

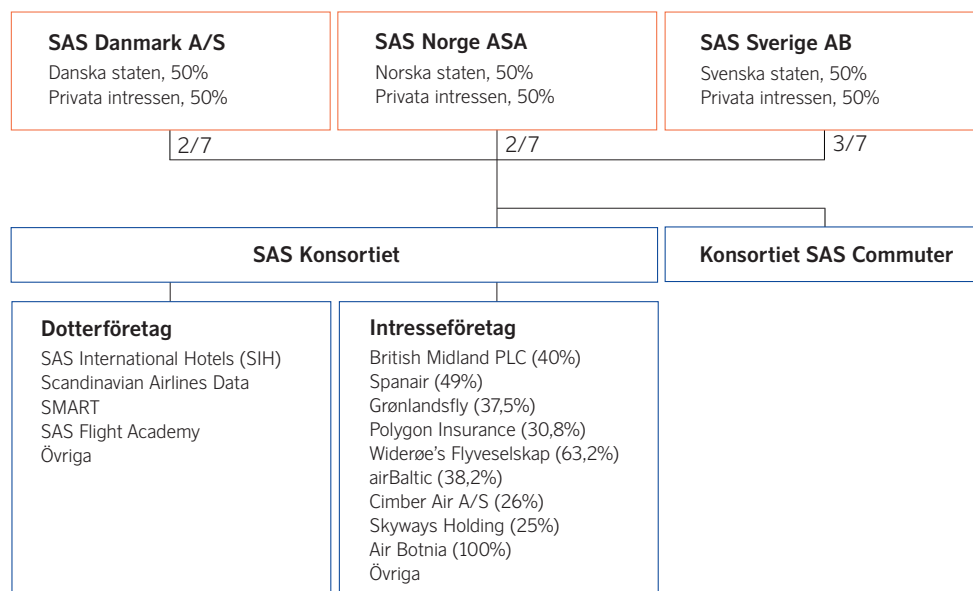


# Delårsrapport 3:1999 januari-september

SAS Gruppen

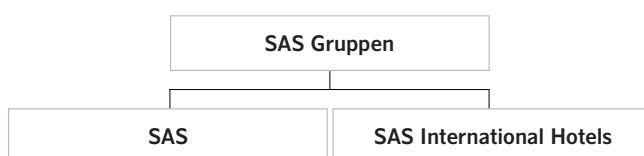
SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB

# Företagsstruktur



- **SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA och SAS Sverige AB** är moderbolag vars aktier är noterade på börserna i Köpenhamn, Oslo respektive Stockholm.
- **SAS Konsortiet** omfattar passagerartransporter, SAS Cargo (frakt) och SAS Trading (handel med varor ombord och på flygplatser).
- **Konsortiet SAS Commuter** är ett produktionsföretag, som utför flygningar för SAS i Skandinavien och i norra Europa.

# Verksamhetsområden



- **SAS Gruppen** omfattar SAS Konsortiet inklusive hel- eller delägda dotterföretag samt intresseföretag. SAS Gruppen och dess båda verksamhetsområden redovisas i enlighet med IASC's rekommendationer. Dotterföretag ägda till mer än 50% konsolideras i SAS Gruppen. Intresseföretag ägda till mellan 20 och 50% redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
- **SAS** omfattar SAS Konsortiet med dotter- och intresseföretag, exklusive SAS International Hotels. Därutöver ingår även Konsortiet SAS Commuter med dotterföretag.
- **SAS International Hotels** omfattar dess hel- och delägda dotterföretag samt intresseföretag.

# SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

Huvudpunkter i boksluten per 30 september 1999

- **SAS Gruppens omsättning** ökade med 1,9% till 30 612 MSEK.
- **SAS Gruppens resultat** före skatt var 575 (2 465) MSEK. Överkapacitet i marknaden med sjunkande enhetsintäkter är i stor utsträckning bidragande till resultatförsämringen. Tredje kvartalet blev 102 (1 015) MSEK.
- **Passagerartrafiken (RPK)** ökade med 1,4%. Trafiken i Business Class minskade med 5% medan Economy Class ökade med 4%. Antal passagerare ökade med 2,4%.
- **SAS fortsätter** att vidta åtgärder för att höja produktiviteten och för att anpassa kapaciteten för att möta nuvarande efterfrågan.
- **Kassaflödet** från verksamheten var 1 251 (3 110) MSEK.
- **Realisationsvinster** vid avyttring av aktier och övriga anläggningstillgångar uppgick till 610 (837) MSEK.
- **Resultat per aktie** blev för SAS Danmark A/S 3,20 (10,11) SEK, SAS Norge ASA 2,98 (10,77) SEK samt SAS Sverige AB 3,19 (11,11) SEK.
- **Redovisat resultat efter skatt i SAS moderbolag** uppgick till:

SAS Danmark A/S	126	(407)	MDKK
SAS Norge ASA	132	(482)	MNOK
SAS Sverige AB	225	(783)	MSEK
- **Marknadssituationen under tredje kvartalet** har, såsom rapporterats månatligen generellt, varit mindre positiv än vad som förväntats. Mot bakgrund härav bedöms nu helårsresultatet, exklusive resultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, endast att bli marginellt positivt.

Delårsbokslutet har ej blivit föremål för revision.

## Viktiga händelser under senaste kvartalet

### Tredje kvartalet 1999

- SAS International Hotels (SIH) har sålt samtliga aktier i Radisson SAS Portman Hotel i London. SIH kommer att driva hotellet i framtiden genom ett långsiktigt managementkontrakt.

### Andra kvartalet 1999

- SAS Cargo väljs till "Cargo Airline of the Year".
- SAS och Singapore Airlines inleder en strategisk allians.
- Air New Zealand och Ansett Australia ansluter till Star Alliance.
- Förändringsprogrammet SAS 2000+ lanseras mot kund den 7 maj.
- SAS beställer ytterligare fem deHavilland Q400.

### Första kvartalet 1999

- SAS upplever fortsatta störningar i kölvattnet av Luftrum 98 samt inkörningsproblem på Gardermoen i början av 1999.
- SAS säljer 30% av sin andel i datanätverksföretaget Equant N.V.
- SAS International Hotels säljer hotellfastigheten i Amsterdam.
- SAS, Lufthansa och Singapore Airlines undertecknar en avsiktsförklaring (Memorandum of Understanding), som innebär att de tre bolagen under det kommande året ska undersöka möjligheterna för ett tätare samarbete på den internationella flygfraktsmarknaden.
- SAS EuroBonus vinner Freddie Award för tredje gången.
- SAS utses till vinnare av 1998 års Mercury Award i konkurrens med 250 deltagare inom flyg- och cateringbranschen.

## Viktiga händelser efter 30 september 1999

- All Nippon Airways ansluter till Star Alliance – Singapore Airlines tillkännager planer på att ansluta.
- SAS säljer 50% av ägandet i British Midland till Lufthansa – British Midland ansluter till Star Alliance.
- SAS och Icelandair inleder code-sharing på transatlantiska rutter.
- Austrian Airlines ansökan godkänd av Star Alliance.
- Braathens Malmö Aviation lägger i slutet av november ned samtliga sina inrikeslinjer från Arlanda och kommer därefter att koncentrera sin verksamhet till Bromma.

# SAS Gruppen

## Marknad och konkurrens

Marknaden för flygresor präglas av stark konkurrens och hård prispress. Marknadstillväxten har under året understigit kapacitetsökningarna i industrin. I Europa har denna utveckling kraftigt förstärkts under tredje kvartalet trots en gynnsam konjunktur. Den lägre beläggning som överkapaciteten ger upphov till i kombination med en mindre andel affärsresenärer till förmån för resande i ekonomiklass påverkar såväl intäkts- som kostnadssidan negativt. Flygindustrins resultat försvagas och för att möta den negativa resultatutvecklingen genomgår branschen en förändring präglad av struktur- och rationaliseringsåtgärder. Ett allt viktigare konkurrensmedel på flygsemarknaden är förmågan att erbjuda resenärerna globala och samordnade trafiksystem. Det sker inom ramen för allianser och samarbeten olika flygbolag emellan. SAS tillhör sedan 1997 Star Alliance, som idag är världens största och en starkt växande gruppering av flygbolag.

## Ekonomisk utveckling

### Valutaeffekter

Resultatet för perioden januari-september är påverkat av en negativ valutaeffekt om 77 MSEK. Tredje kvartalet var motsvarande effekt 84 MSEK. SAS intäkter är positivt påverkade och kostnaderna är negativt påverkade främst av en svagare svensk krona jämfört med föregående år. Den negativa utvecklingen under tredje kvartalet är dels en effekt av att den danska kronan stärkts mot de operationella överskottsvalutorna, dels en stark utveckling av den japanska yenen.

### Tredje kvartalet

Resultatutvecklingen under tredje kvartalet var väsentligt sämre än samma period föregående år.

Resultat före avskrivningar blev 566 (1 067) MSEK.

Under tredje kvartalet avyttrades Portman Hotel, London, med en realisationsvinst om 134 MSEK. Därtill har realisationsvinster uppkommit i samband med sale and leaseback av en Boeing 737-600 samt försäljning av två SAAB 340 om totalt 43 MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 102 (1 015) MSEK.

### Januari-september

SAS Gruppens omsättning ökade med 575 MSEK eller 1,9%. SAS passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, ökade med 1,4% jämfört med 1998. Antalet passagerare var 2,4% högre än i fjol. Enhetsintäkten, yelden, minskade med 0,4%. Rensat för valuta-effekter minskade yelden med 2,4%.

Rörelsekostnaderna steg med 2 253 MSEK eller 8,5%. Rensat för valutaeffekter var ökningen 6,3%.

Rörelseresultatet före avskrivningar minskade med 1 678 MSEK. Bruttovinstmarginalen minskade från 11,0% till 5,3%.

Avskrivningarna minskade med 126 MSEK till 1 462 MSEK. Denna förändring är ett netto av reducerade avskrivningar på grund av ändrad avskrivningsplan för flygplan från och med 1 januari 1999, vilket påverkar årets resultat med 300 MSEK, samt avskrivningar på nyinvesteringar.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till -31 (-21) MSEK. Samtliga intresseföretag utvecklas positivt utom Air Botnia på grund av höga uppstartkostnader. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 32 (35) MSEK.

Aktierna i SAS Hotels NV avyttrades i mars 1999 med en realisationsvinst om 152 MSEK. I augusti avyttrades Portman Hotel, London.

Under perioden har en Fokker F-28 och två SAAB 340 avyttrats samt sale and leaseback genomförts för två Boeing 737-600. Realisationsvinsten var totalt 103 MSEK. Föregående år var realisationsvinsten från flygplansförsäljningar 837 MSEK.

SAS har andelar i SITA Foundation som i sin tur äger aktier i datanätverksföretaget Equant NV. 30% av SAS innehav såldes under februari, vilket gav en realisationsvinst om 221 MSEK.

SAS Gruppens finansnetto uppgick till -168 (-67) MSEK. Räntenettet blev -147 (-50) MSEK framför allt beroende på en högre nettoskuld, 5 322 (1 761) MSEK. Den 5-åriga räntan har stigit under tredje kvartalet. En betydande del av SAS Gruppens nettoskuld är dock till fast ränta där räntebindningarna gjorts tidigare.

Under tredje kvartalet har den japanska yenen utvecklats starkt, vilket medförde en negativ valutakurseffekt. SAS Gruppens ackumulerade valutaeffekt på finansnettot per 30 september uppgår därmed till -23 (9) MSEK.

Resultat före skatt blev 575 (2 465) MSEK.

### SAS andel av överkonsolideringen i SPP

SPP har låtit meddela att SAS Gruppens andel av den del av överkonsolideringen som nu kommer att fördelas till företagsanknutna konton uppgår till 2 900 MSEK. SAS Gruppens redovisning för pensionsförpliktelser följer sedan 1996 International Accounting Standards, varvid redovisningen tar hänsyn till över- och undertäckning av pensionsförpliktelser oavsett hur en pensionsordning är finansierad.

Detta är också i linje med Redovisningsrådets rekommendationer.

## Investeringar

SAS Gruppens investeringar inklusive förskottsbetalningar uppgick till 4 238 (3 487) MSEK under perioden. Av investeringarna svarade flygverksamheten för 4 137 (3 144) MSEK och SAS International Hotels för 101 (343) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 3 410 (1 743) MSEK. Häri ingår investering i 17 Boeing 737-600.

Vid utgången av september 1999 uppgick värdet av fasta order på flygplan till 1 200 MUSD. En deHavilland Q400 och fyra Boeing 737 förväntas bli levererade under fjärde kvartalet 1999 samt cirka tjugo av vardera flygplanstyp under år 2000.

På grund av förseningar kommer endast en deHavilland Q400 att levereras under 1999, jämfört med sex som ursprungligen planerats.

### Planerade investeringar i flygplan under innevarande och nästa år

	oktober-december 1999	2000
MUSD	120	900
Antal flygplan	5	39

Övriga investeringar uppgår normalt till 800-900 MSEK på årsbasis.

## Finansiell ställning

SAS Gruppens likvida medel per 30 september 1999 uppgick till 5 760 (7 443) MSEK.

Likvida medel är avsiktligt reducerade till en nivå på 5 000-6 000 MSEK.

Kassaflöde från verksamheten uppgick under perioden till 1 251 (3 110) MSEK. Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till -2 370 (-1 582) MSEK. Finansieringsunderskottet för perioden var -3 247 (-438) MSEK.

Soliditeten per 30 september var 40% (44%) och skuldsättningsgraden 0,3 (0,1).

Nettoskulden uppgick till 5 322 MSEK, vilket är 3 243 högre än vid årets början.

Övervärdet i SAS flygplansflotta uppgick per 30 september till cirka 4 500 MSEK.

## Personal

Medelantal anställda i SAS Gruppen för perioden var 27 589 (25 422), varav 24 494 (22 468) i SAS och 3 057 (2 918) i SAS International Hotels.

## SAS

### Flygverksamheten

#### Marknads- och konkurrensförhållanden

Under årets första nio månader har trafiken i Business Class minskat. Kapacitetsutnyttjandet har försämrats till följd av att produktionen ökat mer än trafiken. Ett flertal konkurrenter på den internationella marknaden har expanderat sitt utbud till Skandinavien, vilket gjort att SAS totalt sett förlorat marknadsandelar i trafiken till och från

Skandinavien. Undantag är Nordamerika och London där SAS har kunnat bibehålla eller stärka sin position.

SAS passagerartrafik ökade med 1,4% jämfört med januari-september föregående år. För perioden juli-september minskade trafiken med 3,0%.

SAS har under senare år investerat i delägarskap i regionala partners för att stärka sin position på hemmamarknaden.

SAS regionala partners ökade under perioden januari-september sin trafik uttryckt i RPK med cirka 28%. Europeiska partners utanför Star Alliance ökade trafiken med cirka 27%.

Den totala trafiktillväxten för SAS och nämnda partners var cirka 8%.

Trafiken i Business Class har utvecklats negativt under perioden och var 5% lägre än under samma period 1998. Detta är en generell trend med minskad efterfrågan förorsakad av konjunktursvängningar och ändrade rese-mönster. Business Class andelen minskade med 2 procentenheter till 28,3% av totalt antal RPK. Trafiken i Economy Class ökade med 4%. Mixförskjutningen i kombination med prispress i båda prissegmenten är huvudorsaken till att enhetsintäkten rensat för valutaeffekter försämrats med 2,4%.

Den interkontinentala trafiken ökade med 1,3% jämfört med föregående år. Business Class trafiken minskade med 7% medan Economy Class ökade 3%. Utbudet av direktförbindelser mellan Skandinavien och Nordamerika har ökat under året. SAS tillväxt har endast skett i Economy Class och med sjunkande yield. Trafiken på Tokyo har utvecklats i positiv riktning under tredje kvartalet. Kabinfaktorn på de interkontinentala linjerna är emellertid hög, 74,9% (79,3%) och var under tredje kvartalet drygt 80%.

Under niomånadersperioden ökade flygtrafiken inom Association of European Airlines, AEA, i Europa med 4%. SAS trafik i Europa, inklusive den intraskandinaviska trafiken, var oförändrad jämfört med 1998. Den totala tillväxten i trafiken till/från Skandinavien har under 1999 varit betydligt svagare än tillväxten på Europamarknaden.

De europeiska linjerna minskade med 0,9%. Economy Class ökade med 3% och Business Class trafiken minskade med 9%. Kabinfaktorn var 0,5 procentenheter lägre än samma period föregående år. Trafiken till Finland och Storbritannien utvecklades mest positivt.

Joint Venture-avtalet mellan SAS och Lufthansa täcker all trafik mellan Skandinavien och Tyskland. Trafiken ökade under perioden med 6% och produktionen med 11%. Den intraskandinaviska trafiken ökade med 4,1%. Business Class trafiken var oförändrad och Economy Class ökade med 8%. Beläggningen minskade med 3 procentenheter mot föregående år. Stockholm-Köpenhamn utvecklades positivt såväl i lokalmarknaden som för transfertrafik.

På svensk inrikes har SAS inklusive partners under perioden ökat sin marknadsandel med 5 procentenheter till 67%. Den totala marknaden ökade med 5% och SAS

# Trafik, produktion och yield

		juli-sept 1999	juli-sept 1998	förändr.	jan-sept 1999	jan-sept 1998	förändr.
<b>SAS Total</b>							
Antal passagerare	(000)	5 589	5 705	-2,0%	16 455	16 068	+2,4%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	5 667	5 843	-3,0%	15 950	15 732	+1,4%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	8 450	8 283	+2,0%	24 978	23 589	+5,9%
Kabinfaktor		67,1%	70,5%	-3,5 p.e	63,9%	66,7%	-2,8 p.e
Yield, valutajusterad				-3,4%			-2,4%
<b>Interkontinentala linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	307	311	-1,2%	847	810	+4,6%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	2 089	2 161	-3,3%	5 727	5 655	+1,3%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	2 592	2 516	+3,0%	7 641	7 129	+7,2%
Kabinfaktor		80,6%	85,9%	-5,3 p.e	74,9%	79,3%	-4,4 p.e
Yield, valutajusterad				-0,3%			-5,5%
<b>Europeiska linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	1 882	1 998	-5,8%	5 392	5 479	-1,6%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 924	2 017	-4,6%	5 448	5 496	-0,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	3 135	3 241	-3,3%	9 163	9 167	-0,0%
Kabinfaktor		61,4%	62,2%	-0,9 p.e	59,4%	60,0%	-0,5 p.e
Yield, valutajusterad				-4,5%			-3,5%
<b>Intraskandinaviska linjer</b>							
Antal passagerare	(000)	1 069	1 125	-5,0%	3 199	3 119	+2,6%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	465	486	-4,3%	1 368	1 314	+4,1%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	784	775	+1,2%	2 388	2 180	+9,5%
Kabinfaktor		59,3%	62,8%	-3,5 p.e	57,3%	60,3%	-3,0 p.e
Yield, valutajusterad				+0,1%			+0,6%
<b>Dansk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	243	284	-14,4%	782	858	-8,9%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	114	133	-14,5%	301	332	-9,3%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	172	195	-12,0%	471	521	-9,5%
Kabinfaktor		66,4%	68,4%	-2,0 p.e	63,9%	63,7%	+0,2 p.e
Yield, valutajusterad				+1,2%			+0,1%
<b>Norsk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	1 009	971	+4,0%	2 824	2 724	+3,7%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	553	552	+0,2%	1 481	1 461	+1,4%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	980	815	+20,3%	2 788	2 262	+23,3%
Kabinfaktor		56,4%	67,8%	-11,3 p.e	53,1%	64,6%	-11,5 p.e
Yield, valutajusterad				-6,1%			-5,1%
<b>Svensk inrikes</b>							
Antal passagerare	(000)	1 078	1 017	+6,0%	3 412	3 078	+10,8%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	521	494	+5,5%	1 625	1 474	+10,3%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	787	742	+6,1%	2 526	2 330	+8,4%
Kabinfaktor		66,2%	66,6%	-0,3 p.e	64,4%	63,3%	+1,1 p.e
Yield, valutajusterad				+2,1%			-1,7%

trafik med 10,3% mot föregående år. Ökningen i Business Class var 7% och i Economy Class 14%.

Den norska inrikesmarknaden har ökat med 6,8%, men där är fortsatt betydande överkapacitet. Color Air lade i slutet av september ned sin verksamhet och både SAS och Braathens har aviserat kapacitetsneddragningar. SAS kommer från mitten av november att reducera sin produktion på norsk inrikestrafik med cirka 5%. Under perioden minskade Business Class trafiken med 10% medan Economy Class ökade med 8%.

Dansk inrikestrafik minskade i båda prissegmenten och totalt var trafiken 9,3% lägre än föregående år. Efter de kapacitetsneddragningar som genomförts har dansk inrikes stabiliserats med en kabinfaktor på cirka 64%.

SAS produktion, ASK, ökade under niomånadersperioden med 5,9% och kabinfaktorn var 63,9% (66,7%). Under tredje kvartalet var produktionsökningen mot föregående år 2,0%.

Antalet passagerare var under niomånadersperioden 16,5 (16,1) miljoner. Antalet medlemmar i SAS Eurobonus ökade jämfört med samma tidpunkt föregående år med 18% till 1,7 miljoner.

#### Fraktverksamheten

Fraktintäkterna för perioden januari-september uppgick till 1 667 (1 599) MSEK.

Detta innebär en ökning på 4% jämfört med föregående år. Fluget tonnage var 1% högre jämfört med 1998.

Marknaderna i Japan och Fjärran Östern är på uppåtgående igen och SAS Cargo upplever en stark efterfrågan. Den amerikanska marknaden ser dock fortfarande lite negativ ut och priskonkurrensen är stor.

Integrationen med Lufthansas försäljning i Skandinavien och Europa fortsätter enligt plan.

#### Resultatutveckling

Rörelseresultatet före avskrivningar för tredje kvartalet uppgick till 447 (937) MSEK. Kapacitetsutnyttjandet i trafiksystemet har jämfört med tredje kvartalet 1998 minskat med 3,5 procentenheter och yelden försämrades med 3,4%.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick för januari-september till 1 323 (2 956) MSEK, en minskning med 55%.

Enhetskostnaden har jämfört med tredje kvartalet 1998 minskat, rensat för valutaeffekter, med 0,8%. För perioden januari-september ökade enhetskostnaden med 0,4%.

De totala rörelsekostnaderna ökade under januari-september med 2 050 MSEK eller 8,2%. Med hänsyn tagen till valutaeffekter var ökningen 5,6%.

Personalkostnaderna ökade 11,8% jämfört med föregående år, varav valutaeffekten var 1,9%.

Medelantalet anställda har ökat med 9,0%.

Oljepriserna har fortsatt varit fördelaktiga under perioden. SAS bränslekostnad är med hänsyn tagen till volym och valuta 12% lägre än samma period föregående år,

vilket hade en positiv påverkan på enhetskostnaden med 1%. SAS policy med avseende på prissäkring av framtida bränsleleveranser innebär att 40-60% av förbrukningen på rullande tolv månadersbasis säkras.

Sänkta försäljningsomkostnader i form av förändrade agentkommissioner jämfört med 1998 reducerar enhetskostnaden med 1,9%.

Refundering av miljöavgifter från 1995 påverkade statliga avgifter positivt med 140 MSEK, vilket ger en positiv enhetskostnadseffekt med 0,6%.

Övriga rörelsekostnader ökade med 5,3%. Häre ingår bland annat kostnader för SAS 2000+, ett program med bland annat ny design och nya servicekoncept som lanserades i maj 1999.

Kostnader för flygplansleasing ökar med 31% på grund av sale and leaseback transaktioner.

SAS har tecknat avtal för utfasning av sju Fokker F-28, varav ett avyttrades i mars.

Under perioden togs 18 Boeing 737-600 i trafik, varav 6 i tredje kvartalet.

Resultat före skatt blev 158 (2 274) MSEK.

#### Förbättringsprogram

Arbetet med Verksamhetsförbättringsprogrammet (VFP) för bättre lönsamhet 1999-2001, som inleddes i början av året, intensifierades under perioden. SAS ledning och de fackliga organisationerna enades i augusti om att förstärka styrning, koordinering och uppföljning av samtliga projekt inom VFP. Av målet om att vid utgången av år 2000 ha sänkt kostnadsnivån med 3 miljarder kronor har åtgärder med en total kostnadsänkande effekt på cirka 2,4 miljarder idag verifierats och befinner sig under genomförande. De åtgärder som nu vidtas är framför allt av produktivitetshöjande karaktär men är också hänförliga till distribution och förbättrade leverantörsavtal.

Beslut har tagits att höja agentprovisionerna från och med januari nästa år. Ett av huvudmålen i SAS distributionsstrategi är att öka försäljningen, varvid alla distributionskanaler måste användas.

Agenterna är den försäljningskanal som är mest utbyggd, varför ett förstärkt samarbete är viktigt för SAS.

Behovet av fortsatta effektivitets- och kvalitetshöjande åtgärder kvarstår. Verksamhetsförbättringsprogrammet är ett steg på vägen mot förbättrad lönsamhet och SAS kommer därutöver att fortsätta med kontinuerligt förbättringsarbete för att öka konkurrenskraften. Mot bakgrund av den pågående omstruktureringen i branschen i riktning mot större och effektivare enheter, måste också SAS kontinuerligt analysera och utvärdera alternativa strukturella förändringar för delar av verksamheten.

#### SAS och år 2000

Modifiering av befintliga datasystem och hårdvara som registrerar kalendarisk tid och därvid uttrycker årtal med endast två siffror var vid utgången av september verifierat till 90%.



Integrationsstesterna inkluderar test med andra system utanför SAS nätverk. De få slutliga integrationsstest av icke kritiska system som kvarstår förväntas vara avslutade före mitten av november 1999.

Områdena leverantörer, flygplanskomponenter, information, byggnader och försäkringar är klara.

Flygplatser och ATC, som på industrins vägnar följs upp av IATA, är ännu inte säkrade på alla destinationer. Detta skall vara avslutat före den 30 november 1999.

Beredskapsplaner för externa störningar utarbetas och bemannas successivt.

Förberedelserna inför år 2000 har utförts i samarbete med partners inom Star Alliance, regionala och trafiksystem partners, luftfartsmyndigheterna i Skandinavien, flygindustrin och olika flygorganisationer såsom IATA (International Air Transport Association), ICAO (International Civil Aviation Organization) och AEA (Association of European Airlines).

SAS 2000-projekt, med undantag av beredskapsplaneringen, förväntas avslutat före mitten av november 1999. Per dagens datum finns ingenting som tyder på att SAS kommer att ställa in några flygningar till, eller ens över, någon region med anledning av ingången i år 2000. SAS kommer betingat av frånvaron av bokningar inte att ha kommersiella flygoperationer vid midnatt den 31 december 1999.

## SAS International Hotels (SIH)

Hotellmarknaden har fortsatt att utvecklas positivt i Europa och Mellanöstern under årets första 9 månader. Detta gäller särskilt Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Benelux-länderna samt Frankrike. Utvecklingen i Norge och England har varit mindre positiv.

Intäkterna för perioden uppgår till 2 160 (1 979) MSEK, en ökning med 9%. Ökningen jämfört med föregående år kan hänföras till fler hotell och då främst de nya flygplatshotellen vid Gardermoen och Manchester. Justerat för nya hotell samt för sålda enheter, har intäkterna stigit med cirka 2%.

Under perioden har 15 hotell öppnats och/eller övertagits och ingår nu i RSH-kedjan.

Management- eller franchiseavtal har ingåtts för ytterligare 15 hotell under perioden, varav fyra redan ingår i kedjan. Bland annat har ett joint venture ingåtts för drift av hotell i Sydafrika. Det första hotellet kommer att öppnas i Kapstaden.

Större investeringar under senare år, främst fastighet i Manchester, har påverkat resultatet negativt under de första tre kvartalen 1999.

Hotellen i Amsterdam och London har sålts under perioden, vilket genererade en realisationsvinst om 286 MSEK. RSH kommer fortsatt att stå för driften av hotellet genom ett managementavtal.

Resultat före skatt uppgick till 420 (185) MSEK.

## Resultaträkning (SIH)

(MSEK)	juli-sept 1999	juli-sept 1998	jan-sept 1999	jan-sept 1998	okt-sept 1998-99	okt-sept 1997-98
Logiintäkter	376	377	1 129	1 046	1 511	1 372
Restaurantintäkter	211	208	709	649	1 038	942
Övriga intäkter	112	101	322	285	421	375
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>699</b>	686	<b>2 160</b>	1 979	<b>2 969</b>	2 689
Rörelsekostnader	-485	-461	-1 508	-1 342	-2 069	-1 839
Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-103	-97	-347	-296	-474	-409
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>111</b>	129	<b>305</b>	342	<b>427</b>	441
Avskrivningar	-45	-37	-144	-103	-190	-134
Resultatandelar i intresseföretag	6	5	19	11	23	15
Resultat vid försäljning av aktier i dotterbolag	133	0	286	0	287	0
Finansiella poster, netto	-16	-28	-46	-64	-78	-81
<b>Resultat före skatt</b>	<b>191</b>	69	<b>420</b>	185	<b>468</b>	240
	<b>30 september 1999</b>			31 december 1998		30 september 1998
EBITDA	<b>324</b>			478		352
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) *)	<b>11,5%</b>			14,5%		14,6%
Logiintäkt per disponibelt rum (REVPAR)	<b>647</b>			644		649
Bruttovinstmarginal	<b>30,2%</b>			31,8%		32,2%

\*) 12 månader rullande.

### **Utsikter för helåret 1999**

Det är en fortsatt låg tillväxt i efterfrågan på de flesta marknader och utvecklingen i Business Class är fortfarande svag.

Även om det på flertalet marknader finns positiva indikationer avseende makroekonomiska faktorer, innebär konkurrenssituationen i flygindustrin, med överkapacitet och prispress, stor osäkerhet beträffande intäktsutvecklingen.

Som tidigare meddelats efter första halvåret 1999, förväntas enhetskostnaden för helåret inte att överstiga 1998 års nivå.

Marknadssituationen under tredje kvartalet har, såsom rapporterats månatligen, generellt varit mindre positiv än vad som förväntats. Mot bakgrund härav bedöms nu helårsresultatet, exklusive resultat vid försäljning av aktier och anläggningstillgångar, endast bli marginellt positivt.

Stockholm den 11 november 1999  
SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM

Jan Stenberg  
Verkställande direktör och Koncernchef

# SAS Gruppen

## Resultat i sammandrag

(MSEK)	juli-sept 1999	juli-sept 1998	jan-sept 1999	jan-sept 1998	okt-sept 1998-99	okt-sept 1997-98
Omsättning	9 877	10 245	30 612	30 037	41 521	40 233
Personalkostnader	-3 427	-3 231	-10 586	-9 485	-14 181	-12 461
Övriga rörelsekostnader	-5 884	-5 947	-18 400	-17 248	-24 903	-23 472
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>566</b>	1 067	<b>1 626</b>	3 304	<b>2 437</b>	4 300
Avskrivningar	-519	-522	-1 462	-1 588	-1 999	-2 079
Resultatandelar i intresseföretag	-26	-28	-31	-21	-58	-6
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	134	0	286	0	287	-1
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	43	538	103	837	280	850
<b>Rörelseresultat</b>	<b>198</b>	1 055	<b>522</b>	2 532	<b>947</b>	3 064
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	221	0	222	0
Finansnetto	-96	-40	-168	-67	-230	-121
<b>Resultat före skatt</b>	<b>102</b>	1 015	<b>575</b>	2 465	<b>939</b>	2 943

## Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 september 1999	31 december 1998	30 september 1998
Flygplan och reservdelar	13 529	11 339	10 639
Övriga icke räntebärande tillgångar	20 204	19 330	19 125
Räntebärande tillgångar (exkl. likvida medel)	2 453	1 769	1 566
Likvida medel	5 760	8 011	7 443
<b>Tillgångar</b>	<b>41 946</b>	40 449	38 773
Eget kapital	16 491	16 110	16 732
Minoritetsintressen	27	19	21
Förlagslån	788	854	819
Övriga räntebärande skulder	12 747	11 005	9 951
Rörelseskulder	11 893	12 461	11 250
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>41 946</b>	40 449	38 773

### Eget kapital

1 januari 1999	16 110
Förändring av omräkningsdifferenser	-100
Resultat 1999	481
<b>30 september 1999</b>	<b>16 491</b>

## Finansieringsanalys

	juli-sept 1999	juli-sept 1998	jan-sept 1999	jan-sept 1998	okt-sept 1998-99	okt-sept 1997-98
(MSEK)						
Resultat före skatt	102	1 015	575	2 465	939	2 943
Avskrivningar	519	522	1 462	1 588	1 999	2 079
Resultat vid försäljning av anläggnings- tillgångar	-177	-538	-610	-837	-789	-850
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-93	-11	-176	-106	-201	-111
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>351</b>	<b>988</b>	<b>1 251</b>	<b>3 110</b>	<b>1 948</b>	<b>4 061</b>
Förändring av rörelsekapital	-924	-860	-1 171	-825	-16	207
<b>Nettofinansiering från verksamheten</b>	<b>-573</b>	<b>128</b>	<b>80</b>	<b>2 285</b>	<b>1 932</b>	<b>4 268</b>
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-1 235	-1 238	-4 238	-3 487	-6 863	-4 868
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	1 012	1 139	1 868	1 905	2 323	1 944
Utdelning till moderbolagen	0	0	-957	-1 141	-957	-1 141
<b>Finansieringsunderskott</b>	<b>-796</b>	<b>29</b>	<b>-3 247</b>	<b>-438</b>	<b>-3 565</b>	<b>203</b>
Extern finansiering, netto	1 131	-1 369	996	-1 936	1 882	-2 374
<b>Förändring av likvida medel enligt balansräkningen</b>	<b>335</b>	<b>-1 340</b>	<b>-2 251</b>	<b>-2 374</b>	<b>-1 683</b>	<b>-2 171</b>

## Nyckeltal

	30 september 1999	31 december 1998	30 september 1998
(MSEK)			
Avkastning på sysselsatt kapital (12 mån rullande)	6%	13%	14%
Avkastning på eget kapital *) (12 mån rullande)	4%	13%	14%
Soliditet	40%	40%	44%
Nettoskuld, MSEK	5 322	2 079	1 761
Skuldsättningsgrad	0,3	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad (12 mån rullande)	2,3	4,7	4,8

\*) Efter schablonskatt.

### Marknadsmässiga nyckeltal

CFROI (12 mån rullande)	16%	22%	23%
ROCE, marknadsbaserat (12 mån rullande)	11%	18%	17%

## Resultat per verksamhetsområde

(MSEK)	juli-sept 1999	juli-sept 1998	jan-sept 1999	jan-sept 1998	okt-sept 1998-99	okt-sept 1997-98
<b>SAS</b>						
Passagerarintäkter	6 765	7 141	21 151	20 959	28 432	27 867
Fraktintäkter	580	512	1 667	1 599	2 308	2 231
Övriga trafikintäkter	330	328	787	932	1 262	1 289
Övriga intäkter	1 511	1 594	4 911	4 609	6 626	6 206
<b>Rörelsens intäkter</b>	<b>9 186</b>	<b>9 575</b>	<b>28 516</b>	<b>28 099</b>	<b>38 628</b>	<b>37 593</b>
Personalkostnader	-3 172	-2 982	-9 787	-8 755	-13 083	-11 439
Leasingkostnader	-336	-282	-1 006	-768	-1 297	-993
Försäljningsomkostnader	-374	-510	-1 226	-1 543	-1 755	-2 066
Flygbränsle	-561	-565	-1 581	-1 675	-2 228	-2 279
Lufftartsavgifter	-882	-912	-2 614	-2 598	-3 574	-3 591
Måltidskostnader	-428	-419	-1 259	-1 165	-1 690	-1 540
Hanteringskostnader	-455	-434	-1 382	-1 252	-1 830	-1 640
Tekniskt flygplansunderhåll	-480	-397	-1 486	-1 309	-1 909	-1 797
Övriga rörelsekostnader	-2 051	-2 137	-6 852	-6 078	-9 251	-8 400
<b>Rörelsens kostnader</b>	<b>-8 739</b>	<b>-8 638</b>	<b>-27 193</b>	<b>-25 143</b>	<b>-36 617</b>	<b>-33 745</b>
<b>Resultat före avskrivningar</b>	<b>447</b>	<b>937</b>	<b>1 323</b>	<b>2 956</b>	<b>2 011</b>	<b>3 848</b>
Avskrivningar	-474	-485	-1 318	-1 484	-1 808	-1 944
Resultatandelar i intresseföretag	-32	-34	-50	-32	-81	-21
Resultat vid försäljning av aktier i intresseföretag	0	0	0	0	1	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	43	538	103	837	280	850
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	221	0	222	0
Finansiella poster (netto)	-80	-12	-121	-3	-153	-39
<b>SAS – Resultat före skatt</b>	<b>-96</b>	<b>944</b>	<b>158</b>	<b>2 274</b>	<b>472</b>	<b>2 694</b>
SAS International Hotels	191	69	420	185	468	240
Övrig verksamhet/koncernelimineringar	7	2	-3	6	-1	9
<b>Resultat före skatt</b>	<b>102</b>	<b>1 015</b>	<b>575</b>	<b>2 465</b>	<b>939</b>	<b>2 943</b>

Valutakurseffekt mellan åren är på rörelsens intäkter 103 MSEK för tredje kvartalet och 559 MSEK för perioden januari-september. Effekten på rörelsekostnaderna är -149 MSEK respektive -604 MSEK.

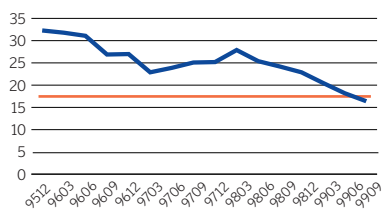
## Omsättning per verksamhetsområde

(MSEK)	juli-sept 1999	juli-sept 1998	jan-sept 1999	jan-sept 1998	okt-sept 1998-99	okt-sept 1997-98
SAS	9 186	9 575	28 516	28 099	38 628	37 593
SAS International Hotels	699	686	2 161	1 979	2 968	2 689
Övrig verksamhet/koncernelimineringar	-8	-16	-65	-41	-75	-49
<b>Total omsättning</b>	<b>9 877</b>	<b>10 245</b>	<b>30 612</b>	<b>30 037</b>	<b>41 521</b>	<b>40 233</b>

## Resultat i sammandrag – kvartalsvisa uppgifter

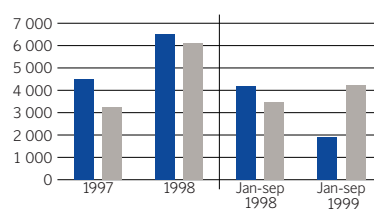
	1997			1998					1999		
	juli-sept	okt-dec	helår jan-dec	jan-mars	apr-juni	juli-sept	okt-dec	helår jan-dec	jan-mars	april-juni	juli-sept
Omsättning	9 743	10 196	38 928	9 469	10 323	10 245	10 909	40 946	9 621	11 114	9 877
Personalkostnader	-2 926	-2 976	-11 739	-3 060	-3 194	-3 231	-3 595	-13 080	-3 469	-3 690	-3 427
Övriga rörelsekostnader	-5 631	-6 224	-23 071	-5 552	-5 749	-5 947	-6 503	-23 751	-6 058	-6 458	-5 884
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	1 186	996	4 118	857	1 380	1 067	811	4 115	94	966	566
Avskrivningar	-476	-491	-1 880	-536	-530	-522	-537	-2 125	-455	-488	-519
Resultatandelar i intresseföretag	6	15	61	10	-3	-28	-27	-48	3	-8	-26
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	-1	1	0	0	0	1	1	150	2	134
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	0	13	83	297	2	538	177	1 014	16	44	43
<b>Rörelseresultat</b>	716	532	2 383	628	849	1 055	425	2 957	-192	516	198
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	15	0	0	0	1	1	221	0	0
Finansnetto	-69	-54	-167	-15	-12	-40	-62	-129	-51	-21	-96
<b>Resultat före skatt</b>	647	478	2 231	613	837	1 015	364	2 829	-22	495	102

**Utvecklingen av Cash Flow Return on Investments, CFROI [%] (12 månaders rullande värden)**



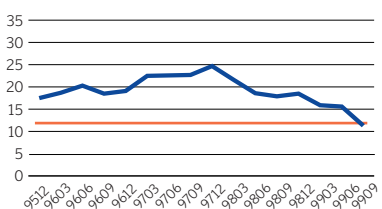
— CFROI — Lägsta avkastningskrav

**Kassaflöde och investeringar [MSEK]**



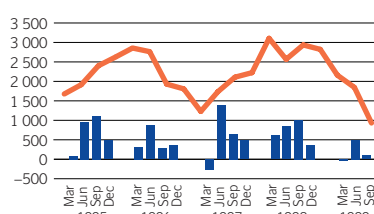
■ Genererat kassaflöde inkl. försäljning anl.tillg. ■ Investeringar

**Utvecklingen av marknadsbaserad Return on Capital Employed, ROCE [%] (12 månaders rullande värden)**



— ROCE, marknadsbaserat — Lägsta avkastningskrav

**Resultat före skatt [MSEK]**



■ Resultat per kvartal ■ Rullande 12-månaders resultat

# SAS Moderbolag

## Redovisningsprinciper

SAS Konsortiet och SAS Commuter Konsortiet redovisar enligt IAS innebärande att dotter- och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, varvid resultat och eget kapital i SAS Gruppen å ena sidan och SAS Konsortiet och SAS Commuter Konsortiet å andra sidan överensstämmer med varandra.

Under föregående räkenskapsår ändrades redovisningsprinciperna för moderbolagen såtillvida att dessa inkluderar sin respektive andel av resultat och eget kapital i SAS Gruppen i sina räkenskaper.

Jämförelsetalen i såväl resultat- som balansräkningar har korrigerats i enlighet härmed.

Skatter avser både bedömd betalbar skatt och ökning av latent skatt, medan negativ skatt innebär en motpost till tidigare redovisade skatteskulder alternativt en skattefordran att kvitta mot skatter på kommande vinster.

## Nyckeltal

	SAS Danmark A/S	SAS Norge ASA	SAS Sverige AB
Resultat per aktie, lokal valuta	2,68	2,81	3,19
Resultat per aktie, SEK	3,20	2,98	3,19
Eget kapital per aktie, lokal valuta	79,28	85,64	92,37
Eget kapital per aktie, SEK	92,87	90,48	92,37

## SAS Danmark A/S

SAS Danmark A/S andel av resultatet i SAS Gruppen uppgår för perioden till 137 (604) MDKK. SAS Danmark A/S övriga verksamhet uppgår till 11 (12) MDKK. Resultat före skatt utgör därefter 148 (616) MDKK.

Verksamheten i SAS Danmark A/S inkluderar 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Valutakurs per 30 september 1999 var: 100 SEK = 85,24 DKK (1998: 81,11 DKK). Genomsnittskurs för januari-september 1999 var: 100 SEK = 83,88 DKK (1998: 85,74 DKK).

Från verksamhetsåret 1998 gäller ändrade redovisningsprinciper för SAS Danmark A/S. Andelen av värdet i SAS Gruppen (2/7) är intaget i bolaget enligt kapitalandelsmetoden. Jämförelsetalen för 1998 har justerats i enlighet därmed.

Beträffande utsikter för helåret 1999 och information om år 2000, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Köpenhamn den 11 november 1999

Hugo Schröder  
Styrelseordförande

Jan Stenberg  
Verkställande direktör

## Resultaträkning

	jan-sept 1999	jan-sept 1998
(MDKK)		
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	137	604
Rörelsens övriga kostnader	-4	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>133</b>	<b>600</b>
Finansiella poster, netto	15	16
<b>Resultat före skatt</b>	<b>148</b>	<b>616</b>
Skatt	-22	-209
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>126</b>	<b>407</b>

\*) Andel i SAS Gruppen före skatt.

## Balansräkning

	30 sept 1999	31 dec 1998
(MDKK)		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andel i SAS Gruppen	4 016	3 619
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	555	692
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 571</b>	<b>4 311</b>
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
Övriga reserver	2 845	2 437
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>3 726</b>	<b>3 318</b>
Latent skatt	844	844
Kortfristiga skulder	1	149
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 571</b>	<b>4 311</b>

## Eget kapital

	30 sept 1999	31 dec 1998
(MDKK)		
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
<b>Övriga reserver</b>		
01-01-99	2 437	2 437
Kursomräkning av andelar i SAS Gruppen	282	-
Överfört från årets resultat	126	-
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>3 726</b>	<b>3 318</b>

## SAS Norge ASA

Resultat före skatt uppgick till 154 MNOK jämfört med 679 MNOK för samma period föregående år.

Verksamheten i SAS Norge ASA omfattar administration samt förvaltning av bolagets 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Vid omräkning av resultaträkning och balansräkning används genomsnittskurs för perioden januari-september 1999; 94,20 NOK för 100 SEK (1998: 95,20) respektive balansdagskurs per 30 september 1999; 94,65 NOK för 100 SEK (1998: 93,94).

Från verksamhetsåret 1998 gäller ändrade redovisningsprinciper för SAS Norge ASA. Andelen av värdet i SAS Gruppen (2/7) är intaget i bolaget enligt kapitalandelsmetoden. Jämförelsetalen för 1998 har justerats i enlighet därmed.

Beträffande utsikter för helåret 1999 och information om år 2000, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Bærum den 11 november 1999

Styrelsen

### Resultaträkning

(MNOK)	jan-sept 1999	jan-sept 1998	jan-dec 1998
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	154	680	767
Rörelsens övriga kostnader	-2	-3	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>152</b>	677	764
Finansiella intäkter	2	2	3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>154</b>	679	767
Skatt	-22	-187	-226
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>132</b>	482	541

\*) Andel i SAS Gruppen före skatt.

### Balansräkning

(MNOK)	30 sept 1999	30 sept 1998	31 dec 1998
Maskiner och inventarier	2	2	2
Andel i SAS Gruppen	4 461	4 489	4 290
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 463</b>	4 491	4 292
Kortfristiga fordringar	51	63	276
Kassa och bank	-	-	1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>51</b>	63	277
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 514</b>	4 554	4 569
Eget kapital	4 025	4 014	3 852
Latent skatt	438	335	438
Kortfristiga skulder	51	205	279
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 514</b>	4 554	4 569

## SAS Sverige AB

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen redovisar ett resultat före skatt om 263 (1 088) MSEK.

Tillgänglig likviditet inklusive kortfristiga fordringar för SAS Sverige AB uppgick per 30 september till 847 MSEK jämfört med 970 MSEK vid årets början.

Verksamheten i SAS Sverige AB inkluderar 3/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Från verksamhetsåret 1998 har för att öka jämförbarheten mellan SAS Sverige AB och de två övriga moderbolagen, upprättats resultat- och balansräkningar baserat på 3/7 av resultat och eget kapital i SAS Gruppen. Jämförelsetal för 1998 har justerats i enlighet därmed.

Beträffande utsikter för helåret 1999 och information om år 2000, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Stockholm den 11 november 1999

Jan Stenberg

Verkställande direktör

### Resultaträkning

(MSEK)	jan-sept 1999	jan-sept 1998
Resultatandelar i SAS Gruppen *)	245	1 057
Rörelsens övriga kostnader	-5	-4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>240</b>	1 053
Finansiella poster, netto	23	35
<b>Resultat före skatt</b>	<b>263</b>	1 088
Skatt	-38	-305
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>225</b>	783

\*) Andel i SAS Gruppen före skatt.

### Balansräkning

(MSEK)	30 juni 1999	31 dec 1998
Andel i SAS Gruppen	7 068	6 903
Latent skattefordran	73	73
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 141</b>	6 976
Kortfristiga fordringar	871	1 383
Kassa och bank	1	3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>872</b>	1 386
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 013</b>	8 362
Eget kapital	6 512	6 329
Latent skatt	1 478	1 478
Övriga långfristiga skulder	22	22
Kortfristiga skulder	1	533
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 013</b>	8 362



# Definitioner

## **ASK, Offererade säteskilometer**

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

## **AV**

Totala tillgångarnas bokförda värde plus övervärden i flygplan plus nuvärdet av kostnaden för operationell flygleasing NPV minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

## **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt eget kapital. Skatt på SAS Konsortiets och Konsortiet SAS Commuters resultat beräknas härvid med en schablonkattesats om 29,7% (vägd genomsnittlig skattesats för Danmark, Norge och Sverige).

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

## **Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), marknadsbaserad**

EBITR minus avskrivningsdelen av kostnaden för operationell flygleasing plus ändring övervärden (flygplan) i relation till AV.

## **Betalda passagerarkilometer (RPK)**

Se RPK.

## **Bruttovinstmarginal**

Rörelseresultat före avskrivningar i relation till omsättning.

## **CFROI**

EBITDAR i relation till AV.

## **EBITDA**

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar och reavinster.

## **EBITDAR**

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, reavinster från flygplansavyttringar och kostnad för operationell flygleasing.

## **Enhetsintäkt (yield)**

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

## **Enhetskostnad**

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskat med ej trafikrelaterade intäkter per viktad ASK/RPK.

## **Kabinfaktor passagerare**

Relationen mellan RPK och ASK i %. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

## **Kapitalandelsmetoden**

Andelar i intresseföretag upptas till SAS andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

## **Kassaflöde från verksamheten**

Kassaflöde från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändringar.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

## **Resultat per aktie (EPS)**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

## **RPK, Betalda passagerarkilometer**

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

## **Räntetäckningsgrad**

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

## **Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

## **Soliditet**

Eget kapital plus latent skatteskuld och minoritetsintressen i relation till balansslutningen.

## **Yield**

Se Enhetsintäkt.

# Informationstillfällen

Bokslutskommuniké 1999 .....	17 februari 2000
Årsredovisning 1999 .....	mars 2000
Miljöredovisning 1999 .....	mars 2000

SAS månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen varje månad.

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rek-  
vireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00,  
fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga och kan beställas på  
Internet: [www.scandinavian.net](http://www.scandinavian.net)  
e-mail: [investor.relations@sas.se](mailto:investor.relations@sas.se)



**Produktion:** SAS och Wildeco.  
**Tryck:** Arne Löfgren Offset 1999.  
**Papper:** Lessebo Linné naturvit.

