

SAS

SAS samhällsekonomiska värde i Sverige

Författare Thomas Thessen, Chefsanalytiker på SAS

Förord

SAS har ett mål att skapa trygga, effektiva och pålitliga reseupplevelser varje dag. Vårt engagemang sträcker sig dock långt bortom själva flygresan. Som en avgörande del av samhällets infrastruktur bidrar vi aktivt till att stärka Sveriges konkurrenskraft genom ökad tillgänglighet, ekonomisk tillväxt, social sammanhållning och regional utveckling. 2024 var året då SAS, efter att ha slutfört vår rekonstruktion och med nya ägare i ryggen, kunde påbörja en kraftig tillväxt av vår trafik. Under 2024 aviserade SAS en plan för att skapa en global hub i Köpenhamn samtidigt som SAS fortsätter att bibehålla vår starka position i Norge och Sverige.

I denna rapport redovisas SAS bidrag till Sverige och resten av Skandinavien. Rapportens slutsatser talar sitt tydliga språk: SAS bidrar årligen med 52 miljarder kronor till BNP och stödjer 43.000 arbetstillfällen. Det vittnar om företagets stora samhällsbidrag, någotsom är djupt förankrade i vår historia och identitet.

I en tid då mobilitet, tillgänglighet och uppkoppling är avgörande för ekonomisk tillväxt, samtidigt som vi står inför global osäkerhet och ökade krav på hållbara transportsystem, är det viktigare än någonsin att lyfta fram flygets samhällsvärde. Sverige, som ett av Europas mest exportberoende länder, är långt och glest befolkat, med ett näringsliv som är beroende av snabb och pålitlig tillgång – både inom landet och till omvärlden. I denna kontext spelar flyget en helt avgörande roll, särskilt när det gäller att hålla hela Sverige sammanlänkat.

Den analys som har tagits fram av SEO Amsterdam Economics visar att SAS under 2024 bidrog med 52 miljarder kronor till svensk BNP och stödde cirka 43.000 arbetstillfällen. Det motsvarar 0,8 % av både BNP och sysselsättning – vilket understryker flygets strategiska betydelse för landet.

Under 2025 genomför SAS en historisk satsning för att stärka tillgängligheten mellan svenska städer. Genom attkraftigt öka antalet stolar på den svenska marknaden och öka frekvenserna till internationella destinationer, öppnar vi för nya möjligheter för ett mer effektivt resande som gynnar näringslivet, regional utveckling och turism.

SAS är övertygat om att ökad tillgänglighet är en nyckel till ett hållbart, konkurrenskraftigt och sammanlänkat Sverige. Vi ser denna rapport som ett konstruktivt underlag för en bredare samhällsdialog om hur flyget, med rätt politik och gemensamma satsningar, kan fortsätta bidra till Sveriges utveckling – både i dag och i framtiden.

Innehållsförteckning

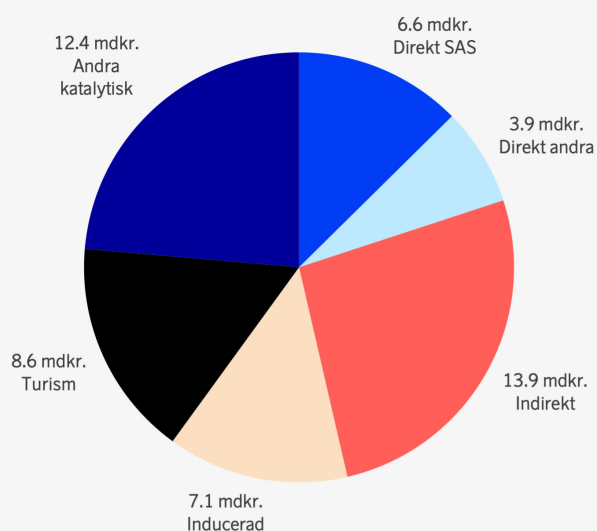
Förord	2
Huvudresultat	4
Bakgrund	6
Forskningsmetod	6
Det direkta ekonomiska värdet	7
Det indirekta ekonomiska värdet	8
Det inducerade värdet	9
SAS socioekonomiska värde för turismen och det bredare näringslivet	9
De anställdas produktivitet	10
SAS sociala värde per flygplats	11
SAS betydelse för södra Sverige genom Köpenhamns flygplats	12

Huvudresultat

- År 2024 bidrog SAS med totalt 52 miljarder kronor till svensk BNP. Detta motsvarar 0,8 % av Sveriges totala BNP på 6 448 miljarder kronor.
- Av dessa är 31 miljarder kronor, genererade till följd av den aktivitet som sker inom flygindustrin. Både inom själva flygbranschen, hos deras leverantörer och den konsumtion som uppstår via av löneinkomster.
- Den andra delen är ett resultat av den tillgänglighet som SAS flygningar skapar: 9 miljarder kronor inom turism och 12 miljarder kronor i resten av näringslivet.
- Totalt skapas 43.000 arbetstillfällen i Sverige till följd av SAS verksamhet i Sverige, vilket motsvarar 0,8 % av det totala antalet anställda i Sverige.
- År 2024 hade SAS 3.200 anställda i Sverige, och ytterligare 3.500 personer var sysselsatta inom resten av flygbranschen som en direkt följd av SAS verksamhet.
- 17.400 arbetstillfällen var skapade genom indirekta och inducerade effekter.
- Slutligen var 19.000 arbeten inom turism och övrigt näringsliv ett resultat av den tillgänglighet som SAS flyglinjer skapar.
- Produktiviteten för SAS anställda, mätt som BNP-bidrag per anställd, är 66 % högre än genomsnittet för alla anställda i Sverige.
- Majoriteten av SAS samhällsekonomiska värde skapas på Arlanda. Emellertid genereras betydande samhällsvärden även på andra svenska flygplatser.

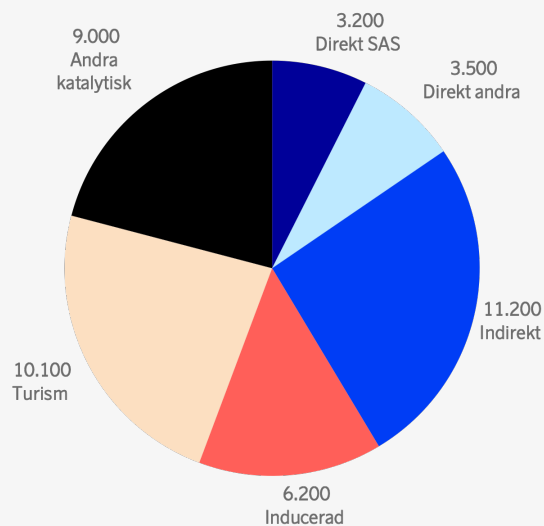
Huvudresultat

Figur 1. SAS bidrag till svensk BNP 2024



Totalt: 52,5 mia. SEK.

Figur 2. Antal anställda till följd av SAS verksamhet i Sverige 2024



Totalt: 43.000 anställda

Källa: SEO Amsterdam Economics

Tabell 1. SAS totala samhällsekonomiska värde i Sverige 2024

	BNP bidrag (mdSEK)	Antal anställda
Total	52,3	43.100
Direkt SAS	6,6	3.200
Direkte andra	3,9	3.500
Indirekt	13,9	11.200
Inducerad	7,0	6.200
Turism	8,6	10.100
Andra katalytiska	12,4	9.000

Källa: SEO Amsterdam Economics

Bakgrund

Denna rapport har utarbetats för att beskriva och belysa SAS samhällsbetydelse i Sverige. Flyget spelar en viktig roll för ekonomisk utveckling och tillgänglighet, och med denna analys vill SAS bidra till en mer faktabaserad förståelse av det värde företaget skapar – både genom sina egna aktiviteter och genom den tillgång till omvärlden som linjenätet möjliggör.

Analysen genomfördes av det oberoende konsultföretaget SEO Amsterdam Economics och visar att SAS bidrog med 52 miljarder kronor till Sveriges BNP under 2024 och bidrog till cirka 43.000 arbetstillfällen. Detta motsvarar 0,8 % av både BNP och den totala sysselsättningen i Sverige.

Rapporten visar hur SAS skapar värde på flera nivåer: genom direkt sysselsättning, genom aktiviteter hos leverantörer och partners, genom konsumtion driven av löneinkomster – och genom den ekonomiska aktivitet som sker när människor och företag får tillgång till omvärlden via SAS linjenätverk.

Forskningsmetod

SEO Amsterdam Economics har genomfört analysen. Resultaten för hela SAS, liksom en mer detaljerad beskrivning av metodiken, kan läsas i deras rapport.

Samma metod används som i den nyligen publicerade rapporten för ACI Europe, som uppskattar värdet av +500 europeiska flygplatser¹. Bland annat passagerar-data från SAS har använts för att beräkna flygets totala samhällsekonomiska värde i Sverige.



¹ The economic and social impact of European airports and air connectivity - SEO Economisch Onderzoek

Det direkta ekonomiska värdet

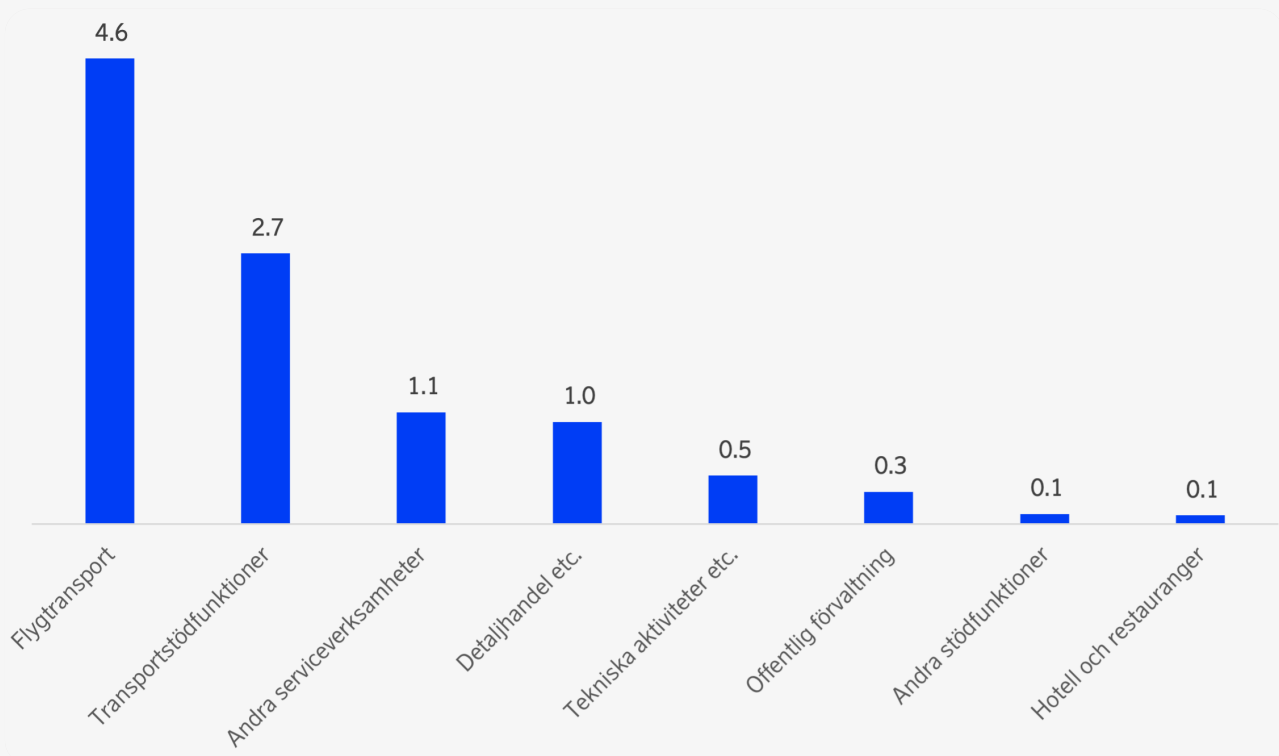
Den direkta effekten omfattar den verksamhet som sker inom själva flygindustrin - både i genom SAS egna aktiviteter, och genom den påverkan SAS har på andra aktörer inom flygindustrin.

SAS egen verksamhet i Sverige skapar 6,6 miljarder kronor i BNP-bidrag och 3.200 anställda. Detta inkluderar både flygande personal baserad i Sverige (32 %) och SAS-anställda på marken (68 %).

Utöver detta genererar SAS närvaro ytterligare 3,9 miljarder kronor i BNP-bidrag och 3.500 arbetstillfällen i andra företag inom flygsektorn. Det rör sig bland annat om personal inom flygplatsadministration, hotell och restaurang samt detaljhandel.

Sammanlagt uppgår SAS direkta samhällsekonomiska bidrag till 11 miljarder kronor i BNP-bidrag och 6.700 arbetstillfällen.

Figur 3. SAS direkta samhällsekonomiska värde i Sverige 2024 (mdkr)



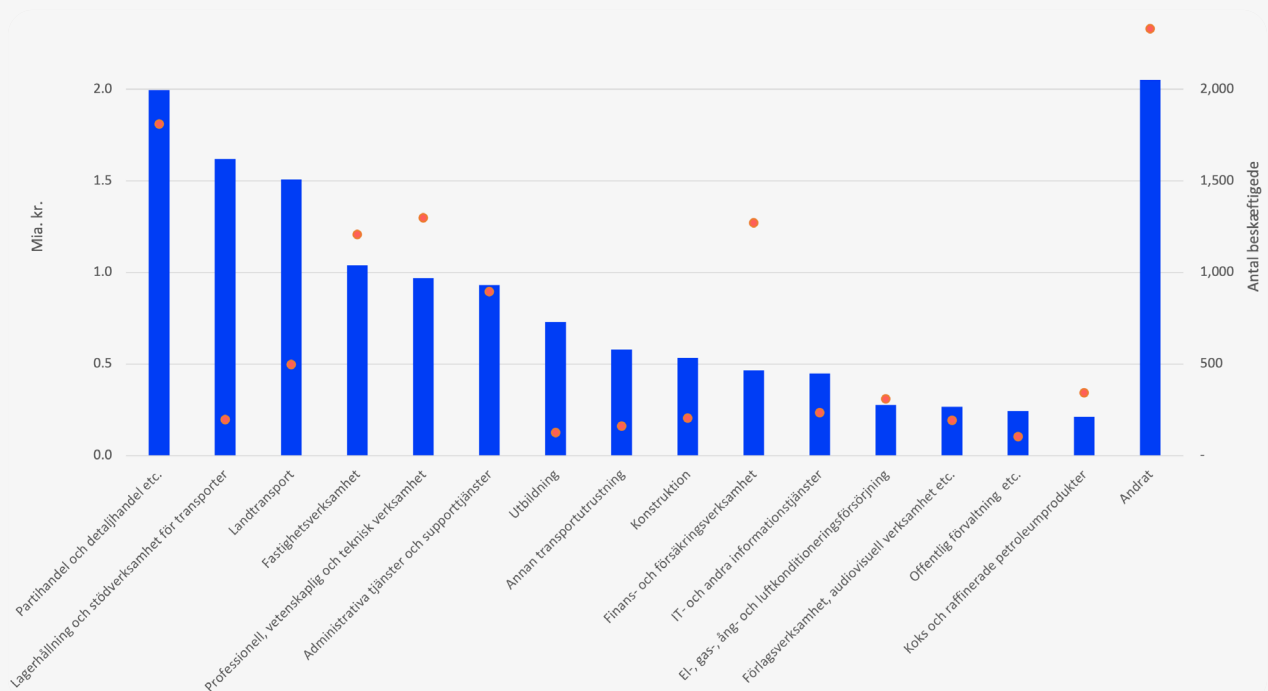
Källa: SEO Amsterdam Economics

Det indirekta ekonomiska värdet

Indirekt värde skapas av företag utanför flygbranschen som tillhandahåller varor och tjänster till flygindustrin. Totalt skapas 14 miljarder kronor i BNP-bidrag och 11 200 arbetstillfällen i dessa företag till följd av SAS verksamhet i Sverige.

Detta samhällsekonomiska värde skapas inom en rad olika branscher:

Figur 4. SAS indirekta samhällsekonomiska värde i Sverige 2024



Källa: SEO Amsterdam Economics

Det inducerade värdet

BNP-bidrag och sysselsättning, som är kopplade till lönekonsumtionen från direkt och indirekt anställda i föregående avsnitt, utgör den inducerade effekten.

Detta inducerade samhällsekonomiska värde som skapats baserat på SAS verksamhet uppskattas uppgå till 7,0 miljarder kronor och 46.200 anställda.



SAS samhällsekonomiska värde för turismen och det bredare näringslivet

Samhällsekonomiskt värde skapas också i det bredare näringslivet på grund av den tillgänglighet som flyglinjer skapar. Detta kallas även den katalytiska effekten.

Den första delen av denna effekt uppstår genom turister som använder flygplan som sitt primära transportmedel.

Det uppskattas att turister som använder SAS flyg

bidrar med 8,6 miljarder kronor till BNP och 10.100 arbetstillfällen.

Dessutom genereras ytterligare 12 miljarder kronor och 9.000 arbetstillfällen i det bredare näringslivet till följd av den tillgänglighet som SAS skapar. Detta inkluderar förbättringar av produktivitet, tillgång till marknader och kunder, attraktion av kvalificerad kompetens och arbetskraft, etc.

De anställdas produktivitet

En anställds produktivitet kan mätas i termer av BNP-bidrag per anställd.

Tabell 2. BNP-bidrag per sysselsatt till följd av SAS verksamhet (kr.)

	BNP per anställd
Direkt SAS	2.059.000
Direkte andra	1.114.000
Indirekt	1.239.000
Inducerad	1.139.000
Turism	852.000
Andra katalytiska	1.374.000
Totalt	1.213.000

Källa: SEO Amsterdam Economics

Sammantaget är BNP-bidraget per skapad sysselsättning av SAS 1.213.000 kronor, vilket är mycket nära genomsnittet i Sverige på 1.242.000 kronor.

Men som framgår är BNP-bidraget per anställd inom

SAS 2.059.000 kronor, vilket är 66 % högre än riksgenomsnittet. Det innebär att en anställd på SAS skapar betydligt mer samhällsekonomiskt värde än en genomsnittlig svensk anställd. Även anställda inom andra delar av flyget uppvisar hög produktivitet.

SAS samhällsvärde per flygplats

De totalt 52 miljarder kronor och 43.000 arbetstillfällen som SAS skapar kan fördelas mellan de svenska flygplatser som SAS trafikerade under 2024.

Tabell 3. BNP-bidrag och antal arbetstillfällen skapade av SAS uppdelat på flygplatser

	Antal anställda	BNP (mdkr)
Stockholm Arlanda	28.200	34,3
Göteborg Landvetzte	3.000	3,6
Luleå	2.000	2,5
Malmö	2.000	2,4
Umeå	1.800	2,1
Sundsvall	1.300	1,6
Åre	1.200	1,4
Skellefteå	800	1,0
Ängelholm Helsingborg	800	1,0
Kiruna	700	0,9
Visby	700	0,9
Ronneby	600	0,8
Totalt	43.100	52

Källa: SEO Amsterdam Economics

Majoriteten av det samhällsekonomiska värdet skapas på Arlanda. Detta motsvarar ett BNP-bidrag på 34 miljarder kronor och 28.000 anställda.

Men ett betydande bidrag till BNP och sysselsättning sker även på de andra flygplatserna. Till exempel skapas närmare 3.000 arbetstillfällen i Göteborg och

2.000 i både Luleå och Malmö till följd av SAS flygningar i Sverige.

Dessa siffror förväntas vara högre år 2025, eftersom SAS har utökat antalet linjer avsevärt jämfört med 2024.

SAS betydelse för södra Sverige genom Köpenhamns flygplats

Utöver detta skapar SAS ytterligare värde i Sverige genom sin verksamhet på Köpenhamns flygplats (CPH).

SEO Amsterdam Economics har gjort en uppskattning

av hur effekten av SAS närvaro i CPH sprider sig till andra sidan av Øresundsbron¹. De drar slutsatsen att 6,1 miljarder kronor i BNP-bidrag skapas i Sverige och 6.300 arbetstillfällen (Dock har effekten på turismen inte varit möjlig att uppskatta).

Tabell 4. SAS i Köpenhamn (CPH) – betydelse för Öresundsregionen

	Direkt	Indirekt	Inducerad	Turism	Andra katalystika	Totalt
BNP-bidrag (mdkr)						
CPH	15,6	6,5	6,5	5,6	22,4	56,6
Tilldelat Danmark	15,6	6,5	6,5	5,6	19,7	54,0
Tilldelat Sverige	na	1,6	1,6	-	2,6	6,0
Hela Öresundsregionen	16,6	8,1	8,2	5,6	22,4	60,0
Antal anställda						
CPH	8.400	4.200	5.300	6.600	14.900	39.600
Tilldelat Danmark	6.300	4.200	5.300	6.600	13.200	35.600
Tilldelat Sverige	2.100	1.100	1.300	na	1.800	6.300
Hela Öresundsregionen	8.400	5.300	6.600	6.600	14.900	41.900

Källa: SEO Amsterdam Economics

Detta värde skapas genom köp av varor och tjänster i Sverige, genom att delar av lönen som tjänas in på Köpenhamns flygplats spenderas i Sverige, samt

genom den ekonomiska effekt som uppstår av ökad tillgänglighet för det svenska näringslivet.

² På den svenska sidan omfattar detta NUTS2 regionen SE22 (Sydsverige)