



Hilsen fra styreleder, Carsten Dilling

Kjære aksjonærer, mine damer og herrer

Som dere vet, har SAS i mange år vært tynget av en kostnadsstruktur som ikke er konkurransedyktig, og som har hindret selskapet i å nå sitt fulle potensial. De to siste årene har dessuten vært de mest utfordrende i luftfartens historie, og fremtiden er fortsatt uforutsigbar. Vi må forbli smidige og fleksible i takt med vekslende krav som følge av uventede hendelser slik som pandemien eller den usikre geopolitiske situasjonen. Reismønstre og markedsforhold er i endring og kommer til å få ytterligere følger for selskapet. SAS har nå, mer enn noensinne, behov for en ny start. Derfor har vi iverksatt tiltak for å sikre konkurransedyktigheten på lang sikt. Sammen med det allerede pågående arbeidet med å utvikle en effektiv og lønnsom virksomhet, har SAS lagt frem transformasjonsplanen sin: «SAS FORWARD».

Målet vårt er fortsatt å være førstevalget for skandinaviske reisende. Vi skal tilpasse oss det nye markedet – med en større andel fritidsreisende – og dermed ha en konkurransedyktig forretningsmodell og en moderne flyflåte, samtidig som vi fortsetter å lede overgangen til mer bærekraftige flyreiser.

Det er mye som må gjøres for å styrke SAS på veien mot en ny virkelighet og fremtid. SAS FORWARD har annonsert et program for kostnadsreduksjoner på SEK 7,5 milliarder i året, som vil bane vei for å redusere gjelden i SAS og betydelig styrke SAS' balanseregnskap og likviditetsposisjon. Dette vil gjøre det mulig for SAS å investere ytterligere i nettverket og medarbeiderne, samt fortsatt å investere i drivstoffeffektive fly på mellomlang og lang sikt.

Transformasjonsplanen er i stadig utvikling, og vi er på et relativt tidlig stadium. Men jeg vil nok en gang få understreke at programmets suksess og evnen til å tiltrekke oss potensiell ny kapital til syvende og sist er avhengig av at alle aksjonærene deltar. Vi kommer til å holde dere oppdatert på fremgangen underveis.

Jeg vil også benytte muligheten til å takke styret, administrasjonen og de dyktige kollegene våre i SAS for deres utrettelige arbeid i denne utfordrende tiden. De sørger alltid for at vi tar oss av kundene våre på den beste mulige måten.

For deg som aksjonær vil jeg understreke at jeg, resten av styret og selskapet er fullt fokusert på å få SAS gjennom de nåværende utfordringene, og at vi med SAS FORWARD akter å komme tilbake som et konkurransedyktig, økonomisk stabilt og lønnsomt SAS med en ledende bærekraftsagenda. SAS har vært en helt avgjørende del av skandinavisk infrastruktur i mer enn 75 år, og det skal vi fortsette å være. Sammen med tiltakene vi har innført og de vi skal jobbe med fremover, kommer SAS til å utvikle seg til et enda sterkere selskap, med gode vilkår for langsiktig verdiskaping.

Takk for oppmerksomheten.