same time carries out new ordinary share issues and a bonus issue as measures resulting in neither the Company's restricted equity nor its share capital being reduced.

Stockholm, den 31 augusti 2020 / Stockholm, 31 August 2020

SAS AB (publ)

Styrelsen / *The Board of Directors*

Monica Caneman

Lars-Johan Jarnheimer

Tommy Nilsson

Christa Cerè

Kay Kratky

Oscar Stege Unger

Carsten Dilling

Jens Lippestad

Sanna Suvanto-Harsaae

Liv FiksdaHL

Dag Mejell