

Rekordhög passagerarsiffror bidrog till ett positivt resultat

- **Omsättningen för första halvåret** uppgick till 32 383 (29 033) MSEK, en ökning med 11,5%. För andra kvartalet uppgick omsättningen till 17 916 (16 017) MSEK en ökning på 11,9%.
- **Antalet passagerare** ökade under första halvåret med 8,7% till 18,8 miljoner samt under andra kvartalet med 6,0% till 10,3 miljoner och kabinfaktorn ökade med 4,1 p.e. till 74%.
- **Poster av engångskaraktär** på totalt 265 MSEK belastar andra kvartalets resultat, varav 160 MSEK avser kostnader för nedläggning av Sola-basen och 105 MSEK är effekter av en rättsprocess i SAS Ground Services i Norge.
- **Resultat före realisationsvinster och engångsposter** uppgick för halvåret till -425 (-733) MSEK, en förbättring med 308 MSEK. För andra kvartalet blev resultatet 894 (579) MSEK. Resultatet för andra kvartalet 2006 är negativt påverkat av kabinkonflikten och påskeffekt i april med cirka 200 MSEK.
- **Periodens resultat** uppgick för halvåret uppgick till -511 (-472) MSEK och för andra kvartalet till 553 (499) MSEK.
- **CFROI** för tolv månadersperioden juli 2005-juni 2006 blev 13% (12%).
- **Resultat per aktie** blev för SAS koncernen för halvåret -3,31 (-2,85) SEK samt för andra kvartalet 2,97 (3,01) SEK. Eget kapital per aktie uppgick till 68,13 (70,41) SEK.
- **Den valutajusterade totala enhetskostnaden** steg, justerat för högre bränslepriser, med 2,2% för Scandinavian Airlines Businesses under perioden januari-juni 2006. Under samma period har bränslekostnaderna justerat för valuta och volym ökat med 1 150 MSEK.
- **Kostnadsbesparingar** motsvarande 2,5 miljarder SEK implementeras för närvarande. Hittills är motsvarande 49% av åtgärderna implementerade.
- **SAS koncernens VD och Koncernchef** Jörgen Lindegaard meddelade att han lämnar koncernen. Vice Koncernchef Gunnar Reitan övertog från 1 augusti som tf VD och koncernchef. En rekryteringsprocess pågår.

SAS koncernen (MSEK)	Q1		Q2		Q3		Q4		2005-06	Juli-Juni 2004-05
	Januari-Mars 2006	2005	April-Juni 2006	2005	Juli-September 2005	2004	Oktober-December 2005	2004		
Intäkter	14 467	13 016	17 916	16 017	16 567	15 428	16 287	14 945	65 237	59 406
EBITDAR	219	222	2 287	2 236	2 154	1 775	1 505	1 202	6 165	5 435
EBITDAR-marginal	1,5%	1,7%	12,8%	14,0%	13,0%	11,5%	9,2%	8,0%	9,5%	9,1%
EBIT	-1 161	-1 048	881	949	802	363	670	-119	1 192	145
EBIT-marginal	-8,0%	-8,1%	4,9%	5,9%	4,8%	2,4%	4,1%	-0,8%	1,8%	0,2%
Resultat före realisations- vinster och engångsposter	-1 319	-1 312	894	579	619	184	228	-320	422	-869
Resultat efter finansiella poster	-1 387	-1 290	643	590	545	88	573	-395	374	-1 007
Periodens resultat	-1 064	-971	553	499	529	119	198	-627	216	-980
Resultat per aktie (SEK)	-6,29	-5,86	2,97	3,01	3,03	0,60	0,88	-3,71	0,60	-5,97
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	222	-1 131	1 580	1 675	449	-421	1 515	1 287	3 766	1 410

SAS AB är moderbolag till SAS koncernen, Nordens största börsnoterade flyg- och resekoncern, som erbjuder flygtransporter, flygrelaterade tjänster och hotellverksamhet. Scandinavian Airlines, Spanair och Blue1 är medlemmar i världens största flygallians- Star Alliance™. I koncernen ingår också flygbolagen Widerøe och airBaltic samt det delägda flygbolaget Estonian Air. Övriga affärsområden är Airline Support Businesses samt Hotels.

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2006	2005	2006	2005	2005-06	2004-05
Intäkter	17 916	16 017	32 383	29 033	65 237	59 406
Personalkostnader	-5 346	-5 138	-10 492	-10 112	-20 847	-19 739
Övriga rörelsekostnader	-10 283	-8 643	-19 385	-16 463	-38 225	-34 232
Leasingkostnader flygplan	-894	-766	-1 785	-1 452	-3 466	-2 824
Avskrivningar	-559	-607	-1 082	-1 233	-2 261	-2 650
Resultatandelar i intresseföretag	33	45	40	65	109	117
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	2	-2	2	-2	484	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	12	43	39	65	161	67
Rörelseresultat	881	949	-280	-99	1 192	145
Resultat från övriga aktier och andelar	1	48	1	48	3	49
Finansnetto	-239	-407	-465	-649	-821	-1 201
Resultat efter finansiella poster	643	590	-744	-700	374	-1 007
Skatt	-90	-91	233	228	-158	27
Periodens resultat	553	499	-511	-472	216	-980
Hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	489	495	-545	-469	98	-982
Minoritetsintresse	64	4	34	-3	118	2
Resultat per aktie (SEK) ¹⁾	2,97	3,01	-3,31	-2,85	0,60	-5,97

1) Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specificerad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

Resultat före realisationsvinster och engångsposter

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2006	2005	2006	2005	2005-06	2004-05
Resultat efter finansiella poster	643	590	-744	-700	374	-1 007
Nedskrivningar	0	0	0	0	0	27
Omstruktureringskostnader	160	78	255	78	590	226
Realisationsvinster	-14	-89	-41	-111	-647	-115
Övriga engångsposter ¹⁾	105	0	105	0	105	0
Resultat före realisationsvinster och engångsposter	894	579	-425	-733	422	-869

1) Avser extra personalkostnader som effekt av dom i Høyesterett i Norge om anställdas rättigheter i Scandinavian Ground Services.

Finansiella nyckeltal

(MSEK)	Juni		December		Juni		Juni	
	2006	2005	2005	2005	2005	2004	2004	
EBITDAR	2 506	6 117	2 458	6 117	2 458	1 491	1 491	
EBITDA	721	2 984	1 006	2 984	1 006	174	174	
EBIT	-280	1 373	-99	1 373	-99	-1 036	-1 036	
EBITDAR-marginal (12 månader rullande)	9%	10%	9%	10%	9%	7%	7%	
EBIT-marginal (12 månader rullande)	2%	2%	0%	2%	0%	-1%	-1%	
CFROI (12 månader rullande)	13%	13%	12%	13%	12%	7%	7%	
Avkastning på eget kapital (12 månader rullande)	1%	1%	-9%	1%	-9%	-10%	-10%	
Soliditet	21%	21%	20%	21%	20%	19%	19%	
Nettoskuld, MSEK	3 279	5 865	8 426	5 865	8 426	10 851	10 851	
Finansiell nettoskuld, MSEK	11 815	14 228	16 510	14 228	16 510	18 352	18 352	
Skuldsättningsgrad	1,00	1,18	1,36	1,18	1,36	1,57	1,57	
Justerad skuldsättningsgrad	2,96	2,90	2,91	2,90	2,91	3,09	3,09	
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	1,3	1,3	0,4	1,3	0,4	0,2	0,2	

Trafikrelaterade nyckeltal

SAS koncernen	Juli-September		Oktober-December		Januari-Mars		April-Juni		Juli-Juni	
	2005	2004	2005	2004	2006	2005	2006	2005	2005-06	2004-05
Antal passagerare (000)	9 714	9 133	9 250	8 154	8 532	7 606	10 325	9 743	37 821	34 636
RPK (milj.)	10 219	9 727	8 953	8 155	8 179	7 638	10 357	9 651	37 708	35 171
ASK (milj.)	13 599	13 899	12 882	13 039	12 275	12 464	14 005	13 813	52 761	53 215
Kabinfaktor	75,1%	70,0%	69,5%	62,5%	66,6%	61,3%	74,0%	69,9%	71,5%	66,1%
Yield, SEK	1,02	0,99	1,15	1,18	1,16	1,11	1,16	1,13	1,12	1,10
Total enhetskostnad, SEK	0,74	0,66	0,80	0,73	0,78	0,74	0,76	0,71	0,77	0,71

SAS koncernens trafikutveckling

Trafikutvecklingen inom flygindustrin har varit god under det första halvåret 2006. Trafiken (RPK) ökade för flygbolagen anknutna till AEA med 5,9% under perioden. Störst har tillväxten varit på trafiken till/från Asien och inom Europa. SAS koncernens trafik ökade under första halvåret 2006 med 7,2%. Detta är mer än AEA vilket innebär att koncernens marknadsandel ökat.

Under det andra kvartalet 2006 var tillväxten något högre och uppgick till 7,3%. Störst trafiktillväxt inom SAS koncernen hade Blue 1 med en ökning på 42,6%.

Den totala kapaciteten (ASK) för SAS koncernen var oförändrad under första halvåret. Kabinfaktorn ökade med 4,7 procentenheter under det första halvåret till rekordhöga 70,5%. Antalet passagerare ökade med 8,7% till 18,9 miljoner.

På de interkontinentala linjerna drogs kapaciteten ned med 7,8% under första halvåret 2006 och trafiken var 6,3% lägre. Minskningen beror på nedläggning av sträckan Bangkok-Singapore, som betjänas i samarbete med Swiss. Europalinjernas trafik fortsatte att utvecklas starkt. Under perioden ökade trafiken totalt med 19,8%. Kapaciteten ökade med 6,8% vilket innebär att kabinfaktorn förbättrades med 7,3 procentenheter till 67,8%.

Scandinavian Airlines Danmarks trafik ökade med 6,8% trots minskning av kapaciteten med 8,1%. I Scandinavian Airlines Sverige minskade trafiken med 1,9% efter att kapaciteten dragits ned med 10,4%. SAS Braathens öppnade under perioden tolv nya Europalinjer vilket bidrog till att trafiken ökade med 8,6% och kapaciteten med 2,4%.

SAS koncernen*	Apr-Jun 2006	Förändring mot f.g. år	Jan-Jun 2006	Förändring mot f.g. år
Antal passagerare (000)	10 325	6,0%	18 856	8,7%
Passagerarkilometer (milj)	10 357	7,3%	18 533	7,2%
Säteskilometer (milj)	14 005	1,4%	26 274	0,0%
Kabinfaktor	74,0%	+4,1p.e.	70,5%	+4,7p.e.

Trafikutveckling per linjeområde

	Apr-Jun 06 vs. Apr-Jun 05		Jan-Jun 06 vs. Jan-Jun 05	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-6,2%	-5,1%	-6,3%	-7,8%
Europa	20,8%	9,1%	19,8%	6,8%
Intra-Skandinavien	7,7%	-3,0%	9,5%	-2,5%
Danmark (inrikes)	-5,6%	-19,5%	-4,7%	-17,3%
Norge (inrikes)	-0,4%	-5,7%	1,8%	-2,4%
Sverige (inrikes)	-23,4%	-23,0%	-14,8%	-18,6%

* Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Spanair, Widerøe, Blue1 och airBaltic.

Trafik per företag

Januari-Juni	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Kabinfaktor (%)	Förändring i kabinfaktorn
SAS koncernen	7,2%	0,0%	70,5%	+4,7p.e.
SAS Danmark	6,8%	-8,1%	71,2%	+9,9p.e.
SAS Braathens	8,6%	2,4%	67,9%	+3,9p.e.
SAS Sverige	-1,9%	-10,4%	69,1%	+6,0p.e.
SAS International	-6,3%	-7,8%	81,7%	+1,3p.e.
Spanair	29,7%	15,5%	65,2%	+7,2p.e.
Widerøe	7,7%	2,2%	60,6%	+4,0p.e.
Blue1	42,6%	33,2%	64,2%	+4,2p.e.
airBaltic	35,8%	19,5%	60,2%	+7,2p.e.

Ekonomisk utveckling

Januari-Juni 2006

SAS koncernens resultat för första halvåret är negativt på grund av ett säsongsmässigt svagt första kvartal samt att båda kvartalen påverkats av konflikter till en samlad bedömd effekt på 350 MSEK. Poster av engångskaraktär på totalt 360 MSEK belastar halvårsresultatet. Av dessa avser 105 MSEK effekten av en dom i Norge och 160 MSEK avser SAS Technical Services. Den underliggande utvecklingen har framförallt varit stark under maj och juni.

I SAS koncernens resultat för perioden januari-juni 2005 ingick SAS Trading som avyttrades under andra kvartalet samt European Aeronautical Group, Jetpak och Component Group vilka avyttrades under fjärde kvartalet 2005. Beträffande Component Group avyttrades 67% av koncernens aktieinnehav varför 33% kvarstår som innehav i intresseföretag. airBaltic konsolideras som dotterföretag.

Vid jämförelse mot 2005 korrigeras för ovan nämnda förändringar under begreppet ej jämförbara enheter.

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-juni 2005 och 2006 var 46 MSEK. Effekten är 1 015 MSEK på intäkterna, -989 MSEK på rörelsekostnaderna samt 20 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens omsättning uppgick till 32 383 (29 033) MSEK, en ökning med 3 350 MSEK eller 11,5%. Justerat för valutaeffekter samt ej jämförbara enheter var ökningen 2 516 MSEK eller 8,7%. Passagerartrafiken (RPK) ökade med 7,2% för koncernen. I Scandinavian Airlines Businesses ökade trafiken med 0,5% jämfört med 2005 och den valutajusterade yelden ökade med 1,6% jämfört med samma period.

Personalkostnaderna ökade med 380 MSEK, eller 3,8% och uppgick till 10 492 (10 112) MSEK. Justerat för valutakurs-effekter och ej jämförbara enheter samt engångsposter om 300 (63) MSEK, var personalkostnaderna 181 MSEK eller 1,8% högre än föregående år. I engångsposterna för 2006 ingår 105 MSEK hänförligt till utslag i Högsta Domstolen i Norge avseende integration av Braathens ground handling personal under 2002. Resterande 195 MSEK avser kostnader för avveckling av personal i SAS Technical Services, 121 MSEK samt SAS Braathens, 74 MSEK. Personalantalet ökade med 2,1% i jämförbara enheter till följd av ökad volym i Subsidiary & Affiliated Airlines samt ökat antal hotell i Rezidor SAS, medan antal anställda minskade i Scandinavian Airlines Businesses samt Support Businesses.

Koncernens övriga rörelsekostnader ökade med 2 922 MSEK, eller 17,7% till 19 385 MSEK. Justerat för valutakurs-effekter och ej jämförbara enheter samt reservering för outnyttjade lokaler, 60 MSEK, ökade kostnaderna med 2 207 MSEK, eller 13,4% beroende på ökade bränslekostnader och ökade volymer i Rezidor och Subsidiary & Affiliated Airlines (ökning av ASK 16%). Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 4 933 (3 483) MSEK. Justerat för negativ valutaeffekt på grund av en starkare USD ökade bränslekostnaden med 1 145 MSEK. Marknadpriset (dagsnotering) var under perioden i genomsnitt 25% högre än under första halvåret 2005.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev 2 506 (2 458) MSEK.

Leasingkostnaderna uppgick till 1 785 (1 452) MSEK, en ökning med 333 MSEK. Avskrivningarna var 1 082 (1 233) MSEK, en minskning med 151 MSEK. Minskade avskrivningar beror i huvudsak på sale and leaseback av flygplan, vilket medfört ökade leasingkostnader. Totalt var leasingkostnader och avskrivningar med hänsyn till valutaeffekt 49 MSEK högre än föregående år.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till 40 (65) MSEK. Förändringen mellan 2005 och 2006 beror till stor del på försämrat resultat i Estonian Air. Resultatandelen i Component Group var under första halvåret -36 (-) MSEK. airBaltic ingick föregående år med -21 MSEK.

Resultat före realisationsvinster och engångsposter uppgick till -425 (-733) MSEK.

Koncernens resultat från försäljning av flygplan och byggnader, uppgick under halvåret till 39 (65) MSEK. Här ingår sale and leaseback av en McDonnell Douglas MD-80 och tre Airbus A321 samt avyttring av en fastighet i Bromma.

Den främsta förklaringen till resultatförbättringen är kraftigt förbättrade kabinfaktorer, ökad yield och fortsatt kostnadsfokus.

Koncernens finansnetto uppgick till -465 (-649) MSEK. Räntenettot blev -436 (-579) MSEK. Valutaeffekten var -5 (-25) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -24 (-45) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -744 (-700) MSEK.

Förändringen i resultat efter finansiella poster beror på:	
Valutaeffekt	46
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	-111
Leasingkostnader och avskrivningar	-49
Resultatandelar i intresseföretag	-25
Räntenetto m.m.	164
Realisationsvinster	-69
Summa förändringar	-44

Andra kvartalet 2006

SAS koncernen redovisar ett positivt resultat för andra kvartalet. Resultat före poster av engångskaraktär är 315 MSEK bättre än 2005 trots att påsken inföll i april i år samt att det var kabinkonflikt i Norge. Resultatförbättringen för kvartalet har uppstått under maj och juni.

Koncernens omsättning uppgick till 17 916 (16 017) MSEK, en ökning med 1 899 MSEK eller 11,9%.

Koncernens passagerartrafik ökade med 7,3%. I Scandinavian Airlines Businesses minskade trafiken med 0,1% medan yielden ökade med 1,9% under kvartalet.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 15 629 (13 781) MSEK. Rensat för valutaeffekter och ej jämförbara enheter samt engångsposter om 265 (78) MSEK var rörelsekostnaderna 10% högre än föregående år beroende på högre bränslekostnader och ökade volymer. Med hänsyn till valutaeffekt har bränslekostnaden ökat med 631 MSEK jämfört med andra kvartalet föregående år. Marknadpriset på bränsle var under april-juni 2006 i genomsnitt 24% högre än föregående år.

EBITDAR uppgick för andra kvartalet till 2 287 (2 236) MSEK.

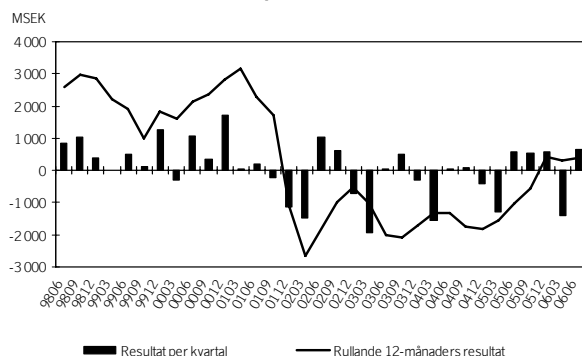
Resultat före realisationsvinster och poster av engångskaraktär blev 894 (579) MSEK.

Realisationsvinster vid flygplanstransaktioner uppgick till 12 (43) MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -239 (-407) MSEK. Räntenettot var -223 (-373) MSEK, en minskning med 150 MSEK. Minskningen består främst av positiva effekter från värdering av finansiella instrument enligt IAS39, 59 (-66) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 643 (590) MSEK.

Resultat efter finansiella poster



Nya affärsmodeller

Nya affärsmodeller kräver ytterligare åtgärder

SAS koncernen började under hösten 2005 introducera nya affärsmodeller vilka baserades på:

- Kommersiella koncept
- Nätverk
- Kostnader

Kommersiella koncept

SAS koncernens flygbolag ska anpassa kunderbjudandena efter den lokala marknadens förutsättningar. Biljettrestriktioner byts mot valfrihet och flexibilitet för kunden och prissättningen baseras numera i huvudsak på rent efterfrågestyrda system utan biljettrestriktioner.

Under hösten 2005 introducerade Scandinavian Airlines som första nätverksbolag en ny affärsmodell baserat på envägspriser på linjer inom Europa och Skandinavien. Spanair, Blue1 och airBaltic har infört motsvarande kundpasserade erbjudanden tidigare år. Under hösten 2006 kommer Scandinavian Airlines att lansera ett nytt produktkoncept som bygger på ökad transparens, ökat fokus på B2B samt en större grad av harmonisering.

Nätverk

Flygbolagens nätverk ska dimensioneras för lokala trafikströmmar och lönsam feedtrafik. Genom att fokusera på dynamisk trafikplanering och round trip management har SAS koncernens enheter i hög grad börjat säsonganpassa kapaciteten, till exempel under vintermånaderna och under juli månad.

Kostnader

Den nya koncernstrukturen med bolagiserade enheter underlättar jämförelser med konkurrenter samt reducerar tiden att implementera nya åtgärder. SAS koncernen har förenklat i respektive bolags affärsmodell vilket möjliggör ytterligare effektiviserande åtgärder.

SAS koncernen har utifrån en analys identifierat och ställt krav på ytterligare anpassningar utifrån respektive dotterbolags enhetskostnadsnivå. Dotterbolagen har utifrån koncernens krav identifierat kostnadsreduktioner för åren 2006-2007 motsvarande 2,5 miljarder SEK. Arbetet med att kvalitetssäkra och identifiera ytterligare åtgärder pågår kontinuerligt varför omfattningen kan ändras. Åtgärderna omfattar effektiviseringar i försäljningsverksamheten, ground services, tekniskt underhåll, distribution och inom administrationen samt ökad produktivitet och konkurrenskraftiga villkor för piloter och kabinanställda.

Åtgärderna fördelar sig för närvarande med cirka 600 MSEK för produktivitet och konkurrenskraftiga villkor för pilot- och kabinpersonal, cirka 900 MSEK avseende effektivisering av SGS och STS samt cirka 1 000 MSEK inom administration och försäljning samt övriga kostnader.

I slutet av juni hade åtgärder motsvarande 49% av 2,5 miljarder SEK implementerats.

Kollektivavtalsdiskussioner påbörjades under hösten 2005 med flera större personalgrupper. Dessa kommer huvudsakligen att föras på lokal nivå med respektive dotterbolag. Ett avtal med kabinföreningen i SAS Braathens blev klart den 15 april 2006. Utfallet av avtalet med norsk kabin medför en moderat löneökning med möjlighet för en ökad produktivitet. Det är också en stor fördel för SAS Braathens att det nu finns ett gemensamt kabinavtal med Norsk Kabinförening och Braathens Kabinförening. Den 19 maj 2006 tecknades ett avtal med Scandinavian Airlines piloter som säkrar enighet kring anställningsförhållanden, senioritetslistan, samt överordnade löne- och arbetsvillkor.

Avtalet ger en positiv effekt för Scandinavian Airlines och ger möjlighet till produktivitetsförbättringar. Målsättningen om en produktivitet på 700-750 timmar kvarstår, men avtalen ger inte ännu möjlighet att nå detta fullt ut i dagsläget. Förhandlingar om frågor som rör piloter i de enskilda länderna pågår för närvarande. Förhandlingar med kabinpersonal i Danmark och Sverige återupptas under hösten. Ett flertal avtal för markpersonal i Danmark, och Sverige löper ut under 2007. Samtliga markavtal i Norge löper ut under 2006.

I juni beslutades att den tekniska basen för tungt underhåll i Stavanger/Sola kommer att läggas ned. Nedläggningen medför en övertalighet på 265 medarbetare. Nedläggningen medför att kostnaderna kan minskas med cirka 200 MSEK.

Inom SGS har deltidarbete gradvis införts för att anpassa bemanningen efter efterfrågan.

Omstruktureringskostnader

Under första halvåret 2006 uppgick omstruktureringskostnaderna till totalt 255 MSEK där 160 MSEK avser nedläggningen av tekniska basen i Sola Stavanger, Norge. Omstruktureringskostnaderna är huvudsakligen relaterade till personal och avser kostnader för uppsagd och arbetsbefriad personal. Kassaflödeseffekterna är därför mycket begränsade. Omstruktureringskostnaderna för helåret 2006 förväntas bli lägre än föregående år.

Andra poster av engångskaraktär, uppstår som ett resultat av Høyesteretts dom mot Scandinavian Ground Services i Norge avseende anställdas rättigheter. Engångskostnaden uppgår till 105 MSEK vilket belastar resultatet under andra kvartalet.

Finansiell ställning och kapitalfrigörelse

SAS koncernen hade per 30 juni 2006 likvida medel uppgående till 8 669 (8 680) MSEK, vilket är samma nivå som föregående år. Därutöver hade SAS koncernen utnyttjade kontrakterade lånelöften om 5 634 (4 600) MSEK. Ökningen beror på återbetalning av en rullande kreditfacilitet på 175 MEUR jämfört med föregående år. Totalt har SAS koncernen under första halvåret återbetalat utnyttjade kreditfaciliteter på 100 MEUR, motsvarande 935 MSEK.

Under första halvåret 2006 har sale and leaseback transaktioner med tre Airbus A321 och en McDonnell Douglas MD87 till ett försäljningsvärde om 1 058 MSEK genomförts. SAS koncernen har också förvärvat fyra tidigare inhyrda McDonnell Douglas MD80, vilket jämfört med leasing ger en lägre totalkostnad. SAS koncernen kommer fortsätta att fokusera på kapitalfrigörelse av flygplan och flygmotorer.

I juni meddelade SAS koncernen att en förberedelse av börsnotering av Rezidor SAS Hospitality har påbörjats. Börsnoteringen förväntas ske inom de kommande tolv månaderna, beroende på marknadsläget.

En eventuell börsnotering av hotellverksamheten kommer att ge möjligheter till att förbättra skuldsättningsgraden och soliditeten signifikant.

Den finansiella nettoskulden minskade under första halvåret med 2 413 MSEK till 11 815 MSEK. Jämfört med föregående år är minskningen 4 695 MSEK.

Soliditeten den 30 juni 2006 var 21% (20%). SAS koncernen har målsättningen att uppnå en skuldsättningsgrad som långsiktigt medger att SAS koncernen anses som en attraktiv låntagare. SAS koncernens målsättning är en soliditet på minst 30% samt en skuldsättningsgrad på högst 50%. De finansiella målen ska nås genom en kombination av resultatförbättring, begränsad investeringsnivå samt genom programmet för kapitalfrigörelse.

SAS koncernens planerade investeringar i flygplan är mycket begränsade de närmaste åren. Totalt har SAS koncernen sex flygplan i fast beställning med en total investering som uppgår till 160 MUSD. Två flygplan (Airbus A319) kommer att levereras i augusti och september 2006.

Utöver investeringarna i nya flygplan görs investeringar i reservdelar och övriga operationella investeringar i storleksordningen cirka 1 300 MSEK per år.

Flygplan i fast beställning under perioden 2006-2007:

SAS koncernen	Total	2006	2007
Airbus A319	4	2	2
Boeing 737	2	-	2
Antal flygplan	6	2	4
CAPEX (MUSD)	160	51	109

Investeringar

SAS koncernens investeringar, inklusive förskottsbetalningar, uppgick för perioden till 927 (823) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 227 (335) MSEK.

	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	2005	2006	2005
Scandinavian Airlines Businesses	341	73	543	129
Subsidiary & Affiliated Airlines	72	71	108	115
Airline Support Businesses	34	250	109	355
Hotels	74	104	152	199
Koncerngemensamma funktioner och eliminerings	7	10	15	25
SAS koncernen	528	508	927	823

SAS koncernens totala flygplansflotta 30 juni 2006:

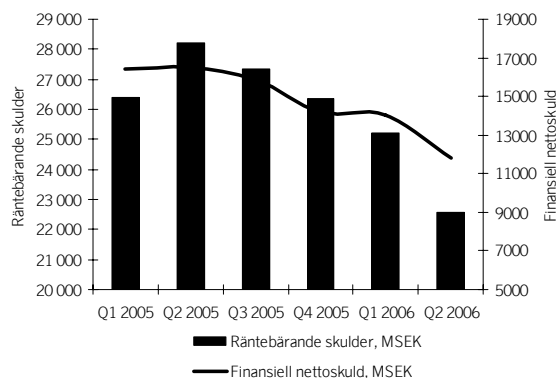
Flygplanstyp	Ägda	Inhyrda	Totalt	Uthyrd	Order
Airbus A340/330	5	6	11		
Airbus A321/ A320/A319	5	24	29		4
Boeing 737-serien	22	60	82	4	2
Boeing 717 (MD-95)		4	4		
McDonnell Douglas MD-80-serien	27	62	89	5	
McDonnell Douglas MD-90-serien	8		8	5	
Avro RJ-85/100		9	9		
Fokker F50	2	13	15		
deHavilland Q-serien	17	37	54		
SAAB 2000		5	5		
Total	86	220	306	14	6
Scandinavian Airlines	70	125	195	14	6
Spanair		54	54		
Widerøe	16	14	30		
Blue1		14	14		
airBaltic		13	13		
Total	86	220	306	14	6

SAS koncernen har utöver ovanstående flygplansflotta tre CRJ200, tre Fokker F100 och en Avro RJ inhyrda på wetleaseavtal.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat cirka 68% av USD-underskottet med terminer och optioner under andra halvåret 2006 och cirka 70% av USD-underskottet kommande tolv månader.

SAS koncernen har för resterande delen av 2006 och för perioden till juni 2007 säkrat 40% av den förväntade bränslekostnaden. Säkringen är genomförd till ett genomsnittspris inklusive premie, uppgående till 725 USD/MT för resterande delen av 2006 och till 760 USD/MT för perioden juli 2006 - juni 2007. Säkringen är primärt genomförd med optioner, men på grund av höga premienivåer har även swaps samt mer komplexa instrument används. Värdet av säkringen är i dagsläget cirka 160 MSEK.



Medeltal anställda i SAS koncernen (FTE)

	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	2005	2006	2005
Scandinavian Airlines Businesses	7 596	8 269	7 651	8 370
Subsidiary & Affiliated Airlines	7 313	6 096	7 213 ¹⁾	5 953
Airline Support Businesses	10 867	12 228	10 798	12 132
Hotels	6 013	4 894	5 845	4 733
Koncerngemensamma funktioner	833	1 333	837	1 364 ²⁾
SAS koncernen	32 622	32 820	32 344	32 552

¹⁾ Ökningen avser huvudsakligen konsolidering av airBaltic samt ökad volym i Spanair.

²⁾ Inkluderar 462 FTE avseende de under 2005 avyttrade European Aeronautical Group, Jetpak och SAS Trading.

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU kommissionen och amerikanska Justitiedepartementet sina undersökningar avseende eventuell olaglig priskoordination inom flygfraktbranschen. SAS är ett av flera flygbolag och flygfraktsbolag som berörs av undersökningarna. I tillägg, och som är vanligt i motsvarande fall, har ett stort antal civilrättsliga stämningar ("class actions") ingivits mot SAS och andra flygbolag och flygfraktsbolag i USA med krav på skadestånd. Dessa tvister har nu blivit konsoliderade i ett mål i New York. SAS samarbetar med myndigheterna i deras undersökningar, utarbetar försvar i den civila rättsprocessen och genomför sin egen interna utredning. För närvarande är det inte möjligt för SAS att förutse resultatet av dessa undersökningar och den civila rättsprocessen, och SAS kan därför inte heller på nuvarande tidpunkt bedöma den potentiella finansiella effekten av dessa aktioner. I händelse av för SAS ogynnsamma, negativa resultat av endera myndigheternas eller de civilrättsliga aktionerna, kan dessa komma att få en materiell negativ effekt för SAS.

SAS Braathens frikändes i slutet av juli av Oslo Tingrett i ett mål mot Konkurrensutskottet, avseende påstått missbruk av dominerande marknadsposition på linjen Oslo-Haugesund.

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

SAS koncernen tillämpar sedan 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS34.

Koncernens övriga formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2 samt 8-10.

Moderbolaget SAS AB

Resultat efter finansiella poster uppgick för perioden till 2 371 (1 923) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 juni 2006 till 1 MSEK jämfört med 1 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 25 725 per den 30 juni 2006. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 181 (174).

Resultaträkning

(MSEK)	Januari-Juni	
	2006	2005
Intäkter	11	12
Personalkostnader	-150	-122
Övriga rörelsekostnader	-115	-129
Rörelseresultat före avskrivningar	-254	-239
Avskrivningar	0	0
Resultat vid avyttring av aktier	4	-551
Utdelning från dotterföretag	2 658	3 035
Rörelseresultat	2 408	2 245
Finansnetto	-37	-322
Resultat efter finansiella poster	2 371	1 923
Skatt	80	155
Periodens resultat	2 451	2 078

Balansräkning

(MSEK)	30 Jun	31 Dec
	2006	2005
Anläggningstillgångar	10 817	10 719
Omsättningstillgångar	1 279	623
Summa tillgångar	12 096	11 342
Eget kapital	8 335	5 884
Långfristiga skulder	3 615	5 288
Kortfristiga skulder	146	170
Summa eget kapital och skulder	12 096	11 342

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2005	1 645	202	1 611	3 458
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital		104	-104	
Erhållna koncernbidrag, netto			359	359
Årets resultat			2 067	2 067
Eget kapital 31 dec 2005	1 645	306	3 933	5 884
Periodens resultat			2 451	2 451
Eget kapital 30 jun 2006	1 645	306	6 384	8 335

Ledningsfrågor

SAS koncernens VD och koncernchef meddelade den 16 maj 2006 att han lämnar SAS koncernen. Vice koncernchef Gunnar Reitan övertog från 1 augusti 2006 uppgiften som tillförordnad VD och koncernchef.

En rekryteringsprocess pågår.

SAS tillförordnade koncernchef och koncernledningen fortsätter arbetet med att driva koncernen i linje med lagda strategiplaner.

Helåret 2006

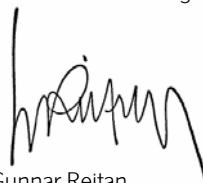
Under första halvåret 2006 har det varit en stark marknadsutveckling på koncernens marknader med god passagerartillväxt på omkring 5-10%. Den starka tillväxten i kombination med nya affärsmodeller har bidragit till kraftigt förbättrade kabinfaktorer i Scandinavian Airlines. I Finland, Baltikum och Spanien har tillväxten varit starkast och koncernen är väl positionerad med Blue1, airBaltic och Spanair som har en kostnadsnivå i linje med de mest effektiva aktörerna. Konkurrensen väntas dock vara fortsatt hård på samtliga av SAS koncernens marknader.

För SGS och STS förväntas fortsatt prispress och för STS del även fortsatt låga volymer för resterande delen av 2006.

Trots kraftfulla åtgärder behöver ytterligare kostnadsåtgärder genomföras för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft i flera av koncernens enheter. Åtgärder i Scandinavian Airlines Businesses samt supportenheterna motsvarande 2,5 miljarder SEK är hittills identifierade och implementering pågår. Detta tillsammans med fortsatt marknadsframgång skapar förutsättningar för resultatförbättring framöver.

Fortsatt finns inga tecken på en avmattning i marknaden, men osäkerhet kvarstår om styrkan i marknadstillväxten framöver samt utvecklingen av flygbränslepriserna.

Stockholm den 8 augusti 2006



Gunnar Reitan
T.f. Verkställande direktör och koncernchef

Styrelse:

Egil Myklebust, ordförande
Jacob Wallenberg, vice ordförande
Jens Erik Christensen, ledamot
Berit Kjøl, ledamot
Timo Peltola, ledamot
Fritz H. Schur, ledamot
Anitra Steen, ledamot
Ulla Gröntvedt, arbetstagarledamot
Olav Lie, arbetstagarledamot
Verner Lundtoft Jensen, arbetstagarledamot

Ledning:

Gunnar Reitan, tf Verkställande direktör och koncernchef
Gunilla Berg, koncerndirektör och CFO
John S. Dueholm, koncerndirektör
Håkan Ericsson, koncerndirektör
Bernhard Rikardsen, koncerndirektör

Informationstillfällen:

Delårsrapport 3, januari-september 2006.....	8 november 2006
Bokslutskommuniké 2006.....	8 februari 2007
Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2006.....	14 mars 2007
SAS AB Årsstämma.....	17 april 2007
Delårsrapport 1, januari-mars 2007.....	3 maj 2007
Delårsrapport 2, januari-juni 2007.....	9 augusti 2007
Delårsrapport 3, januari-september 2007.....	7 november 2007

Alla rapporter finns på engelska och svenska och kan rekvideras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 51 10. De finns också tillgängliga och kan beställas på internet: www.sasgroup.net

SAS koncernens månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer normalt den femte arbetsdagen. En finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision.

SAS koncernen: Delårsrapport Januari-Juni 2006

SAS koncernen

Balansräkning

(MSEK)	30 Juni 2006	31 December 2005	30 Juni 2005	30 Juni 2004 ¹⁾
Immateriella tillgångar	3 820	3 862	3 862	3 354
Materiella anläggningstillgångar	17 885	19 457	23 489	26 972
Finansiella anläggningstillgångar	13 427	13 120	12 466	11 080
Summa anläggningstillgångar	35 132	36 439	39 817	41 406
Omsättningstillgångar	1 097	1 065	1 377	1 289
Kortfristiga fordringar	11 079	11 828	11 879	9 109
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	8 669	8 684	8 680	8 829
Summa omsättningstillgångar	20 845	21 577	21 936	19 227
Summa tillgångar	55 977	58 016	61 753	60 633
Eget kapital ²⁾	11 810	12 081	12 106	11 691
Långfristiga skulder	20 252	23 608	23 918	25 248
Kortfristiga skulder	23 915	22 327	25 729	23 694
Summa eget kapital och skulder	55 977	58 016	61 753	60 633
Eget kapital per aktie ³⁾	68,13	69,93	70,41	71,04
Räntebärande tillgångar	19 302	20 472	19 772	17 586
Räntebärande skulder	22 581	26 337	28 198	28 437

1) Balansräkningen år 2004 är omräknad enligt IFRS.

2) Inklusiv minoritetsintressen.

3) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier. SAS koncernen har inte genomfört några återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- och omräknings- reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänf. till moder- företagets ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2005	1 645	658	2 092	8 109	12 504	8	12 512
Nyemission Rezidor SAS						519	519
Resultat från kassaflödessakringar			-287		-287		-287
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamheter			-138		-138		-138
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			-425		-425	519	94
Kassaflödessakringar: upplöst mot resultaträkningen			-28		-28		-28
Periodens resultat				-469	-469	-3	-472
Summa intäkter och kostnader för perioden			-453	-469	-922	516	-406
Utgående balans 30 juni 2005	1 645	658	1 639	7 640	11 582	524	12 106
Konsolidering av intresseföretag						-34	-34
Resultat från kassaflödessakringar			-622		-622		-622
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamheter			-32		-32	3	-29
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			-654		-654	-31	-685
Kassaflödessakringar: upplöst mot resultaträkningen			-67		-67		-67
Periodens resultat				643	643	84	727
Summa intäkter och kostnader för perioden			-721	643	-78	53	-25
Utgående balans 31 december 2005	1 645	658	918	8 283	11 504	577	12 081
Resultat från kassaflödessakringar			640		640	4	644
Övergång till IFRS i intressebolag				-154	-154		-154
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamheter			17*		17	-13	4
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital			657	-154	503	-9	494
Kassaflödessakringar: upplöst mot resultaträkningen			-254		-254		-254
Periodens resultat				-545	-545	34	-511
Summa intäkter och kostnader för perioden			403	-699	-296	25	-271
Utgående balans 30 juni 2006	1 645	658	1 321	7 584	11 208	602	11 810

* Valutasäkring av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag ingår med 115 MSEK.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni		Juli-Juni	
	2006	2005	2006	2005	2005-06	2004-05
Resultat efter finansiella poster	643	590	-744	-700	374	-1 007
Avskrivningar	559	607	1 082	1 233	2 261	2 650
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-14	-89	-41	-111	-647	-115
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-101	28	-137	-25	-467	-173
Betald skatt	2	78	-56	64	-104	72
Kassaflöde från verksamheten	1 089	1 214	104	461	1 417	1 427
Förändring av rörelsekapital	281	476	1 228	274	687	-1 281
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 370	1 690	1 332	735	2 104	146
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-528	-508	-927	-823	-1 931	-2 305
Avyttring av dotterföretag	0	0	0	0	622	0
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	738	493	1 397	632	2 971	3 569
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 580	1 675	1 802	544	3 766	1 410
Extern finansiering, netto	-1 764	-696	-1 803	-511	-3 749	-1 603
Periodens kassaflöde	-184	979	-1	33	17	-193
Omräkningsdifferens i likvida medel	-11	42	-14	52	-28	44
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-195	1 021	-15	85	-11	-149

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades under första halvåret 2006 med 597 MSEK och uppgick till 1 332 (735) MSEK.

Kassaflödet förbättrades bland annat på grund av en positiv utveckling av rörelsekapitalet på grund av inbetalning av fordran på 877 MSEK.

Investeringarna uppgick till 927 (823) MSEK varav 278 (335) MSEK avsåg flygplan, flygmateriel och förskottsbetalningar. SAS koncernen köpte under andra kvartalet fyra McDonnell Douglas MD-87, vilket medför en lägre totalkostnad för SAS koncernen. Försäljning av anläggningstillgångar m.m. uppgick till 1 397 (632) MSEK, vilket inkluderar sale and leaseback av en McDonnell Douglas MD-

87 och tre Airbus A321. Dessutom såldes fastigheter för 234 (0) MSEK.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till 1 802 (544) MSEK.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 8 669 (8 680) MSEK.

SAS koncernen har cirka 10 000 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 80% av de ackumulerade underskottsavdragen.

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2004				2005				2006			
	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	
Intäkter	15 148	15 428	14 945	58 093	13 016	16 017	16 567	16 287	61 887	14 467	17 916	
Personalkostnader	-5 069	-4 665	-4 962	-19 585	-4 974	-5 138	-4 949	-5 406	-20 467	-5 146	-5 346	
Övriga rörelsekostnader	-8 565	-8 988	-8 781	-34 040	-7 820	-8 643	-9 464	-9 376	-35 303	-9 102	-10 283	
Leasingkostnader flygplan	-678	-705	-667	-2 689	-686	-766	-843	-838	-3 133	-891	-894	
Avskrivningar	-702	-699	-718	-2 846	-626	-607	-596	-583	-2 412	-523	-559	
Resultatandelar i intresseföretag	36	24	28	157	20	45	59	10	134	7	33	
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	3	0	2	5	0	-2	35	447	480	0	2	
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	63	-32	34	113	22	43	-7	129	187	27	12	
Rörelseresultat	236	363	-119	-792	-1 048	949	802	670	1 373	-1 161	881	
Resultat från övriga aktier och andelar	0	1	0	1	0	48	0	2	50	0	1	
Finansiella poster, netto	-207	-276	-276	-1 042	-242	-407	-257	-99	-1 005	-226	-239	
Resultat efter finansiella poster	29	88	-395	-1 833	-1 290	590	545	573	418	-1 387	643	
Skatt	103	31	-232	68	319	-91	-16	-375	-163	323	-90	
Periodens resultat	132	119	-627	-1 765	-971	499	529	198	255	-1 064	553	
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	127	98	-611	-1 760	-964	495	499	144	174	-1 034	489	
Minoritetsintressen	5	21	-16	-5	-7	4	30	54	81	-30	64	

Segmentrapportering: resultat per affärsområde

Resultaträkning	Scandinavian Airlines Businesses		Subsidiary & Affiliated Airlines		Airline Support Businesses		Hotels		Koncern-gemensamt & eliminerings		SAS koncernen	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Januari – Juni												
Externa intäkter	18 077	17 264	8 133	6 032	2 779	2 581	3 147	2 456	247	700	32 383	29 033
Försäljning mellan rörelsegrenar	681	650	80	78	4 665	5 153	48	41	-5 474	-5 922	0	0
Intäkter	18 758	17 914	8 213	6 110	7 444	7 734	3 195	2 497	-5 227	-5 222	32 383	29 033
Personalkostnader	-4 064	-3 973	-1 632	-1 357	-3 347	-3 307	-1 127	-923	-322	-552	-10 492	-10 112
Övriga kostnader	-12 828	-12 687	-5 732	-3 979	-4 172	-3 777	-1 858	-1 519	5 205	5 499	-19 385	-16 463
EBITDAR per rörelsegren	1 866	1 254	849	774	-75	650	210	55	-344	-275	2 506	2 458
Leasingkostnader flygplan	-1 045	-899	-753	-565	0	0	0	0	13	12	-1 785	-1 452
EBITDA per rörelsegren	821	355	96	209	-75	650	210	55	-331	-263	721	1 006
Avskrivningar	-607	-685	-163	-154	-171	-248	-102	-97	-39	-49	-1 082	-1 233
Resultatandelar i intresseföretag	28	29	25	12	-36	0	23	24	0	0	40	65
Realisationsvinster	12	333	0	0	0	0	0	0	29	-270	41	63
EBIT per rörelsegren	254	32	-42	67	-282	402	131	-18	-341	-582	-280	-99
Ofördelade resultatposter:												
Resultat från övriga aktier och andelar											1	48
Finansiella poster, netto											-465	-649
Skatt											233	228
Periodens resultat											-511	-472
Resultat före realisationsresultat och engångsposter											-425	-733
	-52	-634	-114	0	-34	330	117	-63	-342	-366	-425	-733

SAS koncernens övergripande mål

Målsättningar

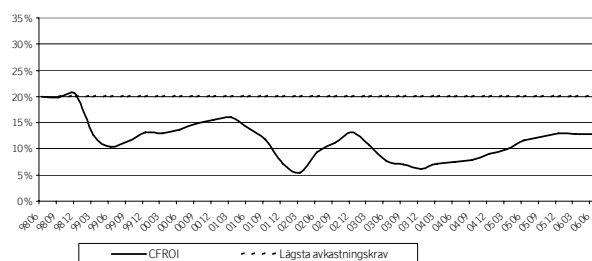
SAS koncernen har ett totalt långsiktigt avkastningsmål (TSR) för aktien uppgående till 14% över en konjunkturcykel. Avkastningsmålet avser aktiekursändring och återinvesterad aktieutdelning. Utifrån detta avkastningsmål har SAS koncernen satt sitt interna finansiella mål CFROI.

Resultatmål - CFROI

Ett av koncernens övergripande mål är att under kommande femårsperiod uppnå en CFROI om i genomsnitt minst 20% per år där hänsyn tas till genomsnittlig kapitalallokering vid återanskaffning av flygplansflottan.

Koncernen har under perioden juli 2005-juni 2006 genererat ett resultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, realisationsvinster och kostnader för operationell flygplansleasing (EBITDAR) på 6 165 (5 435) MSEK. Justerat EBITDAR uppgick till 6 001 (5 277) MSEK. Satt i relation till justerat sysselsatt kapital var CFROI 13% (12%), vilket är 7 procentenheter under målet.

Utveckling av cash flow return on investments, CFROI (%)



Resultat och kapitalbegrepp

(MSEK)	Juli-Juni 2005-06	Juli-Juni 2004-05
Resultat		
Resultat före avskrivningar, EBITDA	2 699	2 611
+ Kostnader för operationell flygplansleasing	3 466	2 824
EBITDAR	6 165	5 435
- Intäkter från operationell flygplansleasing	-164	-158
Justerat EBITDAR	6 001	5 277
Justerat sysselsatt kapital (genomsnitt)		
+ Eget kapital	11 983	11 656
+ Övervärde flygplan	497	-726
+ Kapitaliserade leasingkostnader, netto (7-faktor) *	20 917	17 942
- Kapitalandelar i intresseföretag	-1 032	-726
+ Finansiell nettoskuld	14 533	17 499
Justerat sysselsatt kapital	46 898	45 645
CFROI	13%	12%

* På kapitalmarknaden används beräkningsmodellen 7 gånger den årliga kostnaden oavsett leasarnas bindningstid. SAS koncernen beaktar leasingintäkter i denna post. NPV (Net Present Value) uppgick vid utgången av juni till 11 973 (11 382) MSEK. Genomsnittligt NPV för 12-månadersperioden uppgick till 11 892 (11 603) MSEK.

Måluppfyllnad för SAS koncernens bolag

	Målsättning ¹⁾	Jan-Jun ²⁾ 2006
SAS koncernen	CFROI 20%	13%
Scandinavian Airlines	CFROI 22%	10%
Spanair	CFROI 25%	14%
Widerøe	CFROI 25%	16%
Blue1	CFROI 25%	11%
airBaltic	CFROI 25%	11%
SAS Cargo	EBITDA 6% ³⁾	20%
STS	ROIC 20% ⁴⁾	-3%
SAS Flight Academy	ROIC 11%	17%
SGS	EBITDA-marginal 6% ³⁾	2%
Hotels	EBITDA-marginal -5)	9%

1) Avkastningskrav över en konjunkturcykel.

2) Avser senaste 12-månadersperioden.

3) Ändrad

4) Reviderad målsättning efter försäljning av SAS Component.

5) De tidigare finansiella målen om en EBITDA-marginal på minst 10% och EBITDA-tillväxt på minst 15% över en konjunkturcykel är under översyn. Målen förväntas att höjas till följd av strukturella förbättringar i verksamheten till följd av transaktion med Carlson Hotels Worldwide 2005 och förbättrat operationellt resultat.

Affärsområde Scandinavian Airlines Businesses

(inklusive SAS Business Opportunities)

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	2005	2006	2005
Passagerarintäkter	8 538	8 179	15 516	14 675
Charterintäkter	454	405	730	692
Övriga trafikintäkter	689	477	1 115	1 133
Övriga intäkter	698	780	1 397	1 414
Intäkter	10 379	9 841	18 758	17 914
Personalkostnader	-1 984	-1 976	-4 064	-3 973
Försäljningsomkostnader	-158	-163	-271	-284
Flygbränsle	-1 726	-1 414	-3 290	-2 583
Luftfartsavgifter	-924	-998	-1 777	-1 894
Måltidskostnader	-321	-289	-600	-476
Hanteringskostnader	-1 231	-1 370	-2 508	-2 752
Tekniskt flygplansunderhåll	-1 027	-1 112	-2 049	-2 188
Data- och telekommunikationskostnader	-488	-416	-928	-828
Övriga rörelsekostnader	-760	-816	-1 405	-1 682
Rörelsens kostnader	-8 619	-8 554	-16 892	-16 660
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 760	1 287	1 866	1 254
Leasingkostnader flygplan	-518	-455	-1 045	-899
Resultat före avskrivningar, EBITDA	1 242	832	821	355
Avskrivningar	-308	-340	-607	-685
Resultatandelar i intresseföretag	14	14	28	29
Realisationsvinster	3	43	12	333
Rörelseresultat, EBIT	951	549	254	32
Finansiella poster, netto	-187	-152	-368	-333
Scandinavian Airlines Businesses – Resultat efter finansiella poster	764	397	-114	-301

Resultatutveckling

Intäkterna under det första halvåret 2006 uppgick till 18 758 (17 914) MSEK, en ökning med 4,7%. Ökningen beror på stabil trafikutveckling, positiv yield samt valutaeffekter. Yelden steg med 1,6% till följd av aktiv yield management för att kompensera rekordhög flygbränslepriser. Passagerarintäkterna steg med 5,7% och valutajusterat med 2,1% till 15 516 (14 675) MSEK.

Rörelsekostnaderna uppgick under halvåret till 16 892 (16 660) MSEK, en ökning med 1,4%. Flygbränslekostnaderna steg med 707 MSEK och uppgick till 3 290 (2 583) MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 4 064 (3 973) MSEK och inkluderar omstruktureringskostnader i SAS Braathens på 74 MSEK. Hanteringskostnaderna och tekniska underhållskostnader var något lägre till följd av effektivare beställning och sänkta enhetspriser. Totalt har sänkta priser för SGS och STS påverkat resultatet positivt med 130 MSEK.

Den totala enhetskostnaden steg under första halvåret 2006 med 6,2% och med 2,2% rensat för flygbränslepriserna. Enhetskostnaden är negativt påverkat av konflikter, reducerad kapacitet och flera passagerare. Joint Venture-avtalet, ECA medförde en negativ resultateffekt under det första halvåret på -177 (-271) MSEK. Resultatet för SAS koncernen från Joint Venture-avtalet under 2006 förväntas bli negativt med cirka 400 MSEK.

EBITDAR förbättrades med 612 MSEK och uppgick till 1 866 (1 254) MSEK. Resultatet har negativt påverkats av konflikter med cirka 350 MSEK.

Resultatet före realisationsvinster och engångsposter under första halvåret förbättrades med 582 MSEK och uppgick till -52 (-634) MSEK.

Andra kvartalet 2006

Intäkterna steg under det andra kvartalet med 5,5% till 10 379 (9 841) MSEK. Passagerarintäkterna ökade med 4,4% till 8 538 (8 179) MSEK till följd av högre yield och

fördelaktig valutautveckling. Yelden steg under kvartalet med 1,9%. Justerat för valuta steg passagerarintäkterna med 1,8%.

Rörelsekostnaderna uppgick under perioden till 8 619 (8 554) MSEK. Flygbränslekostnaderna steg med 22,1% till 1 726 (1 414) MSEK. Enhetskostnaden för flygbränsle steg med 22,8%. Rörelsekostnaderna utvecklades i övrigt enligt förväntan.

Joint ventureavtalet, ECA, påverkade det andra kvartalets resultat negativt med -47 (-207) MSEK. Förbättringen jämfört med föregående år beror på bättre trafikutveckling och negativa engångseffekter under andra kvartalet 2005.

Resultatet före realisationsvinster och engångsposter under andra kvartalet 2006 förbättrades med 407 MSEK och uppgick till 761 (354) MSEK.

Scandinavian Airlines Businesses, Total

	2006	April-Juni förändr.	2006	Januari-Juni förändr.
Antal passagerare (000)	6 668	-1,1%	12 389	+1,8%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	7 400	-0,1%	13 483	+0,5%
Säteskilometer (ASK) (milj)	9 619	-4,7%	18 359	-5,9%
Kabinfaktor	76,9%	+3,5p.e.	73,4%	+4,7p.e.

Valutajusterad vieldutveckling per linieområde

	April-Juni förändr. f.g. år	Januari-Juni förändr. f.g. år
Interkontinentala linier	14,3%	12,2%
Europeiska linjer	-3,1%	-4,8%
Intraskandinaviska linjer	-8,4%	-8,6%
Dansk inrikes	1,4%	4,6%
Norsk inrikes	-5,6%	-2,8%
Svensk inrikes	29,5%	16,0%
Totalt	1,9%	1,6%

Valutajusterad enhetskostnadsutveckling

Total enhetskostnad, inkl charter	7,3% ¹⁾	6,2% ²⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter	7,1% ¹⁾	6,1% ²⁾

¹⁾ Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 4,1 procentenheter.
²⁾ Ökade bränslekostnader har påverkat enhetskostnaden negativt med 4,0 procentenheter.



Scandinavian Airlines

Scandinavian Airlines Danmark

	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	2 469	2 303	4 450	4 160
Övriga intäkter	462	478	794	854
Intäkter	2 931	2 781	5 244	5 014
Totala rörelsekostnader	-2 528	-2 497	-4 923	-4 909
EBITDAR	403	284	321	105
Leasingkostnader	-191	-235	-398	-468
EBITDA	212	49	-77	-363
Avskrivningar	-1	-1	-1	-1
EBIT	211	48	-78	-364
Finansiella poster, netto	-4	1	-4	3
Resultat efter finansiella poster	207	49	-82	-361
EBITDAR-marginal	13,7%	10,2%	6,1%	2,1%
Medelantal anställda	2 054	1 618	1 886	1 617

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärttrafik				
Antal passagerare (000)	2 225	+6,7%	4 045	+7,6%
RPK (milj)	1 633	+6,1%	2 944	+6,8%
ASK (milj)	2 142	-5,6%	4 137	-8,1%
Kabinfaktor	76,2%	+8,4p.e.	71,2%	+9,9p.e.
Yield, valutajusterad		-1,7%		-3,5%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		6,0%		4,6%
Chartertrafik				
Antal passagerare (000)	91	-4,6%	146	4,9%

Scandinavian Airlines Danmarks positiva passagerarutveckling fortsatte under det andra kvartalet. Antalet transporterade passagerare steg under första halvåret 2006 med 286 000, en ökning med 7,6%. Trafiken steg med 6,8% trots att kapaciteten minskades med 8,1%. Kabinfaktor förbättrades till rekordhöga 71,2%, en ökning med 9,9 procentenheter. Förklaringen till förbättringen är den kommersiella satsningen med nya affärsmodeller baserat på envägspriser som introducerades i september 2005.

Yielden minskade under perioden med 3,5% efter en stark volymökning i Economy. Minskningen har uppvägs av förbättrad kabinfaktor och fler passagerare.

Passagerarintäkterna ökade under första halvåret med 7,0% till 4 450 (4 160) MSEK till följd av den positiva passagerarutvecklingen. Rörelsekostnaderna var på nivå med föregående år trots kraftigt högre flygbränslekostnader och uppgick till 4 923 (4 909) MSEK. I lokal valuta minskade rörelsekostnaderna inklusive leasing med 3%. Utöver kapacitetsanpassningar har kostnadsåtgärder även levererat enhetskostnadsreduktioner.

EBITDAR förbättrades under första halvåret 2006 med 216 MSEK och uppgick till 321 (105) MSEK. Under andra kvartalet var förbättringen större än under första kvartalet och uppgick till 403 (284) MSEK. EBITDAR-marginalen uppgick under andra kvartalet till 13,7%.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades under perioden med 279 MSEK till -82 (-361) MSEK. Resultatet är negativt påverkat av en pilotkonflikten i januari med cirka 110 MSEK.

Den 1 mars överfördes piloter motsvarande 549 heltidstjänster från SAS konsortiet till Scandinavian Airlines Danmark.



	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	2 684	2 708	5 001	4 806
Övriga intäkter	632	630	1 122	1 195
Intäkter	3 316	3 338	6 123	6 001
Totala rörelsekostnader	-2 868	-2 733	-5 632	-5 202
EBITDAR	448	605	491	799
Leasingkostnader	-270	-272	-539	-535
EBITDA	178	333	-48	264
Avskrivningar	-9	-11	-19	-22
Realisationsresultat	0	0	0	268 ¹⁾
EBIT	169	322	-67	510
Finansiella poster, netto	3	7	9	-1
Resultat efter finansiella poster	172	329	-58	509
EBITDAR-marginal	13,5%	18,1%	8,0%	13,3%
Medelantal anställda	2 610	2 856	2 637	2 911
EBT före engångsposter	172	329	16	241

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärttrafik				
Antal passagerare (000)	2 510	+1,1%	4 656	+3,4%
RPK (milj)	1 870	+8,8%	3 307	+8,6%
ASK (milj)	2 595	+1,6%	4 870	+2,4%
Kabinfaktor	72,1%	+4,8p.e.	67,9%	+3,9p.e.
Yield, valutajusterad		-10,8%		-7,6%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		-0,4%		1,1%
Chartertrafik				
Antal passagerare (000)	116	2,9%	185	-2,8%

1) Avser intern realisationsvinst vid avyttring av Braathens AS till SAS konsortiet före genomförandet av fusionen.

SAS Braathens trafik, RPK, växte under första halvåret 2006 med 8,6%. Starkast var tillväxten på Europalinjerna till följd av införandet av nya affärsmodeller baserade på envägspriser. SAS Braathens öppnade under perioden 12 nya Europalinjer och trafiken ökade med 18,0%. Norsk inrikes- trafik ökade med 1,8% och kabinfaktor med 2,8 procentenheter till 65,2%. Trafiktillväxten på inrikes- trafik har påverkats negativt av en kabinstrejk i april och onormalt högt antal sjukskrivna piloter i januari vilket medförde ett stort antal inställda flygningar.

Yielden minskade under perioden med 7,6% i till följd av fler lågpriserbjudande i marknaden samt nya längre Europalinjer.

Passagerarintäkterna ökade under första halvåret 2006 med 4,1% till 5 001 (4 806) MSEK till följd av den ökande trafiken. De totala intäkterna uppgick till 6 123 (6 001) MSEK. Rörelsekostnaderna steg med 8,3% till 5 632 (5 202) MSEK. Ökningen beror huvudsakligen på högre flygbränsle- kostnader på 247 MSEK, extrakostnader i samband med störningar i trafiken och omstruktureringkostnader på 74 MSEK för personalminskning. Övriga rörelsekostnader minskade med 3%.

EBITDAR uppgick till 491 (799) MSEK, en försämring på 308 MSEK. Resultatet är negativt påverkat med cirka 240 MSEK för störningar i trafiken i samband med sjukskrivningar bland piloterna i januari och kabinpersonalens strejk i april samt negativa effekter på trafiken efter dessa händelser. Justerat för engångseffekter var den underliggande resultat- utvecklingen positiv.

Resultatet före realisationsvinster och engångsposter uppgick till 16 (241) MSEK.

I mitten av maj överfördes det sista flygplanet från Scandinavian Airlines till SAS Braathens. I perioden har avtal slutits med kabinpersonalföreningarna som harmoniserar avtalen mellan de två grupperna samt ett nytt avtal med piloterna. Detta möjliggör ett mer effektivt utnyttjande av flygplansflottan. Dessutom kan personalen chemoaläggas på ett mer effektivt och förutsägbart sätt.



Scandinavian Airlines

Scandinavian Airlines Sverige

	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	1 748	1 686	3 210	3 086
Övriga intäkter	455	410	862	818
Intäkter	2 203	2 096	4 072	3 904
Totala rörelsekostnader	-1 795	-1 963	-3 558	-3 810
EBITDAR	408	133	514	94
Leasingkostnader	-172	-185	-354	-358
EBITDA	236	-52	160	-264
Avskrivningar	-2	-1	-3	-2
EBIT	234	-53	157	-266
Finansiella poster, netto	-5	-8	-12	-14
Resultat efter finansiella poster	229	-61	145	-280
EBITDAR-marginal	18,5%	6,3%	12,6%	2,4%
Medelantal anställda	1 682	1 465	1 564	1 458

	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Trafik och produktion				
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	1 574	-11,2%	2 991	-5,3%
RPK (milj)	1 204	-5,9%	2 230	-1,9%
ASK (milj)	1 648	-11,6%	3 228	-10,4%
Kabinfaktor	73,1%	+4,4p.e.	69,1%	+6,0p.e.
Yield, valutajusterad		9,0%		3,6%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		-1,6%		0,8%
Chartertrafik				
Antal passagerare (000)	117	4,9%	209	0,6%

Scandinavian Airlines Sverige anpassade framgångsrikt kapaciteten efter efterfrågan under första halvåret. Kapaciteten drogs under perioden ned med 10,4%, men trafiken minskade enbart med 1,9%. Kabinfaktorn ökade med 6,0 procentenheter till 69,1%. Antalet passagerare minskade under perioden med 5,3%. Kabinfaktorn på svensk inrikes var under perioden 69,3%, en förbättring med 3,1 procentenheter jämfört med första halvåret 2005. På Europalinjerna ökade kabinfaktorn med 7,5 procentenheter till 68,6% och på den intraskandinaviska trafiken ökade kabinfaktorn med 10,5 procentenheter till 71,8%.

Passagerarintäkterna ökade under första halvåret med 4,0% till 3 210 (3 086) MSEK. Ökningen påverkades positivt av att yildien steg med 3,6%. Intäkterna ökade under första halvåret med 4,3% till 4 072 (3 904) MSEK. Rörelsekostnaderna minskade med 6,6%, trots kraftigt högre kostnad för flygbränsle till 3 558 (3 810) MSEK till följd av lägre kapacitet och besparingsåtgärder.

EBITDAR förbättrades kraftigt med 420 MSEK och uppgick till 514 (94) MSEK. EBITDAR-marginalen var 12,6% (2,4%). Den stora resultatförbättringen beror i huvudsak på framgångsrika kostnadsbesparingar, att produktionen effektivt anpassats efter efterfrågan samt en fortsatt framgång i marknaden för Nya Inrikesflyget och Nya Europaflyget.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades under första halvåret till 145 (-280) MSEK, en förbättring med 425 MSEK. Under andra kvartalet förbättrades resultatet med 290 MSEK och uppgick till 229 (-61) MSEK.

Den 1 mars överfördes piloter motsvarande 370 heltidstjänster från SAS konsortiet till Scandinavian Airlines Sverige.



Scandinavian Airlines

Scandinavian Airlines International ¹⁾

	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	1 640	1 476	2 867	2 599
Övriga intäkter	457	519	822	990
Intäkter	2 097	1 995	3 689	3 589
Totala rörelsekostnader	-1 821	-1 786	-3 449	-3 469
EBITDAR	276	209	240	120
Leasingkostnader	-182	-169	-372	-340
EBITDA	94	40	-132	-220
Avskrivningar	-1	-2	-2	-4
EBIT	93	38	-134	-224
Finansiella poster, netto	-4	11	-11	18
Resultat efter finansiella poster	89	49	-145	-206
EBITDAR-marginal	13,2%	10,5%	6,5%	3,3%
Medelantal anställda	556	664	559	703

	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Trafik och produktion				
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	371	-9,3%	697	-7,3%
RPK (milj)	2 693	-6,2%	5 003	-6,3%
ASK (milj)	3 235	-5,1%	6 124	-7,8%
Kabinfaktor	83,3%	-1,0p.e.	81,7%	+1,3p.e.
Yield, valutajusterad		14,3%		12,2%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		12,6%		13,4%

¹⁾ Avser Interkontinental trafik.

Utvecklingen under det första halvåret var som förväntad. Scandinavian Airlines International minskade kapaciteten under perioden med 7,8%. Trafiken minskade samtidigt med 6,3%. Det resulterade i att kabinfaktorn förbättrades med 1,3 procentenheter till 81,7%. Den reducerade kapaciteten generellt och framför allt antalet flygningar medförde att Business Class var 3% lägre i perioden.

Kapaciteten på Asienlinjerna minskade med 8%. Nedgången beror framför allt på att flygningarna på sträckan Bangkok-Singapore upphörde och betjänas nu i samarbete med Swiss. Trafikminskningen på Asienlinjerna var lägre än kapacitetsneddragningen och kabinfaktorn förbättrades. Till följd av införandet av nya Business Class stolar med högre komfort minskade kapaciteten i Business Class med 16%, men trafikminskningen var lägre.

Kapaciteten över Nordatlanten reducerades med 8%. Trafiken minskade 7% vilket innebar att kabinfaktorn förbättrades. Trots kapacitetsnedgången minskade inte trafiken i Business Class.

Yielden ökade under första halvåret med 12,2% och under det andra kvartalet med 14,3%. Ökningen beror på införda flygbränsletillägg samt en positiv mix.

Passagerarintäkterna ökade med 10,3% till 2 867 (2 599) MSEK till följd av den positiva yildutvecklingen. Intäkterna ökade under det första halvåret med 2,8% till 3 689 (3 589) MSEK. EBITDAR uppgick till 240 (120) MSEK. Resultatet efter finansiella poster under första halvåret förbättrades med 61 MSEK och uppgick till -145 (-206) MSEK. Under andra kvartalet 2006 förbättrades resultatet efter finansiella poster med 40 MSEK och uppgick till 89 (49) MSEK.

Affärsområde Subsidiary & Affiliated Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	2005	2006	2005
Passagerarintäkter	3 489	2 347	6 018	4 093
Fraktintäkter	42	26	78	56
Charterintäkter	674	601	1 160	1 008
Övriga trafikintäkter	130	81	227	151
Övriga intäkter	364	448	730	802
Intäkter	4 699	3 503	8 213	6 110
Personalkostnader	-844	-709	-1 632	-1 357
Försäljningsomkostnader	-125	-93	-224	-159
Flygbränsle	-911	-531	-1 643	-928
Luftfartsavgifter	-571	-463	-1 061	-823
Måltidskostnader	-162	-147	-295	-252
Hanteringskostnader	-290	-212	-557	-388
Tekniskt flygplansunderhåll	-371	-270	-670	-499
Data- och telekommunikationskostnader	-97	-59	-164	-104
Övriga rörelsekostnader	-675	-452	-1 118	-826
Rörelsens kostnader	-4 046	-2 936	-7 364	-5 336
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	653	567	849	774
Leasingkostnader flygplan	-386	-323	-753	-565
Resultat före avskrivningar, EBITDA	267	244	96	209
Avskrivningar	-81	-78	-163	-154
Resultatandelar i intresseföretag	23	15	25	12
Rörelseresultat, EBIT	209	181	-42	67
Finansiella poster, netto	-42	-36	-72	-67
Subsidiary & Affiliated Airlines - Resultat efter finansiella poster	167	145	-114	0

Resultatutveckling

Affärsområdet Subsidiary & Affiliated Airlines omfattar flygbolagen Spanair, Widerøe's Flyveselskap, Blue1 och airBaltic. Dessutom ingår också det spanska ground handling bolaget Newco. I affärsområdet ingår också det strategiskt innehavet i Estonian Air. Därutöver ingår intresseföretagen Air Greenland, Skyways och British Midland.

Affärsområdet stod under första halvåret 2006 för 26% av SAS koncernens intäkter före koncernelimineringar. Flygbolagen i affärsområdet växte kraftigt under det första halvåret 2006. Antalet transporterade steg med 24,9% och totalt transporterades 6,5 miljoner passagerare. Trafiken, mätt i RPK, steg med 30,4%. Ökningen beror på stark passagerartillväxt i airBaltic (43,7%), Spanair (28,2%) och Blue1 (21,9%) till följd av nyöppnade destinationer och fler frekvenser. Antalet transporterade passagerare i Widerøe steg med 6,6%.

Affärsområdets intäkter ökade under första halvåret 2006 med 2 103 MSEK till följd av större volymer bland flygbolagen och uppgick till 8 213 (6 110) MSEK. Yielden var stabil för Spanair och airBaltic men minskade för Widerøe och Blue1 till följd av nya och längre linjer.

Rörelsekostnaderna steg under halvåret med 2 028 MSEK till 7 364 (5 336) MSEK. Ökningen beror på större volymer, högre flygbränslepriser samt infasningskostnader av nya flygplan. Flygbränslekostnaderna steg med 715 MSEK till 1 643 (928), en ökning med 77% och med 53% justerat för valuta och volym.

EBITDAR uppgick under det första halvåret 2006 till 849 (774) en ökning med 75 MSEK.

Affärsområdet redovisade för perioden ett resultat efter finansiella poster på -114 (0) MSEK.

Andra kvartalet

Intäkterna för det andra kvartalet 2006 steg kraftigt med 34,1% och uppgick till 4 699 (3 503) MSEK. Passagerarintäkterna steg med 48,7% till 3 489 (2 347) MSEK. Tillväxten under det andra kvartalet var störst i Blue1 som totalt öppnade 11 nya destinationer under mars och andra kvartalet.

Rörelsekostnaderna steg under andra kvartalet med 37,8% till 4 046 (2 936) MSEK. Flygbränslekostnaderna ökade med 380 MSEK till 911 (531) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick under perioden till 167 (145) MSEK.

Trafik och produktion *	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	Förändr	2006	Förändr
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	3 644	+21,7%	6 466	+24,9%
RPK (milj)	2 953	+31,7%	5 050	+30,4%
ASK (milj)	4 380	+17,8%	7 915	+16,9%
Kabinfaktor	67,4%	+7,1p.e.	63,8%	+6,6p.e.

* Spanair, Widerøe, Blue1 och airBaltic.

Trafikutveckling 2006

Januari-Juni	Spanair	Widerøe	Blue1	airBaltic
Passagerare	28,2%	6,6%	21,9%	43,7%
RPK	29,7%	7,7%	42,6%	35,8%
ASK	15,5%	2,2%	33,2%	19,5%
Kabinfaktor	65,2%	56,2%	64,2%	60,2%
Kabinfaktor, förändring	+7,2p.e.	+4,0p.e.	+4,2p.e.	+7,2p.e.



(MSEK)	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
Passagerarintäkter	2 085	1 470	3 504	2 513
Övriga intäkter	875	765	1 519	1 296
Intäkter	2 960	2 235	5 023	3 809
Personalkostnader	-384	-321	-710	-609
Övriga rörelsekostnader	-2 177	-1 544	-3 771	-2 711
Totala rörelsekostnader	-2 561	-1 865	-4 481	-3 320
EBITDAR	399	370	542	489
Leasingkostnader	-239	-307	-559	-535
EBITDA	160	63	-17	-46
Avskrivningar	-28	-28	-56	-56
Resultatandelar i intresseföretag	0	-1	0	-1
EBIT	132	34	-73	-103
Finansiella poster, netto	-40	-29	-70	-50
Resultat efter finansiella poster	92	5	-143	-153
EBITDAR-marginal	13,5%	16,6%	10,8%	12,8%
Medelantal anställda	3 563	3 346	3 506	3 264
CFROI (12 månader)			14%	13%

Specificerad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	2 252	23,0%	3 982	28,2%
RPK (milj)	1 998	30,5%	3 435	29,7%
ASK (milj)	2 873	15,1%	5 266	15,5%
Kabinfaktor	69,5%	+8,2p.e.	65,2%	+7,2p.e.
Yield, (EUR/RPK)		7,8%		6,3%
Chartertrafik				
Antal passagerare (000)	498	13,7%	835	5,9%

I enlighet med Spanairs tillväxtplaner ökade trafiken under det första halvåret 2006 med 29,7% efter en kapacitetsökning på 15,5%. Kabinfaktorn steg under perioden med 7,2 procentenheter till 65,2%. Tillväxten har varit positiv både på spansk inrikestrafik och internationella linjer. Trafiken på Spanairs inrikeslinjer steg under perioden med 25,8% och kabinfaktorn förbättrades med 5,9 procentenheter till 66,2%.

Yielden steg under första halvåret med 6,3% huvudsakligen till följd av införda bränsletillägg och en positiv utveckling inom affärssegmentet.

Intäkterna steg under första halvåret 2006 med 31,9% till 5 023 (3 809) MSEK. Passagerarintäkterna steg med 39,4% till 3 504 (2 513) MSEK till följd av den positiva utvecklingen för reguljärtrafiken. Rörelsekostnaderna ökade till följd av högre kapacitet med 35,0% till 4 481 (3 320) MSEK. Flygbränslekostnaderna ökade jämfört med föregående år med 441 MSEK till 1 152 (711) MSEK.

EBITDAR uppgick under perioden till 542 (489) MSEK. Leasingkostnaderna uppgick till 559 (535) MSEK. Från andra kvartalet har en metodändring genomförts angående wet lease, vilket förklarar nedgången av leasingkostnaderna på 68 MSEK till 239 (307) MSEK. Under andra kvartalet förbättrades EBITDAR med 29 MSEK till 399 (370) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -143 (-153) MSEK.



(MSEK)	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
Passagerarintäkter	534	442	1 007	813
Övriga intäkter	235	326	483	594
Intäkter	769	768	1 490	1 407
Personalkostnader	-286	-251	-560	-483
Övriga rörelsekostnader	-399	-385	-778	-712
Totala rörelsekostnader	-685	-636	-1 338	-1 195
EBITDAR	84	132	152	212
Leasingkostnader	-26	-23	-51	-44
EBITDA	58	109	101	168
Avskrivningar	-40	-38	-78	-75
EBIT	18	71	23	93
Finansiella poster, netto	1	-8	-6	-16
Resultat efter finansiella poster	19	63	17	77
EBITDAR-marginal	10,9%	17,2%	10,2%	15,1%
Medelantal anställda	1 380	1 317	1 377	1 321
CFROI (12 månader)			16%	22%

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	501	6,6%	953	6,6%
RPK (milj)	161	10,4%	298	7,7%
ASK (milj)	270	1,4%	530	2,2%
Kabinfaktor	59,8%	+4,9p.e.	56,2%	+4,0p.e.
Yield, (EUR/RPK)		-7,3%		-3,0%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		8,6%		7,8%

Widerøes hade en stabil trafikutveckling under första halvåret 2006 och trafiken, RPK, ökade 7,7% jämfört med föregående år. Kapaciteten steg med 2,2% och kabinfaktorn förbättrades med 4,0 procentenheter till 56,2%. Under andra kvartalet var tillväxten i trafiken god och ökade med 10,4% samtidigt som kabinfaktorn förbättrades med 4,9 procentenheter till 59,8%.

Yielden var 3,0% lägre än förra året, vilket motverkats av högre kabinfaktor. Enhetskostnaden steg under perioden med 7,8%. Ökningen beror på högre bränslekostnader samt ökade tekniska kostnader och ökade personalkostnader på grund av dyrare avtal med personalen.

Trots god marknadsutveckling och efterfrågan av flygresor nådde Widerøe inte förväntat resultat, främst på grund av höga kostnader. Ett omfattande arbete med att sänka kostnaderna i företaget är påbörjat.

Passagerarintäkterna ökade under första halvåret 2006 med 194 MSEK till 1 007 (813) MSEK till följd av ökad trafik och omklassificering av passagerarintäkter från övriga intäkter. De totala intäkterna ökade med 5,9% till 1 490 (1 407) MSEK.

EBITDAR uppgick till 152 (212) MSEK, en försämring med 60 MSEK. Försämringen beror på regularitetsproblem, samt en generellt negativ kostnadsutveckling. Resultat efter finansiella poster uppgick till 17 (77) MSEK.

Widerøe har under perioden slutit nytt kollektivavtal med piloterna. Under juli uppnåddes enighet med kabinpersonalen om förnyade kollektivavtal.

	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	504	434	890	766
Övriga intäkter	60	47	102	94
Intäkter	564	481	992	860
Personalkostnader	-79	-68	-153	-130
Övriga rörelsekostnader	-448	-330	-791	-613
Totala rörelsekostnader	-527	-398	-944	-743
EBITDAR	37	83	48	117
Leasingkostnader	44	-34	-84	-67
EBITDA	-7	49	-36	50
Avskrivningar	-2	-3	-5	-6
EBIT	-9	46	-41	44
Finansiella poster, netto	-3	-1	3	-3
Resultat efter finansiella poster	-12	45	-38	41
EBITDAR-marginal	6,6%	17,3%	4,8%	13,6%
Medelantal anställda	470	449	465	442
CFROI (12 månader)			16%	16%

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	522	23,6%	896	21,9%
RPK (milj)	412	56,2%	649	42,6%
ASK (milj)	612	51,5%	1 011	33,2%
Kabinfaktor	67,3%	+2,0p.e.	64,2%	+4,2p.e.
Yield, (EUR/RPK)		-24,2%		-19,4%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		-13,4%		-6,8%

Trafikutvecklingen var fortsatt positiv under andra kvartalet. Trafiken steg under det första halvåret med 42,6%. Ökningen av kapaciteten, ASK, var 33,2%, vilket resulterade i att kabinfaktorn förbättrades med 4,2 procentenheter till 64,2%. Både kapaciteten och trafiken ökade kraftigt under det andra kvartalet som en följd av att tio nya europeiska destinationer öppnades i slutet av mars och under det andra kvartalet. Totala antalet passagerare under det första halvåret var 896 245, en ökning på 21,9% jämfört med samma period föregående år.

Yielden minskade under det andra kvartalet främst till följd av ökad konkurrens och längre genomsnittlig flyglängd och sjönk totalt under första halvåret med 19,4% jämfört med föregående år.

Bränslekostnaderna har varit rekordhöga och uppgick under det första halvåret till 197 MSEK. Prishöjningar genomfördes i maj för att kompensera för de ökade bränslekostnaderna. Som en följd av infasningen av de nya MD90-flygplanen minskade enhetskostnaderna under det första halvåret med 6,8% jämfört med motsvarande period föregående år.

Passagerarintäkterna för januari-juni ökade med 124 MSEK som en följd av högre passagerarvolymer och uppgick till 890 (766) MSEK. Intäkterna ökade 15,3% till 992 (860) MSEK.

Resultatet efter finansiella poster försämrades med 79 MSEK och uppgick till -38 (41) MSEK. Resultatförsämringen beror på kostnader av engångskaraktär relaterade till infasningen av MD90-flygplanen, uppstart av nya linjer och lägre yield.

	Apr-Jun 2006	Apr-Jun 2005	Jan-Jun 2006	Jan-Jun ¹⁾ 2005
(MSEK)				
Passagerarintäkter	366	276	617	440
Övriga intäkter	34	34	70	62
Intäkter	400	310	687	502
Personalkostnader	-41	-28	-79	-49
Övriga rörelsekostnader	-288	-251	-525	-429
Totala rörelsekostnader	-329	-279	-604	-478
EBITDAR	71	31	83	24
Leasingkostnader	-35	-32	-62	-60
EBITDA	36	-1	21	-36
Avskrivningar	-3	-2	-5	-4
EBIT	33	-3	16	-40
Finansiella poster, netto	-2	-1	-3	-2
Resultat efter finansiella poster	31	-4	13	-42
EBITDAR-marginal	17,8%	10,0%	12,1%	4,8%
Medelantal anställda	762	550	746	564
CFROI (12 månader)			11%	16%

1) Ej konsoliderat

Trafik och produktion	Apr-Jun 2006	Förändr	Jan-Jun 2006	Förändr
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	466	5,4%	636	43,7%
RPK (milj)	479	-2,9%	671	35,8%
ASK (milj)	733	-21,3%	1 114	19,5%
Kabinfaktor	65,3%	+12,4p.e.	60,2%	+7,2p.e.
Yield, (EUR/RPK)		2,9%		0,0%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		12,9%		10,8%

Trafiken, RPK, hade en positiv utveckling under första halvåret 2006 och steg med 35,8% jämfört med föregående år. Antalet passagerare steg med 43,7%. Kapaciteten ökade med 19,5% vilket resulterade i att kabinfaktorn förbättrades med 7,2 procentenheter till 60,2%.

Yielden förbättrades under det andra kvartalet men var oförändrad under första halvåret. Enhetskostnaden steg till följd av högre flygbränslekostnader och kortare genomsnittlig flygsträcka.

Passagerarintäkterna ökade till följd av de större passagerarvolymer och positiv yield med 40,2% och uppgick till 617 (440) MSEK. Intäkterna uppgick under samma period till 687 (502) MSEK, en ökning med 36,9%. Rörelsekostnaderna steg med 26,4% till 604 (478) MSEK. Ökningen beror på ökad kapacitet, högre flygbränslepriser och personalkostnader.

EBITDAR förbättrades med 59 MSEK till 83 (24) MSEK.

Leasingkostnaderna steg med 3,3% till 62 (60) MSEK till följd av tre ytterligare flygplan och wet lease i maj-juni.

Resultatet före realisationsposter och engångsposter förbättrades under perioden med 55 MSEK till 13 (-42) MSEK.

Affärsområde Airline Support Businesses

(inklusive SAS Flight Academy)

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni			Januari-Juni		
	2006	2005	Proforma ¹⁾	2006	2005	Proforma ¹⁾
Intäkter	3 733	3 855	3 639	7 444	7 734	7 336
Personalkostnader	-1 765	-1 662	-1 506	-3 347	-3 307	-3 020
Hanteringskostnader	-247	-339	-339	-522	-658	-658
Tekniskt flygplansunderhåll	-646	-401	-433	-1 271	-896	-948
Data- och telekommunikationskostnader	-147	-134	-126	-250	-300	-280
Övriga rörelsekostnader	-1 125	-970	-1 007	-2 129	-1 923	-1 964
Rörelsens kostnader	-3 930	-3 506	-3 411	-7 519	-7 084	-6 870
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-197	349	228	-75	650	466
Avskrivningar	-102	-116	-84	-171	-248	-167
Resultatandelar i intresseföretag	-18	0	0	-36	0	0
Rörelseresultat, EBIT	-317	233	144	-282	402	299
Finansiella poster, netto	-21	-39	-19	-38	-72	-33
Airline Support Businesses - Resultat efter finansiella poster	-338	194	125	-320	330	266
EBT före poster av engångskaraktär	-73	194	125	-34	330	266

	SAS Ground Services		SAS Technical Services		SAS Cargo Group		SAS Flight Academy	
	2006	Jan-Jun 2005	2006	2005 ¹⁾	2006	Jan-Jun 2005	2006	Jan-Jun 2005
Intäkter	2 971	3 099	2 517	2 539	1 760	1 526	248	249
Varav externa intäkter	17,0%	16,8%	15,9%	11,1%	98,7%	95,2%	54,4%	45,0%
Rörelsens kostnader	-2 925	-2 950	-2 637	-2 345	-1 715	-1 478	-180	-179
EBITDA	46	149	-120	194	45	48	68	70
EBIT	3	92	-233	151	19	24	47	31
Resultat efter finansiella poster	-3	84	-253	136	11	14	44	30
Medelantal anställda	6 597	6 978	2 471	2 709	1 467	1 320	164	164
EBT före poster av engångskaraktär	-3	84	-72	136	11	14	44	30

1) Proforma, exklusive SAS Component Group (sålt per november 2005).

Resultatutveckling

Affärsområdet Airline Support Businesses innefattar SAS Ground Services (SGS), SAS Technical Services (STS), SAS Cargo Group och sedan januari 2006 också SAS Flight Academy (SFA). SGS är en fullserviceleverantör inom området Airline Ground handling. STS levererar tekniskt underhåll av flygplan till flygbolag inom och utanför SAS koncernen. SAS Cargo är ledande inom transport av gods i Östersjöregionen och SAS Flight Academy tillhandahåller träningscenter för piloter och kabinpersonal.

Affärsområdets intäkter minskade under första halvåret 2006 till 7 444 (7 734) MSEK. Nedgången förklaras framför allt av försäljningen av SAS Component Group (se proforma), men även av att STS och SGS påverkats av betydande volym- och prispress. Resultat före realisationsvinster och engångsposter försämrades med 364 MSEK och uppgick till -34 (330) MSEK.

Under det andra kvartalet 2006 minskade intäkterna med 122 MSEK till 3 733 (3 855) MSEK. Resultatet före realisationsvinster och engångsposter försämrades med 267 MSEK till -73 (194) MSEK.

Konkurrens och prispress är fortsatt hård för **SAS Ground Services** (SGS). Flygbolag sänker kostnaderna genom att ta bort och förenkla service, vilket leder till minskade köp av ground handlingtjänster. SGS intäkter uppgick under första halvåret till 2 971 (3 099) MSEK. Resultat efter finansiella poster var -3 (84) MSEK. Försämringen beror på att verksamheten, främst i Danmark och Sverige, inte hunnit förändras i samma takt som priserna ytterligare marknadsanpassas. SGS ambition är att öka flexibiliteten i verksamheten bland annat genom nya affärsmöjligheter på flygplatserna. Under första halvåret tecknade SGS flera nya avtal med kunder utanför SAS koncernen.

I den norska rättsprocessen om hur Braathens ground handlingpersonal skulle integreras under 2002 gick Högsta

Domstolen emot lägre rättsinstansers domar. Effekterna från domslutet beräknas påverka SAS koncernens resultat negativt med 105 MSEK vilket har belastat affärsområdets resultat under det andra kvartalet 2006.

SAS Technical Services (STS) 2005 års siffror är proforma exklusive SAS Component Group. Intäkterna under det första halvåret 2006 uppgick till 2 517 (2 539) MSEK. STS har under perioden tecknat nya externa avtal motsvarande 222 MSEK. Rörelsekostnaderna ökade under perioden med 12,4% främst beroende på omstruktureringkostnader om 181 MSEK (varav nedläggningen av Sola-basen 160 MSEK). Resultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till -120 (194) MSEK. Resultatet efter finansiella poster försämrades till -253 (136) MSEK.

Det sämre resultatet beror på lägre efterfrågan på främst Airframe-tjänster (tungt och medeltungt underhåll) från SAS koncernens flygbolag samt ytterligare marknadsanpassningar av priserna. För att ytterligare reducera kostnaderna för Airframe-verksamheten har beslut fattats om nedläggning av Sola-basen i Stavanger från den 1 september 2006.

STS förväntar en fortsatt låg efterfrågan under resterande delen av 2006.

SAS Cargos intäkter första halvåret 2006 steg med 15,3% till 1 760 (1 526) MSEK. Växten grundar sig på en bra utveckling på marknaderna i USA och Asien kombinerat med ökad kapacitet. Nya kapacitetsavtal med Air China och Spanair förväntas bidra till fortsatt tillväxt. SAS Cargos resultat efter finansiella poster uppgick till 11 (14) MSEK.

SAS Flight Academys intäkter uppgick under första halvåret till 248 (249) MSEK. Trenden med ökade intäkter från externa kunder fortsatte också under andra kvartalet. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 44 (30) MSEK, vilket motsvarar SAS koncernens avkastningskrav.

Affärsområde Hotels

Rezidor 

Resultaträkning

(MSEK)	April-Juni		Januari-Juni	
	2006	2005	2006	2005
Logiintäkter	983	784	1 779	1 371
Restaurangintäkter	495	439	970	784
Royaltyintäkter	164	102	273	191
Övriga intäkter	87	76	173	151
Intäkter	1 729	1 401	3 195	2 497
Rörelsekostnader	-496	-436	-980	-826
Personalkostnader	-585	-486	-1 127	-923
Rörelsens kostnader	-1 081	-922	-2 107	-1 749
Bruttoresultat (GOP)	648	479	1 088	748
Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-426	-338	-878	-693
Resultatandelar i intresseföretag	14	16	23	24
Resultat före avskrivningar	236	157	233	79
Avskrivningar	-48	-49	-102	-97
Rörelseresultat, EBIT	188	108	131	-18
Finansiella poster, netto	-6	-25	-14	-45
Hotels - Resultat efter finansiella poster	182	83	117	-63

Nyckeltal

Intäkter inklusive managed hotell (MSEK)	3 454	2 762	6 326	4 891
Logiintäkter per disponibelt rum (SEK) (RevPAR) ¹⁾	727	663	664	585
Logiintäkter per disponibelt rum (EUR) (RevPAR) ¹⁾	78	72	71	64
Beläggningsgrad ¹⁾	72,0%	71,6%	67,3%	64,9%
Bruttovinstmarginal	37,5%	34,2%	34,1%	29,9%
Antal tillgängliga rum per dygn	14 231	12 200	14 380	12 200
Antal tillgängliga rum per dygn ¹⁾	31 650	27 300	32 677	26 900
Antal leasade hotell			63	51
Antal hotell i drift			227	200

1) Inklusive hotell som drivs på managementkontrakt.

Resultatutveckling

Intäkterna för halvåret uppgick till 3 195 (2 497) MSEK, en ökning med 28,0% eller 698 MSEK. Jämförbara enheter visade en ökning på 346 MSEK, ökade intäkter från nya hotell uppgick till 299 MSEK och valutakursdifferenser 53 MSEK.

För andra kvartalet uppgick intäkterna till 1 729 (1 401) MSEK, en ökning med 23,4% eller 328 MSEK. Jämförbara enheter visade en ökning på 149 MSEK, ökade intäkter från nya hotell uppgick till 168 MSEK och valutakursdifferenser 11 MSEK.

Intäkt per disponibelt hotellrum (RevPAR) har fortsatt att öka på den europeiska hotellmarknaden under andra kvartalet 2006. För jämförbara enheter inom Rezidor SAS var RevPAR 13,5% högre än samma period 2005. Östra Europa visar stark tillväxt tillsammans med Skandinavien och Central-europa.

Nyckeltalen, inklusive managed hotell, för första halvåret 2006 visar följande utveckling:

- RevPAR nådde 71 EUR (664 SEK) vilket är en ökning med 7 EUR. För andra kvartalet blev RevPAR 78 EUR (727 SEK), en ökning med 6 EUR.
- Beläggningsgraden för halvåret steg med 2,5 procentenheter till 67,3%.

Intäkterna inklusive managed hotell uppgick till 6 326 (4 891) MSEK för halvåret, vilket innebär en ökning med 29,3%. För andra kvartalet uppgick intäkterna till 3 454 (2 762) MSEK, en ökning med 25,1% samtidigt som beläggningsgraden ökade med 0,5 procentenheter.

Under andra kvartalet undertecknade Rezidor SAS 13 kontrakt för nya hotell, vilket totalt ger 20 hotell under 2006.

Antal hotell i drift har under första halvåret 2006 ökat med 10 hotell (13 nya hotell och tre utgick) och uppgick per den 30 juni till 227 hotell. Under perioden öppnades sju Radisson SAS hotell samt sex Park Inn, samtidigt som tre hotell utgick ur kedjan. Per den 30 juni hade Rezidor SAS 272 hotell i drift eller under uppförande.

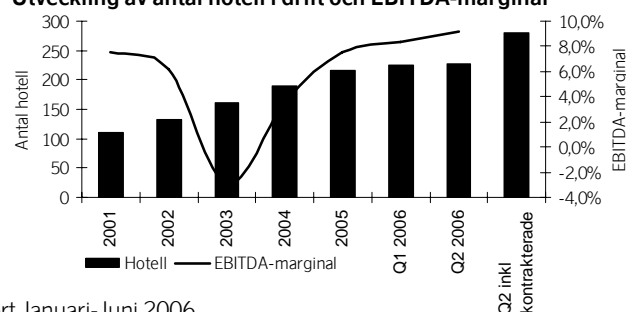
Resultat före avskrivningar uppgick till 233 (79) MSEK för halvåret och för andra kvartalet 236 (157) MSEK. Den stora resultatförbättringen jämfört med år 2005 beror huvudsakligen på ökningen av RevPAR samt reduceringen av varumärkeskostnader till Carlson Companies.

Rezidor SAS målsättning är att nå 700 hotell 2015. De tidigare finansiella målen om en EBITDA-marginal på minst 10% och EBITDA-tillväxt på minst 15% över en konjunkturcykel är under översyn. Målen förväntas att höjas till följd av strukturella förbättringar i verksamheten till följd av transaktionen med Carlson Hotels Worldwide 2005 och förbättrat operationellt resultat.

Resultat efter finansiella poster, EBT, uppgick till 117 (-63) MSEK för halvåret och 182 (83) MSEK för andra kvartalet.

SAS koncernen förbereder en börsnotering av Rezidor SAS inom de kommande tolv månaderna.

Utveckling av antal hotell i drift och EBITDA-marginal



Definitioner

AEA – The Association of European Airlines. En organisation bestående av de största europeiska flygbolagen.

AOC (Airline Operator Certificate) – Flygoperativt tillstånd.

ASK, Offererade säteskilometer - Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

AV, Asset Value (justerat sysselsatt kapital) - Bokfört eget kapital, plus minoritetsandelar, plus övervärde i flygplansflottan, plus 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing netto, plus finansiell nettoskuld, minus kapitalandelar i intresseföretag. Kan också uttryckas som de totala tillgångarnas bokförda värde, plus övervärdet i flygplansflottan, plus 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing netto, minus kapitalandelar i intresseföretag, minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar exklusive pensionsmedel netto.

Avkastning på eget kapital – Periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderföretaget i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintressen.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) – Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

Betalda passagerarkilometer (RPK) - Se RPK.

Bruttovinstmarginal - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till totala intäkter.

CAPEX (Capital Expenditure) - Framtida betalningar avseende flygplan på fasta order.

CFROI - Justerat EBITDAR i relation till AV.

EBIT (inkl. realisationsvinster) - Rörelseresultat.

EBIT-marginal - EBIT dividerat med totala intäkter.

EBITDA, Rörelseresultat före avskrivningar – Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intresseföretag och resultat från försäljning av anläggningstillgångar.

EBITDAR, Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader - Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intresseföretag, resultat från försäljning av anläggningstillgångar och leasingkostnader för flygplan.

EBITDAR-marginal - EBITDAR dividerat med totala intäkter.

Enhetsintäkt (yield) - Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

Enhetskostnad, operationell - Flygverksamhetens operationella rörelsekostnader minskade med ej trafikrelaterade intäkter per ASK.

Enhetskostnad, total - Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inklusive kapacitetskostnad för flygplan minskade med ej trafikrelaterade intäkter per ASK.

EV (Enterprise Value) - Genomsnittligt börsvärde med tillägg av genomsnittlig finansiell nettoskuld under året samt 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing netto.

Finansiell nettoskuld - Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive pensionsmedel netto.

FTE – Full Time Equivalent, heltidstjänster.

Kabinfaktor passagerare - Relationen mellan RPK och ASK i procent. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även passagerarbeläggning.

Kapitalandelsmetoden - Andelar i intresseföretag upptas till SAS koncernens andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

Kassaflöde från verksamheten - Kassaflödet från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändring.

Nettoskuld - Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie (EPS) – Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

RevPAR, Revenue per available room - Intäkt per tillgängligt hotellrum.

RPK, Betalda passagerarkilometer - Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Räntetäckningsgrad - Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Sale and leaseback - Försäljning av en tillgång (flygplan, fastighet etc.) som sedan hyrs tillbaka.

Skuldsättningsgrad - Finansiell nettoskuld i relation till eget kapital och minoritetsintresse.

Soliditet - Eget kapital plus minoritetsintressen i relation till balanssumslutningen.

TSR, Total shareholder return - Genomsnittlig totalavkastning.

Yield - Se Enhetsintäkt.

Viktiga händelser

Första kvartalet 2006

- I Spanair har vissa intäkts- och kostnadsposter inte bokförts korrekt för perioden 2002-2005.
- Piloterna i Scandinavian Airlines Danmark genomförde en avtalsstridig aktion som medförde att nästan samtliga flyglinjer från Köpenhamn ställdes in under tre dagar. Samtidigt hade piloterna i SAS Braathens ovanligt högt antal sjukskrivningar vilket medförde ett stort antal inställda flygningar. De interkontinentala linjerna påverkades inte.
- Høyesterett i Norge ändrade Eidsiva lagmannsretts friande dom mot SAS Ground Services i en juridisk process om anställdas rättigheter i samband med överföringen från Braathens 2002.
- SAS koncernen slutförde bolagiseringen och berörda piloter överfördes från SAS konsortiet till Scandinavian Airlines Danmark och Scandinavian Airlines Sverige från den 1 mars 2006.
- EU-kommissionen genomförde en oanmäld inspektion hos SAS Cargo den 14 februari i Köpenhamn som del av en omfattande undersökning av misstänkta konkurrensrättsliga överträdelser i flygfraktbranschen. Motsvarande undersökning har också inletts av amerikanska myndigheter.
- Blue1 öppnade tio nya Europadestinationer från Helsingfors i mars och april.

Andra kvartalet 2006

- Swiss och South African Airways blev nya medlemmar i Star Alliance.
- SAS Braathens slöt nytt avtal med kabinpersonalen efter en tre dagars laglig konflikt.
- På SAS AB's årsstämma återvaldes styrelsen och Jens Erik Christensen ersatte Lars Rebien Sørensen som avböjt omval.
- SAS AB's årsstämma beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2005.
- SAS Flight Academy utökade verksamheten i Köpenhamn och installerade två nya simulatorer.
- SAS koncernens VD och koncernchef Jørgen Lindegaard meddelade att han lämnar SAS koncernen.
- Scandinavian Airlines och pilotföreningarna undertecknade ett avtal som säkrar enighet kring anställningsförhållanden, senioritetslistan, samt överordnade löne- och arbetsvillkor.
- SAS Braathens tillbakavisade norska Økokrims påstående om att SAS Braathens på ett otillåtet sätt skulle ha utnyttjat verksamhetskänslig passagerarinformation från Norwegian Air Shuttle.
- Styrelsen beslutade att den tekniska basen i Stavanger/Sola för tungt underhåll ska läggas ned den 1 september 2006.
- Svenska staten valde Scandinavian Airlines på samtliga 105 destinationer i Europa, Nordamerika och Asien som SAS lämnat offert på.
- SAS koncernen meddelade att en förberedelse för börsnotering av Rezidor SAS inom de kommande tolv månaderna initieras.

Händelser efter 30 juni 2006

- I samband med evakueringen av skandinaver från Libanon transporterade Scandinavian Airlines 7 900 passagerare genom sammanlagt 50 extrainsatta flygningar, på beställning av de tre skandinaviska regeringarna.
- Vice koncernchef Gunnar Reitan övertog från 1 augusti uppgiften som tillförordnad VD. En rekryteringsprocess för tillsättandet av en ny VD och koncernchef pågår.
- SAS Braathens vann rättsprocessen mot Konkurransetsilsynet rörande missbruk av dominerande ställning på linjen Oslo-Haugesund.
- STS ingick ett avtal med lågprisflygbolaget Wizzair om Line Maintenance underhåll på hela deras polska flygplansflotta från januari 2007. Avtalet löper på fem år och har ett värde på 100 MSEK.



SAS AB (publ)
 org. nr. 556606-8499
 Besöksadress: Frösundaviks Allé 1
 Postadress: 195 87 Stockholm
 Telefon +46 8 797 00 00



Produktion: SAS koncernen
 Tryck: Redners
 Papper: G-Print