

# SAS accelererar sin omfattande transformationsplan

SAS

Inleder chapter 11-förfarande i USA för att implementera viktiga delar av SAS FORWARD

## Tar nästa steg i vår SAS FORWARD-plan

### Vi har gjort framsteg i vårt arbete med SAS FORWARD:

De senaste månaderna har vi identifierat en övervägande majoritet av de 7,5 miljarder kronor i årliga kostnadsbesparingar som behövs för att uppfylla vår SAS FORWARD-plan. Vi har fortsatt att investera i vår digitala kapacitet och i vårt hållbarhetsarbete. Vi har erhållit stöd från Sverige, Danmark och Norge för att genomföra SAS FORWARD, och vi har fört en aktiv dialog med finansiella och andra intressenter.

### Ytterligare arbete återstår och vi går nu vidare med åtgärder för att adressera vår finansiella ställning och accelerera vår transformation:

Ett chapter 11-förfarande i USA ger oss juridiska verktyg för en organiserad och effektiv finansiell rekonstruktionsprocess, samtidigt som vår verksamhet kan fortsätta som vanligt.

### Avsikten är att göra SAS till en mer konkurrenskraftig aktör i en flygbransch i återhämtning:

Genom den här processen strävar vi efter att nå överenskommelser med viktiga intressenter, rekonstruera bolagets skulder, konfigurera om flygplansflottan och erhålla ett betydande kapitaltillskott, vilket kommer att möjliggöra för SAS att bli en långsiktig konkurrenskraftig aktör på marknaden.

## Genom hela processen kommer SAS fortsätta att:



### Betala lön och förmåner till våra medarbetare

Våra medarbetare har fortsatt fokus på att ge våra kunder den service de är vana vid.



### Betala våra leverantörer

SAS kommer att enligt gällande villkor fullt ut betala leverantörer för varor och tjänster som levererats på eller efter datumet för ansökan om chapter 11.



### Vi bygger det nätverk av flyglinjer, produkter och tjänster som kunderna förväntar sig

Schemalagda flygavgångar, bokningar och alla tjänster och system för våra kunder är opåverkade av den här processen.



### Accelerera vårt arbete med SAS FORWARD

Processen som vi har påbörjat kommer att göra det möjligt för SAS att fortsätta vårt mer än 75-åriga arv av att vara en integrerad del av skandinavisk infrastruktur och skandinaviska samhällen.

### Ytterligare information

Ytterligare information om denna process finns tillgänglig på SAS hemsida för rekonstruktionen <https://sasgroup.net/transformation>. Domstolshandlingar och andra dokument relaterade till chapter 11-processen i USA är tillgängliga på en separat hemsida som administreras av SAS ombud (s.k claims agent), Kroll Restructuring Administration LLC, på <https://cases.ra.kroll.com/SAS>. Information finns även tillgänglig via telefon på +1 (347) 338-6450 (internationellt) eller (844) 242-7491 (USA/Kanada), och via epost på [SASInfo@ra.kroll.com](mailto:SASInfo@ra.kroll.com).

SAS