



IKKE FOR UTGIVELSE, PUBLISERING ELLER DISTRIBUERING I AUSTRALIA,
CANADA, JAPAN ELLER USA

Innkalling til ordinær generalforsamling i SAS AB

Aksjeeierne i SAS AB (publ) (heretter "Selskapet") innkalles herved til ordinær generalforsamling onsdag 7. april 2010 ("Generalforsamlingen").

Generalforsamlingen avholdes kl 09.00 på SAS hovedkvarter, Frösundaviks Allé 1, Solna, Sverige. Aksjeeierne har tilsvarende rett til å delta i generalforsamlingen gjennom teleteknisk forbindelse kl. 09.00 på Radisson BLU Falconer Hotel & Conference Center, Falkoner Allé 9, 2000 Fredriksberg, Danmark og kl. 09.00 på Radisson BLU Plaza Hotel, Sonja Henies plass 3, Oslo, Norge. Generalforsamlingslokalene åpner kl. 08.15 for registrering. Registrering av deltagere i generalforsamlingen avsluttes når generalforsamlingen åpnes.

Instruksjoner til innehavere av aksjer registrert ved Euroclear Sweden AB i Sverige (andre enn innehavere av aksjer registrert i Verdipapirsentralen (VP Securities A/S) i Danmark eller i Verdipapirsentralen (VPS) i Norge)

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen må være innført i Selskapets aksjeeierbok som føres av Euroclear Sweden AB, senest tirsdag 30. mars 2010, samt sende påmelding til Selskapet senest tirsdag 30. mars 2010, helst før kl. 16.00 til adressen SAS AB, Attn: SAS Group Investor Relations, Agneta Kampenborg Ekström/-STOUU, SE-195 87 Stockholm, Sverige. Påmelding kan også gjøres per telefon +46 8-797 12 93 hverdager mellom kl 09.00 og kl 15.00, per telefaks +46 8-797 51 10 eller via Selskapets hjemmeside på www.sasgroup.net (under Investor Relations, Corporate governance, Shareholders' meeting).

Aksjeeiere som har forvalterregistrerte aksjer må midlertidig omregistrere aksjene til eget navn for å få rett til å delta i generalforsamlingen. Slik omregistrering må være gjennomført hos Euroclear Sweden AB senest tirsdag 30. mars 2010. Dette innebærer at aksjeeierne i god tid før denne dag må underrette forvalteren om dette.

Instruksjoner til innehavere av aksjer registrert i VP Securities A/S i Danmark

Aksjeeiere i Danmark som ønsker å delta i generalforsamlingen, må henvende seg til VP Investor Services A/S (VP) per brev til Weidekampsgade 14, postboks 4040, DK-2300 København S, Danmark, per telefon +45 4358 8866, per telefaks +45 4358 8867 eller via Investor Portalen på www.sasgroup.net (under Investor Relations, Corporate governance, Shareholders' meeting) senest mandag 29. mars 2010 kl. 15.00. For øvrig gjelder følgende regler for deltagelse.

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen må være innført i Selskapets aksjeeierbok som føres av Euroclear Sweden AB i Sverige, tirsdag 30. mars 2010. Aksjeeiere som har sine aksjer registrert i VP Securities A/S i Danmark, må derfor anmode VP om midlertidig å registrere slike aksjer i aksjeeierens eget navn hos Euroclear Sweden AB for å ha rett til å delta i generalforsamlingen.

Påmelding til generalforsamlingen med anmodning om en slik registrering skal gjøres i god tid og senest mandag 29. mars 2010 kl. 15.00 til VP via internett som beskrevet over eller til ovenstående adresse. Skjema for påmelding og fullmakt fås hos VP og på www.sasgroup.net (under Investor Relations, Corporate governance, Shareholders' meeting) og vil også bli sendt ut til registrerte aksjeeiere. Ved omregistrering bør det angis det kontoførende institutt i Danmark (med depotnummer) hvor aksjeeiers aksjer er deponert.

Aksjeeiere hvis aksjer allerede er registrert i eget navn hos Euroclear Sweden AB i Sverige, kan melde seg på til generalforsamlingen også senere, dog senest tirsdag 30. mars 2010 helst før kl 16.00 på ovennevnte måte. Aksjeeiere som har spørsmål vedrørende gjennomføringen av generalforsamlingen i København, kan henvende seg til Bente Lemire, SAS AB/Sekretariat Generalforsamling på telefon +45 23 22 45 45.

Instruksjoner til innehaver av aksjer registrert hos VPS i Norge

Aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen skal henvende seg til Nordea Bank Norge ASA (Nordea Norge), Securities Services – Issuer Services, per brev til Postboks 1166 Sentrum, NO-0107 Oslo, Norge, Att: Thomas Taranger, eller per telefaks +47 22 48 63 49 senest mandag 29. mars 2010 kl. 16.00. For øvrig gjelder følgende regler for deltakelse.

Aksjeeiere som ønsker å delta i generalforsamlingen skal være innført i Selskapets aksjeeierbok som føres av Euroclear Sweden AB i Sverige, tirsdag 30. mars 2010. Aksjeeiere som har registrert sine aksjer i VPS i Norge, må derfor anmode Nordea Norge om midlertidig å registrere slike aksjer i aksjeeierens eget navn hos Euroclear Sweden AB i Sverige for å ha rett til å delta på generalforsamlingen.

Påmelding til generalforsamlingen med anmodning om slik registrering skal gjøres i god tid og senest mandag 29. mars 2010 kl. 15.00 til Nordea Norge på ovenstående adresse. Skjema for påmelding og fullmakt fås hos Nordea Norge og vil bli sendt ut til registrerte aksjeeiere.

Aksjeeiere hvis aksjer allerede er registrert i eget navn hos Euroclear Sweden AB i Sverige, kan melde seg på til generalforsamlingen senere, dog senest tirsdag 30. mars 2010 helst før kl. 16.00 på ovennevnte måte.

Felles instruksjoner til samtlige aksjeeiere

I påmeldingen bør det opplyses om i hvilket lokale deltakelsen vil skje. Aksjeeiere som har aksjer registrert i mer enn ett land bør oppgi dette i påmeldingen. Aksjeeiere eller fullmektiger for aksjeeiere kan medbringe høyst to rådgivere til generalforsamlingen. Aksjeeierens rådgivere kan kun delta i generalforsamlingen dersom aksjeeieren melder fra til Selskapet om antall rådgivere, på den måte som er nevnt ovenfor hva gjelder påmelding for aksjeeierens deltakelse for hvert land.

Aksjeeiere som representeres ved fullmakt skal utferdige skriftlig, datert fullmakt til fullmektigen. Om mulig skal fullmakt avgis på det fullmaktsformular som Selskapet sender ut. Originalfullmakten bør i god tid før generalforsamlingen og senest onsdag 31. mars 2010 sendes til en av de adressene som er angitt i denne innkallingen. Representant for juridisk person skal også sende inn bekreftet kopi av firmaattest eller tilsvarende bevis for representasjonsforholdet.

På generalforsamlingen opprettes det en fortegnelse over tilstedeværende aksjeeiere,

fullmektiger og rådgivere med opplysninger om hvor mange aksjer og stemmer hver aksjeeier og fullmektig representerer på generalforsamlingen (stemmeliste). En oversikt over påmeldte aksjeeiere, fullmektiger og rådgivere med nevnte opplysninger (påmeldingsoversikt), vil bli delt ut ved inngangen.

Adgangskort til generalforsamlingen

Adgangskort, som skal vises frem ved inngangen til generalforsamlingslokalet, vil bli sendt ut onsdag 31. mars 2010 til alle aksjonærer som har meldt seg på generalforsamlingen i henhold til det ovennevnte.

Antall aksjer og stemmer i Selskapet

Selskapet har 2.467.500.000 utstedte ordinære aksjer og ingen "förlagsaktier", som til sammen tilsvarer 2.467.500.000 stemmer.

Styrets forslag til dagsorden

1. Åpning av møtet.
2. Valg av møteleder.
3. Opprettelse og godkjenning av stemmelisten.
4. Godkjenning av dagsordenen.
5. Valg av to personer til å undertegne protokollen.
6. Spørsmål om generalforsamlingen er lovlig innkalt.
7. Presentasjon av årsregnskapet, revisors beretning og konsolidert årsregnskap og revisors beretning til det konsoliderte årsregnskapet.
8. Rapport vedrørende styrets, kompensasjonskomiteen og revisjonskomiteens arbeid, fulgt av styreleders redegjørelse, og i denne forbindelse, muligheten for aksjeeierne til å stille spørsmål til styret og konsernledelsen.
9. Vedtak om:
 - a. godkjenning av årsregnskapet og det konsoliderte årsregnskapet,
 - b. anvendelsen av årsresultatet i samsvar med den godkjente balansen, og
 - c. fraskrivelse av ansvar for styremedlemmene og styreleder.
10. Vedtak om:
 - a. antall styremedlemmer,
 - b. styrehonorar, og
 - c. honorar til revisor.
11. Valg av styremedlemmer og styreleder.
12. Vedtak om valgkomité.
13. Vedtak om styrets foreslåtte retningslinjer for lønn til toppledere.

3(6)

14. Styreleders og administrerende direktørs redegjørelse for bakgrunnen for emisjonen foreslått i punkt 15d på dagsordenen.
15. Vedtak om:
 - a. endring av vedtektene,
 - b. kapitalnedsettelse,
 - c. ytterligere endringer av vedtektene,
 - d. godkjenning av styrets vedtak om emisjon, og eventuelt, overføring av midler fra fri egenkapital til aksjekapital, og
 - e. mulig vedtak om en fondsemisjon.
16. Vedtak om aksjespleis og påfølgende endring av vedtektene.
17. Vedtak om å gi styret fullmakt til å utstede konvertible lån uten fortrinnsrett til tegning.
18. Avslutning av møtet.

FORSLAG TIL VEDTAK

Styrets forslag til utbytte (punkt 9b)

Styret foreslår at det ikke utbetales utbytte for året 2009.

Valgkomiteens forslag vedrørende styreleder, styret, valgkomité, etc. (punkt 2, 10a-c, 11 og 12)

Valgkomiteen – som består av Björn Mikkelsen (formann), Nærings-, Arbeids- og Kommunikasjonsdepartementet for den svenske regjering; Peter Brixen, Finansdepartementet for den danske regjering; Knut Utvik, Nærings- og Handelsdepartementet for den norske regjering; Peter Wallenberg Jr for Knut og Alice Wallenberg Stiftelsen, Karsten Billoft for Danmarks Nationalbank; og Anders Rydin for SEB Fonder – har følgende forslag:

Valg av møteleder

Advokat Claes Beyer

Vedtak om antall styremedlemmer

Antallet styremedlemmer valgt av Generalforsamlingen skal være syv, uten vara medlemmer.

Vedtak om styrets honorar

Honorar for perioden frem til neste ordinære generalforsamling skal være SEK 585.000 for styrets leder, og SEK 390.000 til nestleder, dersom det velges nestleder, og SEK 345.000 til altererende nestleder, dersom slik velges, og SEK 295.000 til hvert styremedlem valgt av generalforsamlingen og styrets representanter for de ansatte. Det er også foreslått at hvert varamedlem mottar et honorar på SEK 1.000 per styremøte og et møtehonorar på SEK 3.500 for hvert styremøte de deltar. I tillegg til disse honorarer, er det foreslått at det betales

honorar for arbeid i kompensasjonskomiteen med SEK 70.000 til kompensasjonskomiteens formann og SEK 25.000 til kompensasjonskomiteens øvrige medlemmer, i tillegg til arbeid i styrets revisjonskomité med et beløp på SEK 95.000 for revisjonskomiteens formann og SEK 45.000 for hvert av revisjonskomiteens medlemmer.

Vedtak om honorar til Selskapets revisorer

Revisors honorarer skal betales som fakturert.

Valg av styremedlemmer og styreleder

Det er foreslått å gjenvelge Fritz H. Schur, Jens Erik Chistensen, Dag Mejdell, Timo Peltola and Jacob Wallenberg, og å velge Monica Caneman og Gry Mølleskog. De nåværende styremedlemmene Berit Kjøl og Anitra Steen har bestemt seg for å frasi seg gjenvalg. Videre er det foreslått at Fritz H. Schur blir gjenvalgt som styreleder.

Monica Caneman er 55 år og siviløkonom. Hun har frem til 2001 innehatt flere sjefsstillinger i SEB, herunder stedfortredende konsernsjef. Siden har hun vært styremedlem i en rekke nordiske selskaper. Hun er styreleder i Fjärde AP-fonden og LinkMed, samt styremedlem i bl.a. Investment AB Öresund, Poolia, Orexo och Schibsted.

Gry Mølleskog er 48 år og har siden 2007 arbeidet som Senior Client Partner i Korn/Ferry International. Hun har arbeidet i SAS konsernet i rundt 20 år og har innehatt en rekke sjefsstillinger, herunder Senior Vice President for SAS Airlines frem til 2003, da hun forlot SAS for å bli stabssjef hos det norske kronprinsparet. Hun har bred styreerfaring, blant annet fra verv i Hurtigruten og Steen & Strøm. Hun er styremedlem i blant annet Posten Norge, DnB NOR Finans og Norwegian Property.

Vedtak om valgkomiteen

Det er foreslått at Generalforsamlingen vedtar å velge en valgkomité som skal arbeide for å fremme forslag til den ordinære generalforsamlingen i 2011 om vedtak vedrørende:

- Møteleder på ordinær generalforsamling.
- Antall styremedlemmer og styrets honorar, delt mellom formann, nestleder, andre medlemmer og honorarer for arbeid i styrekomiteer.
- Valg av styremedlemmer og styrets formann.
- Honorar til selskapets revisorer.
- Valgkomité for den ordinære generalforsamlingen i 2012.

Det er også foreslått at en slik valgkomité skal velges som følger:

- Valgkomiteen skal bestå av seks medlemmer.
- Valgkomiteen skal bestå av følgende representanter for aksjonærene: Björn Mikkelsen, Nærings-, Arbeids- og Kommunikasjonsdepartementet for den svenske regjering; Peter Brixen, Finansdepartementet for den danske regjering; Knut Utvik, Nærings- og Handelsdepartementet for den norske regjering; Peter Wallenberg Jr for Knut og Alice Wallenberg Stiftelsen, Karsten Biltoft for Danmarks Nationalbank; og Anders Rydin for SEB Fonder.
- Valg av valgkomiteens formann, utskifting av medlemmer under deres tjenestetid, og utskifting av representantene for aksjonærene som følge av en betydelig reduksjon i aksjeholdningen, skal skje i henhold til skriftlig instruks avgitt til valgkomiteen, som det er foreslått at generalforsamlingen vedtar.

Styrets forslag til retningslinjer vedrørende lønn til toppledere (punkt 13)

Styret foreslår at retningslinjene for foregående år forblir uforandret med unntak av forslaget om variabel lønn: Lønn til Selskapets toppledere, som er administrerende direktør og konsernledelsen, skal bestå av fastlønn, andre frynsegoder og pensjon. Total godtgjørelse skal være konkurransedyktig og tilpasset markedsforholdene, så vel som proporsjonal i forhold til ansvar og myndighet. Den faste, årlige grunnlønnen skal gjenspeile de krav om stilles til lederen med hensyn til blant annet kompetanse, ansvar og kompleksitet. Den faste grunnlønnen skal også gjenspeile lederens oppnådde prestasjoner og således være individuell og differensiert. Tilbudte pensjonsfordeler skal være innskuddsbasert, med premier som ikke overstiger 35 % av den faste årslønnen. Oppsigelsestiden skal være seks måneder dersom en leder trekker seg, og 12 måneder dersom lederen blir sagt opp av Selskapet. Ved fratredelse eller oppsigelse skal det maksimalt betales ett års fastlønn i sluttvederlag, med fullt fradrag for lønn lederen mottar fra annen arbeidsgiver. Avtaler som allerede er inngått i strid med disse vilkår hva angår pensjon og oppsigelse, skal fortsette å løpe inntil de utløper eller blir reforhandlet. Videre er det foreslått at styret får fullmakt til å frafalle disse retningslinjene, dersom det i individuelle tilfeller er særskilt grunnlag for det.

Styrets forslag til vedtak i henhold til punkt 15 på dagsorden

Selskapet har, gjennom en pressemelding datert 9. februar 2010, annonsert at styret har besluttet å foreta en emisjon med fortrinnsrett for Selskapets aksjonærer hvor

Selskapet skal reise et totalt tegningsvederlag på ca. SEK 5 milliarder. For å skape en fleksibilitet med hensyn til den endelige beslutningen vedrørende visse vilkår for emisjonen, og beløpet som Selskapets aksjekapital skal bli nedsatt med for å få en forholdsmessig verdi som er nær tegningsprisen for aksjene som utstedes i emisjonen, og dermed redusere risikoen for at den nye emisjonen ikke kan gjennomføres som planlagt, vil styret bestemme de endelige vilkår for emisjonen, og noen andre vilkår som er gjengitt nedenfor, på et tidspunkt nærmere Generalforsamlingen. For å gjenreise aksjekapitalen etterfølgende den foreslåtte kapitalnedsettelsen, foreslår styret at Generalforsamlingen, dersom nødvendig, også beslutter en fondsemisjon. Styret vil rundt 6. april 2010 offentlig kunngjøre hvilket beløp aksjekapitalen skal nedsettes med, de endelige endringene i vedtektene, de endelige vilkårene for emisjonen og hvorvidt styret har besluttet å tilbaketrekke forslaget om fondsemisjon, hvis fondsemisjonen ikke lenger er nødvendig for gjennomføringen av emisjonen.

15a Endring av vedtektene

For å muliggjøre nedsettelsen av Selskapets aksjekapital som beskrevet nedenfor, foreslår styret at Generalforsamlingen treffer vedtak om en egnet endring i begrensningene med hensyn til aksjekapitalen i artikkel 5, første avsnitt i Selskapets vedtekter. Styrets forslag om en endring av vedtektene skal være innenfor følgende grenser: Nedre grense skal ikke være mindre enn SEK 200.000.000 og den øvre grense skal ikke overskride SEK 6.580.000.000. Det endelige forslaget til et vedtak om endring av vedtektene, vil bli annonsert sammen med vilkårene for emisjonen så snart disse er fastsatt av styret.

15b Nedsettelse av aksjekapitalen

Selskapets aksjekapital, p.t. SEK 6.168.750.000, skal nedsettes med inntil SEK 5.922.000.000 uten innløsning av aksjer, og skal overføres til et fond som skal benyttes i samsvar med vedtak av Generalforsamlingen (dvs. fri egenkapital). Etterfølgende kapitalnedsettelsen vil Selskapets aksjekapital beløpe seg til minst SEK 246.750.000 fordelt på 2.467.500.000 aksjer med minst pålydende på SEK 0,10 per aksje. Det endelige fastsatte beløpet som aksjekapitalen skal nedsettes med, vil bli annonsert sammen med vilkårene for emisjonen så snart disse er fastsatt av styret.

15c Ytterligere endring av vedtektene

For å muliggjøre beslutningen om emisjon som beskrevet under, foreslår styret at Generalforsamlingen treffer vedtak om en egnet endring i begrensningene med hensyn til aksjekapitalen og antall aksjer i artikkel 5,

5(6)

første avsnitt i Selskapets vedtekter. Styrets forslag om en endring av vedtektene skal være innenfor følgende grenser: (i) den nedre grensen for aksjekapitalen skal ikke være mindre enn SEK 3.000.000.000 og den øvre grensen skal ikke være høyere enn SEK 30.000.000.000; og (ii) den nedre grensen for antall aksjer skal ikke være lavere enn 3.000.000.000 aksjer og den øvre grensen skal ikke være høyere enn 600.000.000.000 aksjer. Det endelige forslaget til vedtak om endring av vedtektene vil bli annonsert sammen med vilkårene for emisjonen så snart disse er fastsatt av styret.

15d Godkjenning av styrets vedtak om en ny emisjon, og eventuelt, overføring av midler fra fri egenkapital til aksjekapital

Styret foreslår at Generalforsamlingen godkjenner styrets forslag av 8. og 26. februar 2010 om å øke Selskapets aksjekapital ved emisjon med et beløp som vil bli fastsatt av styret (eller av en person utpekt av styret blant dets medlemmer) og på følgende hovedbetingelser: Selskapets aksjonærer skal ha fortrinnsrett til å tegne for de nye aksjene. Datoen for fastsettelse av hvilke aksjonærer som skal være berettiget til å tegne nye ordinære aksjer med fortrinnsrett, skal være 12. april 2010 ("Fortegningsdatoen"). Styret (eller av en person utpekt av styret blant dets medlemmer) gis fullmakt til, senest den dag som faller fem virkedager etter Fortegningsdatoen, å fastsette det beløpet som Selskapets aksjekapital skal forhøye med, det antall ordinære aksjer som skal utstedes (inkludert antall tegningsretter) og tegningsprisen per aksje. For det forhold at tegningsprisen per ordinære aksje er lavere enn pålydende verdi per aksje, skal et beløp tilsvarende differansen mellom tegningsprisen og pålydende verdi av hver aksje, multiplisert med antall utstedte aksjer, overføres til Selskapets aksjekapital gjennom en overføring fra Selskapets frie egenkapital. Tegning av de nye ordinære aksjene skal skje i perioden fra og med 15. april 2010 til og med 29. april 2010, eller til slik senere dato som styret bestemmer. Banker eller andre finansielle institusjoner som garanterer for emisjonen skal, på visse vilkår, innen fire (4) arbeidsdager fra siste dag i tegningsperioden tegne seg for de ordinære aksjene som ikke har blitt tegnet av andre på et separat tegningsdokument.

15e Mulig vedtak om fondsemisjon

For å sikre at Selskapets aksjekapital, alt i alt, ikke vil være lavere enn det Selskapets aksjekapital var umiddelbart før Generalforsamlingens beslutning om nedsettelse av aksjekapitalen i henhold til punkt 15b, foreslår styret, i tillegg til emisjonen besluttet av styret som beskrevet i

punkt 15d, at Generalforsamlingen beslutter en fondsemisjon på følgende hovedvilkår: Selskapets aksjekapital skal forhøyes med SEK 922.000.000 uten utstedelse av nye aksjer. Forhøyelsen av aksjekapitalen skal skje gjennom en overføring fra Selskapets frie egenkapital til aksjekapitalen i henhold til Selskapets godkjente balanse for regnskapsåret 2008. Styrets forslag til fondsemisjon er betinget av at den foreslåtte fondsemisjonen er nødvendig for å gjenopprette den tidligere nedsatte aksjekapitalen.

Aksjespleis og påfølgende endring av vedtektene (punkt 16)

Som en følge av emisjonen, som må godkjennes av Generalforsamlingen i henhold til punkt 15d, kan antall aksjer i Selskapet økes kraftig. Styret foreslår derfor en aksjespleis for å oppnå et mer hensiktsmessig antall aksjer i Selskapet etter emisjonen. For de aksjeeiere som på Fortegningsdatoen ikke eier et antall aksjer som tilsvarer et helt antall nye ordinære aksjer etter gjennomføring av aksjespleisen, vil retten til de overskytende aksjene overdras fra slik aksjeeier til Selskapet på Fortegningsdatoen for aksjespleisen. De overskytende aksjene vil deretter bli solgt av en verdipapirkontofører utpekt av Selskapet, og provenyet av salget vil bli distribuert blant de aksjeeierne som har rett til det. Antall ordinære aksjer som vil bli slått sammen til en aksje og den påfølgende endring av artikkel 5, første avsnitt i Selskapets vedtekter (dvs. vedrørende begrensningene av antall aksjer som kan utstedes), vil bli besluttet i forbindelse med beslutningen av de endelige vilkår for emisjonen, dvs. 6. april 2010. Beslutningen om aksjespleis skal registreres i det svenske selskapsregisteret og det er foreslått at styret får fullmakt til å avgjøre Fortegningsdatoen for aksjespleisen, som ikke kan skje før beslutningen om aksjespleisen har blitt registrert, og ikke senere enn [30. juni] 2010. Mer informasjon vedrørende prosedyren for aksjespleisen vil bli annonsert når Fortegningsdatoen har blitt bestemt av styret.

Forslag til vedtak om fullmakt til styret til å beslutte utstedelse av konvertible lån uten fortrinnsrett til tegning (punkt 17)

Styret foreslår at Generalforsamlingen vedtar å gi styret fullmakt til, ved en eller flere anledninger, men senest innen neste ordinære generalforsamling – og med rett til å beslutte å fravike aksjonærenes fortrinnsrett – å beslutte utstedelse av konvertible lån som kan konverteres til ordinære aksjer (svensk: "Stamaktier") i Selskapet, hvor lånebeløpet ikke skal kunne overstige SEK 2.000.000.000 og antallet ordinære aksjer som kan utstedes gjennom

6(6)

konvertering ikke skal kunne overstige 20.000.000.000 ordinære aksjer etter gjennomført emisjon i henhold til punkt 15d ovenfor, men før gjennomført aksjespleis i henhold til punkt 16. Tegnete konvertible lån kan erlegges kontant eller gjennom motregning. Utstedelse av konvertible lån i henhold til denne fullmakten skal skje på markedsmessige vilkår, og registrering av utstedte konvertible lån ved det svenske "Bolagsverket" skal først skje etter at styrets beslutning av 8. februar 2010 om fortrinnsrettsemisjon av nye ordinære aksjer, forutsatt at denne blir godkjent av Generalforsamlingen, er registrert ved det svenske "Bolagsverket".

Styret foreslår at Generalforsamlingens vedtak i henhold til punkt 15a – 15d, 16 og eventuelt punkt 15e, skal stemmes over ett og anses som ett vedtak. Slikt vedtak er gyldig kun dersom det får tilsutning av minst 2/3 flertall av de avgitte stemmer og av de aksjer som er representert på Generalforsamlingen. Også forslaget til vedtak i punkt 17 krever tilsutning av minst 2/3 flertall av de avgitte stemmer og av de aksjer som er representert på Generalforsamlingen.

Selskapets årsregnskap, revisors beretning, konsolidert regnskap og revisors beretning til det konsoliderte årsregnskapet, styrets fullstendige forslag i samsvar med hva som er gjengitt over, dokumenter i henhold til den svenske selskapsloven kapittel 20, § 13-14, samt fullmaktsformular, vil være tilgjengelig hos Selskapet to uker før Generalforsamlingen og på Selskapets hjemmeside www.sasgroup.net (under Investor Relations, Corporate governance, Shareholders' meeting). Dokumentene vil også bli gjort tilgjengelige i stemmelokalene før den ordinære Generalforsamlingen.

Innkallingen til denne Generalforsamlingen, inkludert et fullmaktsskjema, vil sendes til alle registrerte aksjonærer. Som kommunisert tidligere, vil Selskapet heretter bare sende skriftlig innkalling til generalforsamlinger pr. ordinær post når dette er påkrevd i henhold til lov. Innkallinger vil imidlertid fremdeles bli publisert gjennom pressemeldinger, annonser, e-poster til aksjeeiere som har gitt Selskapet deres e-post adresser, samt være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.sasgroup.net (Investors relations, Corporate governance, Shareholders' meetings)

Stockholm, mars 2010
SAS AB (publ)
Styret