

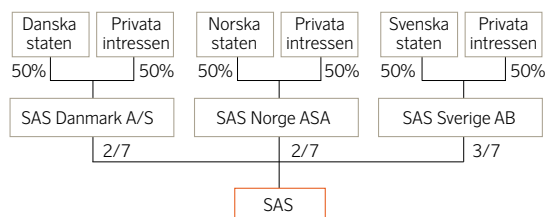
Bokslutskommuniké 2000

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB

SAS

Ägarstruktur



SAS bildades 1946 och är ett konsortium bestående av de tre nationella flygbolagen SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA och SAS Sverige AB.

De danska och norska moderbolagen äger andelar i konsortiet med 2/7 vardera och det svenska med resterande 3/7. Moderbolagen är börsnoterade i Köpenhamn, Oslo respektive Stockholm. Hälften av aktierna i varje moderbolag ägs av respektive stat, hälften av privata intressen.

SAS Gruppen



¹ Inkl. koncernelimineringar.

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

- **SAS Gruppens resultat** före skatter var 2 773 (1 846) MSEK. Fjärde kvartalets resultat blev 1 705 (1 245) MSEK.
- **Resultat exklusive realisationsvinster** var för helåret 1 235 (420) MSEK och för fjärde kvartalet 457 (429) MSEK.
- **SAS Gruppens omsättning** ökade med 8,7% till 47 540 MSEK.
- **Passagerartrafiken (RPK)** ökade med 7,0%. Trafiken i Business Class ökade med 9%.
- **Ökade bränslekostnader** påverkade resultatet negativt med 1 677 MSEK jämfört med föregående år. Verksamhetsförbättringsprogrammet har genomförts enligt plan varvid enhetskostnaden reducerats med 3,0% exklusive ökningen av bränslekostnaden.
- **Resultat före avskrivningar** och kostnader för flygplansleasing (EBITDAR) ökade med 35% till 5 652 (4 199) MSEK.
- **Resultat per aktie** blev för SAS Danmark A/S 15,48 (8,70) SEK, SAS Norge ASA 12,49 (7,94) SEK samt SAS Sverige AB 11,79 (8,41) SEK. Utdelningen föreslås bli 3,80 DKK, 4,20 NOK respektive 4,50 SEK per aktie.
- **Redovisat resultat efter skatter i SAS moderbolag** uppgick till:

SAS Danmark A/S	642	(345)	MDKK
SAS Norge ASA	564	(352)	MNOK
SAS Sverige AB	831	(593)	MSEK
- **Efter ett år med goda framgångar** i SAS verksamheter, dock med historiskt höga bränslekostnader, förväntar styrelsen en väsentlig förbättring av det operativa resultatet för helåret 2001. Därtill kommer förväntade realisationsvinster med minst 500 MSEK.

SAS Gruppens årsredovisning kommer att föreligga den 8 mars 2001.

Hela rapporten finns tillgänglig på www.sas.se

Viktiga händelser under senaste kvartaleten

Första kvartalet 2000

- SAS lanserade WAP-tjänst för biljettbokning och upplysningar via mobiltelefon.
- SAS utsågs till bästa inrikesflygbolag i Norge och fick "The Grand Travel Award".
- SAS EuroBonus fick för fjärde året i rad utmärkelsen "The Freddie Award".
- SAS fattade beslut om köp av 12 Airbus A321 samt optioner för totalt 4,5 miljarder SEK. Planen, som möter höga krav på låg bränsleförbrukning och bullernivå, ökar SAS transportkapacitet till/från flera stora städer i Europa och mellan de tre skandinaviska huvudstäderna.
- SAS Cargo, Lufthansa Cargo och Singapore Airlines intensifierade sina samarbetsplaner på flygfraktområdet.
- SAS, British Midland och Lufthansa ingick ett Joint Venture-avtal avseende trafik på Europa till/från London Heathrow och Manchester.
- Star Alliance™ utvidgades med ytterligare två medlemmar, Singapore Airlines och Austrian Airlines Group.
- SAS tecknade avtal med Sabre, som är världsledande på avancerade IT-lösningar inom rese- och transportindustrin, om utökad distribution av SAS produkter och tjänster.

Andra kvartalet 2000

- SAS testade Digital-TV i interaktiv kommunikation med kunder.
- British Midland och Mexicana Airlines blev nya medlemmar i Star Alliance™.
- SAS lanserade tidtabellsinformation via SMS.
- SAS International Hotels (SIH) sålde fastigheten Radisson SAS Scandinavia Hotel i Oslo.

Tredje kvartalet 2000

- SAS etablerade i samarbete med tolv andra flygbolag flygindustrins största internetbaserade marknadsplats för business-to-business handel, Aeroxchange.
- Medlemmarna i Star Alliance™ lanserade StarNet, en sofistikerad IT-lösning, som kopplar samman de 15 flygbolagens datasystem med varandra, vilket gynnar integration av trafiksystemen.
- SIH ingick avtal om att driva Malmaison-hotellen samt förvärvade varumärket Malmaison tillsammans med sin partner.

Fjärde kvartalet 2000

- Till ny VD och koncernchef i SAS utsågs Jørgen Lindegaard, 52 år. Han tillträder sin befattning under första halvåret 2001.
- SAS, Amadeus och Netcom lanserade en ny internetbaserad resemarknadsplats med målsättning att ta en ledande position i Skandinavien.
- SIH sålde i oktober hotellfastigheten Radisson SAS Scandinavia Hotel Düsseldorf. Hotellet drivs vidare under ett långsiktigt managementavtal.
- SAS expanderar internationellt med vinterns trafikprogram.
- De tre skandinaviska regeringarna uttalade sin intention att ombilda SAS aktiestruktur till en aktie i ett holdingbolag.
- SAS presenterade ett multifunktionskort, SAS Corporate Card, som kan användas som elektronisk biljett och betalningsmedel. Kortet, som lanseras under våren 2001, har framtagits i samarbete med Nordbanken Finans.

Händelser efter 1 januari 2001

- SAS beslutar om att införa en ny klass i den nya långdistansflottan.
- SAS tecknar avtal med Telia och amerikanska Tenzing Communications Inc. om samarbete kring trådlös internet och E-mail ombord på flygplan.
- SAS inleder pilotstudie av att genom Bluetooth-teknologi erbjuda flygresenärer flyginformation direkt i mobiltelefonen.
- SAS utses för andra året i rad till bästa inrikesflygbolag i Norge och fick utmärkelsen "The Grand Travel Award". SAS utses även till bästa utrikesflygbolag i Norge.

SAS Gruppen

År 2000 var ett framgångsrikt år för SAS Gruppen.

Flygverksamheten utvecklades väl med stark tillväxt i passagerar- och fraktintäkter. Ökningen av resandet i Business Class och en bättre prisstruktur gav en positiv volym- och yldutveckling. Kapacitetsutnyttjandet, kabinfaktorn, var den högsta i SAS historia och SAS ökade under året sina marknadsandelar samtidigt som utnyttjandet av produktionsapparaten förbättrades avsevärt.

Resultatutvecklingen var tillfredsställande med förbättringar på alla resultatnivåer trots de rekordhög flygbränslepriserna. SAS bränslekostnader var 1 677 MSEK, eller 73%, högre än föregående år. SAS enhetskostnad sjönk med 3,0%, exklusive bränsleprisökningen.

Resultatutvecklingen i SAS International Hotels är fortsatt god och strategin att fokusera verksamheten till hotell drift på internationell basis och avveckla ägandet av hotellfastigheter fortsatte. SIH hade för jämförbara enheter tillväxt i resultatet före avskrivningar (EBITDA) med 22%. Det har skapats betydande värden i SIH under de senaste åren och bolaget har en god relation mellan operativ intjäning och årliga hyresförpliktelser.

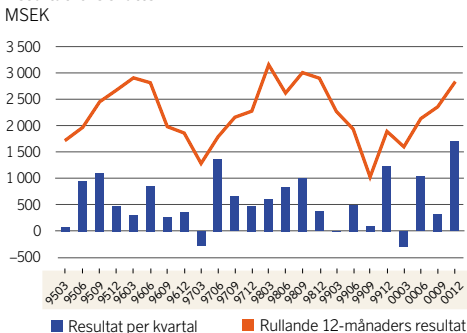
Ekonomisk utveckling

Widerøe's Flyveselskap (63,3%) samt Air Botnia (100%) redovisas från 1 januari 2000 som dotterföretag. 1999 års siffror har justerats för jämförbarhet.

Valutaeffekter

Resultatet för perioden januari-december är påverkat av en positiv valutaeffekt om 257 MSEK. Fjärde kvartalet var nettoeffekten 266 MSEK. Den positiva valutaeffekten uppstod främst på grund av den starka US dollarn samt en svagare dansk krona än 1999 under större delen av året.

Resultat före skatter



Fjärde kvartalet 2000

Omsättningen uppgick under det fjärde kvartalet till 12 809 (11 539) MSEK, en ökning med 11%.

Rörelsekostnaderna ökade med 1 065 MSEK eller 10,2%, varav 566 MSEK utgjordes av ökade bränslekostnader.

Finansnettot var fjärde kvartalet -53 (-88) MSEK. Valutaeffekten var under kvartalet 53 (-17) MSEK.

Resultat före realisationsvinster blev 457 (429) MSEK, vilket är en ökning med 6,5%.

Resultat från försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 1 248 (816) MSEK. I december genomfördes försäljning av 20% av aktierna i British Midland till Lufthansa, vilket gav en realisationsvinst om 1 031 MSEK. Därtill kommer flygplansförsäljningar m.m. om totalt 217 MSEK.

Resultat före skatter uppgick till 1 705 (1 245) MSEK.

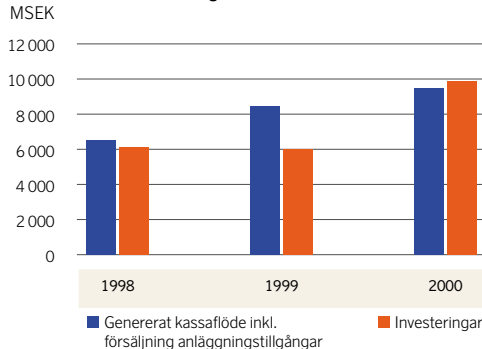
Januari-december

SAS Gruppens omsättning uppgick till 47 540 (43 746) MSEK, en ökning med 3 794 MSEK eller 8,7%. Därav är 3 115 MSEK ökade passagerarintäkter och 679 MSEK är ökad omsättning inom övriga verksamhetsområden. SAS passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, ökade med 7,0% jämfört med 1999. Enhetsintäkten, ylden, ökade rensat för valutaeffekter med 1,9%.

Rörelsekostnaderna steg med 2 818 MSEK eller 6,9%. Härav utgör ökade bränslekostnader 1 677 MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar ökade med 976 MSEK eller 36% och uppgick till 3 723 (2 747) MSEK. Bruttovinstmarginalen ökade från 6,3% till 7,8%.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till -1 (77) MSEK. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 32 (29) MSEK. Det är framför allt en negativ resultatutveckling i Polygon Group Ltd som bidragit till försämringen mot föregående år.

Kassaflöde och investeringar



SAS Gruppens finansnetto uppgick till –295 (–317) MSEK. Räntenettet blev –278 (–273) MSEK. Valutaeffekten var 15 (–39) MSEK.

Resultat före realisationsvinster blev 1 235 (420) MSEK.

Realisationsvinster uppgick totalt till 1 538 (1 426) MSEK.

Avyttring av två Fokker F28, en SAAB 340 samt fyra deHavilland Dash-8 gav totalt 46 MSEK. Sale and leaseback av sex Boeing 737, en Boeing 767, sex deHavilland Q400 samt sex Fokker F50 gav totalt 378 MSEK. Avdrag för in- och utfasningskostnader har gjorts med 218 MSEK. Därefter redovisas realisationsvinster från flygplanstransaktioner med netto 206 MSEK. Försäljning av aktier i British Midland gav 1 031 MSEK. Avyttring av hotellfastighet samt övriga aktier gav totalt 301 MSEK.

Resultat före skatter uppgick till 2 773 (1 846) MSEK. Förändringen i resultat före skatter beror på:

Valutaeffekt	257
Rörelseresultat före avskrivningar	773
Avskrivningar, resultatandelar m.m.	–215
Realisationsvinster	112
	927

Investeringar

SAS Gruppens investeringar inklusive förskottsbetalningar uppgick för året till 9 886 (5 982) MSEK. Av investeringarna svarade flygverksamheten för 9 578 (5 832) MSEK och SAS International Hotels för 308 (150) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 8 455 (4 428) MSEK. Häri ingår investering i nittion Boeing 737 och elva deHavilland Q400. På grund av förseningar hos tillverkaren Bombardier har leveranser av tio deHavilland Q400 flyttats från 2000 till 2001.

Vid utgången av december 2000 uppgick värdet av lagda order på Boeing 737, deHavilland Q400, Airbus A340/330 samt Airbus A321 till 2 250 MUSD.

Flygplan i fast beställning under perioden 2001-2003>

	Totalt	2001	2002	2003>
MUSD	2 250	1 000	850	400
Antal flygplan	49	27	16	6

Övriga investeringar uppgår normalt till 800-900 MSEK på årsbasis.

Finansiell ställning

SAS Gruppens likvida medel per 31 december 2000 uppgick till 8 964 (8 488) MSEK. Kassaflöde från verksamheten uppgick till 2 892 (2 173) MSEK. Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till –4 327 (619) MSEK. Kassaflödet inklusive försäljning av anläggningstillgångar har under de senaste två åren överstigit investeringarna. Trots att investeringarna ökade med 3 904 MSEK jämfört med föregående år till följd av den påbörjade förnyelsen och expansionen av flygplansflottan var kassaflödet i paritet med investeringarna. Finansieringsunderskottet för året blev efter överföring till moderbolagen 1 160 MSEK. För 1999 redovisades ett finansieringsöverskott med 1 524 MSEK.

Soliditeten per 31 december 2000 var 41% (40%). Förslagen överföring till SAS tre moderbolag är ej skuldförd per 31 december 2000. Soliditeten per 31 december 1999 var 41% korrigerat för jämförelse. Nettoskulden uppgick till 2 393 MSEK, en ökning sedan årsskiftet med 1 049 MSEK. Ökningen hänförs främst till förskotts- samt leveransbetalningar avseende flygplan.

Beräknat övervärde i den av SAS ägda flygplansflottan uppgick per 31 december 2000 till cirka 5 500 (4 400) MSEK.

Personal

Medelantal anställda i SAS Gruppen under året var 30 939 (30 310) varav 27 767 (27 201) i SAS och 3 131 (3 071) i SAS International Hotels.

Resultat i sammandrag

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2000	1999	2000	1999
Omsättning	12 809	11 539	47 540	43 746
Personalkostnader	–3 700	–3 675	–14 928	–14 825
Övriga rörelsekostnader	–7 801	–6 761	–28 889	–26 174
Rörelseresultat före avskrivningar	1 308	1 103	3 723	2 747
Avskrivningar	–749	–546	–2 192	–2 087
Resultatandelar i intresseföretag	–49	–40	–1	77
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	1 016	–3	1 033	283
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	228	623	490	726
Rörelseresultat	1 754	1 137	3 053	1 746
Resultat från övriga aktier och andelar	4	196	15	417
Finansnetto	–53	–88	–295	–317
Resultat före skatter	1 705	1 245	2 773	1 846

Omsättning per verksamhetsområde

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2000	1999	2000	1999
SAS	11 971	10 757	44 481	40 868
SAS International Hotels	853	802	3 122	2 963
Övrig verksamhet/koncernelimineringar	-15	-20	-63	-85
Total omsättning	12 809	11 539	47 540	43 746

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 december	31 december
	2000	1999
Flygplan och reservdelar	15 985	12 250
Övriga icke räntebärande tillgångar	19 588	19 945
Räntebärande tillgångar (exkl. likvida medel)	4 790	3 414
Likvida medel	8 964	8 488
Tillgångar	49 327	44 097
Eget kapital	19 537	17 061
Minoritetsintressen	131	134
Förlagslån	840	772
Övriga räntebärande skulder	15 307	12 474
Rörelseskulder	13 512	13 656
Eget kapital och skulder	49 327	44 097
Eget kapital		
1 januari 2000	17 061	
Förändring av omräkningsdifferens m.m.	49	
Förändring av kapitalandel i intresseföretag m.m.	-45	
Resultat efter skatter 2000	2 472	
31 december 2000	19 537	

Kassaflödesanalys

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2000	1999	2000	1999
Resultat före skatter	1 705	1 245	2 773	1 846
Avskrivningar	749	546	2 192	2 087
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1 248	-816	-1 538	-1 426
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-102	-10	-535	-334
Kassaflöde från verksamheten	1 104	965	2 892	2 173
Förändring av rörelsekapital	1 355	944	1 045	-311
Nettofinansiering från verksamheten	2 459	1 909	3 937	1 862
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-2 613	-1 660	-9 886	-5 982
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	3 063	4 599	5 559	6 601
Utdelning till moderbolagen	0	0	-770	-957
Finansieringsöver-/underskott	2 909	4 848	-1 160	1 524
Extern finansiering, netto	-1 060	-2 248	1 636	-1 184
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	1 849	2 600	476	340

SAS

Flygverksamheten

Marknads- och konkurrensförhållanden

År 2000 var ett bra år för SAS trafikutveckling.

Marknaden för flygtrafik mellan Skandinavien och omvärlden växte med drygt 4%, starkast till och från Sverige. Alla SAS interkontinentala huvudmarknader samt den svenska inrikestrafiken växte mycket starkt under året. SAS har under året tagit marknadsandelar i affärssegmentet och totalt sett ökat sina marknadsandelar.

Under år 2000 har de europeiska flygbolagens internationella trafik vuxit med nära 8%. Bolagen har expanderat sin produktion med drygt 4%. Under samma tid har SAS ökat den internationella produktionen med drygt 1%, men haft en trafikökning om 7%. För att möta efterfrågan där den egna kapaciteten inte räckt till, har SAS i vissa fall hyrt in kapaciteten från partners med hjälp av så kallade wet lease-avtal (inhyrning av flygplan inklusive besättning).

SAS totala passagerartrafik ökade med 7,0% jämfört med helåret 1999. För perioden oktober-december ökade trafiken med 5,4%.

Utvecklingen i Business Class-trafiken var positiv och ökade med 9% jämfört med föregående år. Business Class-andelen utgjorde 29% av totalt antal RPK, vilket är på samma nivå som föregående år. Trafiken i Economy Class ökade med 6% jämfört med 1999. Kabinfaktorn ökade med 3,3 procentenheter till 67%, vilket är det högsta kapacitetsutnyttjandet SAS har haft i sitt trafiksystem. Under fjärde kvartalet ökade kabinfaktorn med 1 procentenhet till 64,3%. Yielden ökade rensat för valutaeffekter med 1,9% jämfört med helåret 1999.

Den interkontinentala trafiken ökade med 6,9% jämfört med föregående år. Business Class-trafiken ökade med 10% och Economy Class ökade 6%. Kabinfaktorn på de interkontinentala linjerna var 80,6% (75,6%), en ökning med 5 procentenheter. Marknaden utvecklades mycket bra och beläggningen var hög, på Asienlinjerna extremt hög. På den mycket viktiga transatlantiska marknaden försvarade SAS sin marknadsposition, medan marknadsandelar förlorades i Asientrafiken. Kapacitetsbrist hindrade SAS från att fullt ut kunna dra nytta av marknadens expansion. Från och med hösten 2001 kommer SAS att börja introducera nya och väsentligt större Airbus A330/340-plan. En första expansion görs i maj 2001 då SAS startar daglig trafik mellan Köpenhamn och Washington D.C.

Endast två interkontinentala linjer uppvisade vikande passagerarantal, Stockholm-New York och Oslo-New York. Orsaken till detta är att de passagerare som har en annan slutdestination än New York i allt högre grad väljer att utnyttja SAS linjer till Chicago och fortsätta sin resa i USA med SAS Star Alliance partner, United Airlines.

Trafiken på de europeiska linjerna ökade med 7,5%. Business Class-trafiken ökade med 8% och Economy Class med 7%. Kabinfaktorn var 2,6 procentenheter högre än föregående år. Produktionen ökade med 3%. Marknaden hade god tillväxt under år 2000. SAS expanderade sin produktion för att möta den ökade efterfrågan. För att kunna bygga ut trafiksystemet ytterligare tog SAS under året hjälp av partners. SAS trafik till och från Finland var framgångsrik. Tillsammans

med det helägda dotterbolaget Air Botnia har SAS tagit marknadsandelar såväl på trafiken Finland-Skandinavien som mellan Finland och övriga världen. I Europa tilltar konkurrensen från lågkostnadsbolag, framför allt på London. SAS nya flygplan för Europatrafiken, Airbus A321, kommer med början under sista kvartalet 2001 att introduceras på London, Paris och Frankfurt. Under hösten 2000 genomförde SAS en expansion i Europa. Två nya linjer öppnades under året: Köpenhamn-Birmingham och Oslo-Dublin. Under året lades linjen Köpenhamn-Lissabon ned.

Den intraskandinaviska trafiken ökade med 4,1%. Business Class-trafiken ökade med 6% och Economy Class med 2%. Beläggningen ökade med 3,2 procentenheter till 60,3%. Produktionen reducerades med 1,5%. Konkurrensen på linjerna mellan de skandinaviska huvudstäderna minskade, då flera konkurrenter drog sig ur denna marknad. Huvudstadslinjerna är vissa tider på dagen fullbelagda och begränsningar uppstår. För att lösa kapacitetsbristen introducerades ombyggda flygplan med fler säten på linjerna under hösten 2000. Braathens lade i slutet av juni ned sin linje mellan Oslo och Stockholm. SAS ökade under hösten sin produktion på Stockholm-Oslo genom att sätta in flygplan med fler säten. När Öresundsbron öppnades i slutet av augusti lades katarantrafiken mellan Köpenhamns flygplats och Malmö ned.

På svensk inrikes har SAS inklusive partners under året ökat sin marknadsandel. Den totala marknaden ökade med 5% och SAS trafik med 15,2% mot föregående år. Ökningen i Business Class var 14% och i Economy Class 16%. Kapaciteten ökade med 14,9% mätt i ASK genom infasning av större flygplan och kabinfaktorn var 64% (63,8%). Inrikesflyget i Sverige har sedan 1997 vuxit starkt. Antalet inrikespassagerare under år 2000 uppgick till cirka 8 miljoner. Braathens nedläggning av sina Norrlandslinjer bidrog till att SAS Norrlandstrafik ökade väsentligt mer än trafiken i resten av landet.

Det nya snabbtåget Arlanda Express mellan Arlanda och Stockholms centrum bidrog till att stärka SAS trafiknära Arlanda i förhållande till Bromma flygplats.

Den norska inrikesmarknaden minskade med 2,5% till 10,5 miljoner passagerare. Nedgången i antalet passagerare förklarades bland annat av att 1999 var ett år som kännetecknades av överkapacitet och hård priskonkurrens och därmed stor trafiktillväxt på privatresemarknaden. SAS ökade under året trafik- och marknadsandel med 1%. Business Class-trafiken ökade med 4% medan Economy Class var oförändrad mot 1999. Efter att Color Air lagt ned sin flygverksamhet hösten 1999 har såväl SAS som konkurrenten Braathens skurit ned sin produktion. Totala antalet avgångar på marknaden har reducerats med cirka 15%. SAS produktion minskade med 6,3% och kabinfaktorn ökade med 4 procentenheter till 57%.

Dansk inrikestrafik ökade i Business Class med 5% och minskade i Economy Class med 7%. Totalt var trafiken 2% lägre än föregående år. SAS trafik på dansk inrikes minskade under år 2000 något mer än marknaden och SAS andel av den danska inrikesmarknaden är nu drygt 50%. Produktionen minskade med 8,7% eller mer än trafiknedgången, vilket gav en ökad beläggning med 4,6 procentenheter. Dansk inrikestrafik är dock en krympande marknad på grund av

Trafik, produktion och yield

		okt-dec 2000	okt-dec 1999	förändr.	jan-dec 2000	jan-dec 1999	förändr.
SAS Total							
Antal passagerare	(000)	5 747	5 536	+3,8%	23 240	21 991	+5,7%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	5 492	5 210	+5,4%	22 647	21 160	+7,0%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	8 541	8 227	+3,8%	33 782	33 205	+1,7%
Kabinfaktor		64,3%	63,3%	+1,0 p.e.	67,0%	63,7%	+3,3 p.e.
Yield, valutajusterad				+5,1%			+1,9%
Interkontinentala linjer							
Antal passagerare	(000)	289	281	+3,1%	1 201	1 128	+6,5%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 950	1 898	+2,7%	8 150	7 625	+6,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	2 493	2 447	+1,9%	10 110	10 088	+0,2%
Kabinfaktor		78,2%	77,6%	+0,6 p.e.	80,6%	75,6%	+5,0 p.e.
Yield, valutajusterad				+7,5%			+3,1%
Europeiska linjer							
Antal passagerare	(000)	1 854	1 712	+8,3%	7 650	7 104	+7,7%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	1 856	1 714	+8,3%	7 702	7 162	+7,5%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	3 150	2 999	+5,0%	12 527	12 163	+3,0%
Kabinfaktor		58,9%	57,2%	+1,8 p.e.	61,5%	58,9%	+2,6 p.e.
Yield, valutajusterad				+3,9%			+1,1%
Intraskandinaviska linjer							
Antal passagerare	(000)	982	1 034	-5,0%	4 255	4 232	+0,5%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	458	433	+5,8%	1 874	1 801	+4,1%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	792	766	+3,4%	3 108	3 154	-1,5%
Kabinfaktor		57,8%	56,5%	+1,3 p.e.	60,3%	57,1%	+3,2 p.e.
Yield, valutajusterad				+1,7%			+1,3%
Dansk inrikes							
Antal passagerare	(000)	249	249	+0,1%	980	1 031	-5,0%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	82	79	+4,0%	372	380	-2,0%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	128	132	-2,7%	550	603	-8,7%
Kabinfaktor		63,7%	59,6%	+4,1 p.e.	67,6%	63,0%	+4,6 p.e.
Yield, valutajusterad				+0,9%			-1,6%
Norsk inrikes							
Antal passagerare	(000)	942	978	-3,7%	3 850	3 802	+1,3%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	460	479	-4,0%	1 977	1 960	+0,9%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	847	910	-6,9%	3 466	3 698	-6,3%
Kabinfaktor		54,3%	52,6%	+1,7 p.e.	57,0%	53,0%	+4,0 p.e.
Yield, valutajusterad				+15,5%			+9,9%
Svensk inrikes							
Antal passagerare	(000)	1 430	1 283	+11,5%	5 305	4 694	+13,0%
Passagerarkilometer (RPK)	(milj)	686	607	+13,0%	2 572	2 233	+15,2%
Säteskilometer (ASK)	(milj)	1 129	973	+16,1%	4 020	3 499	+14,9%
Kabinfaktor		60,8%	62,4%	-1,7 p.e.	64,0%	63,8%	+0,2 p.e.
Yield, valutajusterad				+1,5%			-1,2%

förbättrad infrastruktur för marktrafik, främst genom bron över Stora Bält.

Antalet passagerare var under året 23,2 (22,0) miljoner. Antalet medlemmar i SAS EuroBonus var jämfört med 31 december 1999 17% högre och uppgick till 2,1 miljoner. Av SAS totala biljettförsäljning gjordes drygt 10% via elektroniska kanaler.

SAS Cargo

SAS Cargos intäkter ökade under 2000 med 116 MSEK till 2 225 MSEK. Det sammanlagda flygtonnaget uppgick till 287 000 ton. SAS Cargo's bidrag till SAS resultat uppgick till 861 (739) MSEK. År 2000 uppvisade ökad efterfrågan på flygfrakt, speciellt mellan Asien och Europa.

För att förbättra och effektivisera frakthanteringen har SAS Cargos fraktterminaler koncentrerats i Köpenhamn. I början av juli togs en ny fraktterminal officiellt i bruk i Malmö. I november invigdes en ny terminal i Stavanger i Norge och i februari 2001 driftsätts en ny fraktterminal i Riga i Lettland.

Fler konkurrerande flygfraktbolag utgör ett allt större och aggressivare hot på SAS Cargos egen hemmamarknad i Norden. Trots detta har SAS Cargo lyckats bibehålla och till viss del utvidga sin position och vinna nya marknadsandelar i bland annat Finland, genom strategiska partnerskap och ökad kundorientering.

På SAS Cargos europalinjer har konkurrensen gentemot de integrerade företagen och landsvägstransportörerna hårdnat. För att motverka den negativa trenden har åtgärder vidtagits för att ändra produktmixen genom expressförsändelser för att kompensera för det minskade tonnaget.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet från flygverksamheten utvecklades, trots den kraftiga bränsleprisökningen, positivt under år 2000 genom en god trafik- och intäktsutveckling, bättre kapacitetsutnyttjande samt en positiv utveckling av enhetskostnaden.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader (EBITDAR) uppgick för fjärde kvartalet till 1 648 (1 210) MSEK, en ökning med 36%. Kapacitetsutnyttjandet i trafiksystemet ökade jämfört med fjärde kvartalet 1999 med 1 procentenhet till 64,3%. Yielden ökade rensat för valutaeffekter med 5,1% jämfört med fjärde kvartalet föregående år.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader (EBITDAR) uppgick för perioden januari-december till 5 155 (3 688) MSEK, en ökning med 40%.

Produktionen uttryckt i ASK ökade under helåret med 1,7%.

Rörelsekostnaderna ökade under året med 2 049 MSEK eller 5,5%, varav ökade bränslekostnader utgör 1 677 MSEK.

För perioden januari-december ökade den valutarensade enhetskostnaden med 1,1%. Exklusive bränsleprisökningen minskade enhetskostnaden med 3,0%.

Priset på flygbränsle i Europa, där SAS förbrukar merparten av sitt flygbränsle, har varit 71% högre under år 2000 jämfört med föregående år. Eftersom SAS löpande prissäkrar delar av förväntad förbrukning på rullande tolv månadersbasis har en väsentlig del av prisökningen på flygbränsle undvikits. SAS bränslekostnad ökade med 73% jämfört med föregående år. Av detta utgör prisökning på flygbränsle 56 procentenheter och volym- och valutaeffekter totalt 17 procentenheter. Den ökade bränslekostnaden hade en negativ påverkan på enhetskostnaden med 4,1%.

Även om prisutvecklingen vänt ner i slutet av år 2000 förväntas oljepriset stabiliseras på en relativt hög nivå under den närmaste tiden. OPECs beslut att i mitten av januari reducera sin produktionskvot kommer att stötta priset, även om det kan förutses att ytterligare kvotareduktioner är nödvändiga för att bibehålla priset runt 25 dollar per fat. Konjunkturutvecklingen i USA och i övriga OECD samt OPEC's förmåga att anpassa sina kvoter, får anses vara nyckelfaktorer under år 2001.

Personalkostnaderna var i nivå med föregående år 13 779 (13 733) MSEK.

Vid utgången av december 2000 var inom ramen för SAS verksamhetsförbättringsprogram kostnadsänkringar om 2 900 MSEK på årsbasis uppnådda. Programmet har pågått i cirka 18 månader och har varit framgångsrikt. Målet på 3 000 MSEK kommer att uppnås under första halvåret 2001.

Under året har två Fokker F-28 samt en SAAB 340 avyttrats. Sale and leaseback har genomförts avseende sex Boeing 737, en Boeing 767, sex deHavilland Q400 samt sex Fokker F-50. Nitton Boeing 737 och elva deHavilland Q400 togs i trafik varav fyra respektive ett i fjärde kvartalet.

Resultat exklusive realisationsvinster blev 897 MSEK, vilket är 728 MSEK bättre än 1999.

Resultat per verksamhetsområde

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2000	1999	2000	1999
SAS Flygverksamhet				
Passagerarintäkter	8 796	7 764	33 390	30 275
Fraktintäkter	757	673	2 558	2 379
Övriga trafikintäkter	514	539	1 265	1 339
Övriga intäkter	1 904	1 781	7 268	6 875
Rörelsens intäkter	11 971	10 757	44 481	40 868
Personalkostnader	-3 392	-3 382	-13 779	-13 733
Försäljningskostnader	-757	-470	-2 443	-2 064
Flygbränsle	-1 200	-634	-3 959	-2 282
Lufftartsavgifter	-948	-959	-3 740	-3 796
Måltidskostnader	-371	-472	-1 791	-1 772
Hanteringskostnader	-467	-505	-1 926	-1 935
Tekniskt flygplansunderhåll	-516	-571	-2 285	-2 134
Övriga rörelsekostnader	-2 611	-2 506	-9 356	-9 514
Rörelsens kostnader	-10 262	-9 499	-39 279	-37 230
Resultatandelar i intresseföretag	-61	-48	-47	50
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 648	1 210	5 155	3 688
Avskrivningar	-703	-506	-2 042	-1 902
Leasingkostnader	-509	-307	-1 898	-1 346
Realisationsvinster	1 224	814	1 271	1 138
Finansiella poster, netto	-61	-88	-318	-271
SAS – Resultat före skatter	1 599	1 123	2 168	1 307
SAS International Hotels				
Resultat före avskrivningar	99	153	396	459
Avskrivningar	-45	-39	-148	-183
Resultatandelar i intresseföretag	11	7	45	26
Realisationsvinster	24	2	267	288
Finansiella poster, netto	7	1	23	-46
SIH – Resultat före skatter	96	124	583	544
Övrig verksamhet/koncernelimineringar	10	-2	22	-5
Resultat före skatter	1 705	1 245	2 773	1 846

SAS International Hotels (SIH)

Under år 2000 har flertalet av SAS International Hotels (SIH) marknader utvecklats mycket gynnsamt. På viktiga marknader såsom London, Amsterdam och Stockholm är efterfrågan på hotellrum mycket stor, vilket ger beläggningsgrader på väl över 90%. Den enda marknad som utvecklats negativt under året är Norge, på grund av ökning i utbudet och reducerad efterfrågan. Logiintäkt per disponibelt rum ökade under år 2000 med 6%.

Intäkterna för året uppgår till 3 122 (2 963) MSEK, en ökning med drygt 5%. Cirka 85% av ökningen kan hänföras till ett ökat antal hotell, medan resten är en effekt främst av effektivare intäktsstyrning.

Rörelseresultat före avskrivningar uppgår till 396 (459) MSEK. Försämringen kan i sin helhet hänföras till försälj-

ningen av två ägda hotell, som drivs vidare genom långsiktiga hyres- och managementavtal. Resultatet belastas nu med en hyreskostnad, istället för som tidigare med avskrivningar. För jämförbara enheter uppvisar EBITDA en ökning på 22%.

Under året har 25 nya hotellavtal ingåtts av SIH. Hotellen är placerade i städer som Bahrain, Sofia, Warszawa och Oslo.

Vid utgången av år 2000 uppgick antalet hotell i drift eller under uppförande till 146.

Aktieinnehavet i Radisson SAS Scandinavia Hotel Düsseldorf har sålts, vilket gav en realisationsförlust på 19 MSEK. Radisson SAS fortsätter att driva hotellet under ett långsiktigt managementkontrakt.

Resultat före skatter blev 583 (544) MSEK.

Resultaträkning (SIH)

(MSEK)	oktober-december		januari-december	
	2000	1999	2000	1999
Logiintäkter	355	346	1 485	1 476
Restaurantintäkter	320	310	1 053	1 019
Övriga intäkter	178	146	584	468
Rörelsens intäkter	853	802	3 122	2 963
Rörelsekostnader	-602	-532	-2 176	-2 040
Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-152	-117	-550	-464
Rörelseresultat före avskrivningar	99	153	396	459
Avskrivningar	-45	-39	-148	-183
Resultatandelar i intresseföretag	11	7	45	26
Resultat vid försäljning av aktier i dotterföretag	-19	2	-19	288
Resultat vid försäljning av byggnader	43	0	286	0
Finansiella poster, netto	7	1	23	-46
Resultat före skatter	96	124	583	544

	31 december	31 december
	2000	1999
EBITDA, MSEK	441	485
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	17,7%	13,1%
Bruttovinstmarginal	30,3%	31,1%
Logiintäkt per disponibelt rum (REVPAR) (inkl. hotell som drivs på managementbas), SEK	619	584

Överföring till moderbolagen

Styrelsen och verkställande direktören föreslår SAS representantskap att ett belopp på 740 MSEK överförs till moderbolagen.

Utsikter för år 2001

Flygindustrin uppnådde under år 2000 en bättre balans mellan utbud och efterfrågan, varför en positiv yieldutveckling förväntas under 2001. SAS positiva enhetskostnadsutveckling under år 2000 förväntas fortsätta som följd såväl av fortsatt effektivisering i verksamheten, som effekterna av den pågående förnyelsen av flygplansflottan.

Det råder emellertid osäkerhet om den amerikanska ekonomins utveckling och konsekvenserna härav för SAS kärnmarknader i Europa. Med stöd av egna försäljningsprognoser bedömer dock SAS att trafik- och intäktsutvecklingen blir god också under innevarande år. Passagerartrafiken förväntas öka med 9%, vilket är högre än den generella marknadstillväxten.

Efter ett år med goda framgångar i SAS verksamheter, dock med historiskt höga bränslekostnader, förväntar styrelsen en väsentlig förbättring av det operativa resultatet för helåret 2001. Därtill kommer förväntade realisationsvinster med minst 500 MSEK.

Trots fortsatt höga investeringar kommer ökningen av nettoskulden att bli måttlig.

Bedömningen bygger på ett scenario av fortsatt moderat ekonomisk tillväxt på SAS huvudmarknader i Europa. Likaså bygger bedömningen på den nu kända valutakurssituationen samt förväntad stabilitet i finansmarknaderna.

Stockholm den 13 februari 2001

Scandinavian Airlines System

Jan Stenberg

Verkställande direktör och Koncernchef

Resultat i sammandrag – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	1998		1999					2000				
	okt- dec	helår jan-dec	jan- mar	apr- jun	jul- sep	okt- dec	helår jan-dec	jan- mar	apr- jun	jul- sep	okt- dec	helår jan-dec
Omsättning	10 909	40 946	10 103	11 704	10 400	11 539	43 746	10 756	12 275	11 700	12 809	47 540
Personalkostnader	-3 595	-13 080	-3 652	-3 888	-3 610	-3 675	-14 825	-3 739	-3 792	-3 697	-3 700	-14 928
Övriga rörelsekostnader	-6 503	-23 751	-6 330	-6 839	-6 244	-6 761	-26 174	-6 922	-7 232	-6 934	-7 801	-28 889
Rörelseresultat före avskrivningar	811	4 115	121	977	546	1 103	2 747	95	1 251	1 069	1 308	3 723
Avskrivningar	-537	-2 125	-481	-515	-545	-546	-2 087	-470	-463	-510	-749	-2 192
Resultatandelar i intresseföretag	-13	-20	33	39	45	-40	77	62	4	-18	-49	-1
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	1	1	150	2	134	-3	283	0	0	17	1 016	1 033
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	177	1 014	16	44	43	623	726	17	266	-21	228	490
Rörelseresultat	439	2 985	-161	547	223	1 137	1 746	-296	1 058	537	1 754	3 053
Resultat från övriga aktier och andelar	1	1	221	0	0	196	417	0	11	0	4	15
Finansnetto	-62	-129	-71	-40	-118	-88	-317	-7	-27	-208	-53	-295
Resultat före skatter	378	2 857	-11	507	105	1 245	1 846	-303	1 042	329	1 705	2 773

Nyckeltal

	31 december 2000	31 december 1999
Finansiella nyckeltal (baserat på officiell redovisning)		
Avkastning på sysselsatt kapital	11%	9%
Avkastning på eget kapital*	11%	8%
Soliditet ¹	41%	40%
Nettoskuld, MSEK	2 393	1 344
Skuldsättningsgrad**	0,12	0,08
Räntetäckningsgrad***	4,5	3,4
Marknadsvärdebaserade nyckeltal (baserat på marknadsjusterat sysselsatt kapital)****		
CFROI	19%	15%
ROCE, marknadsbaserat	18%	10%

* Efter schablonskatt.

** Skuldsättningsgraden beräknad som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintresse.

*** Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

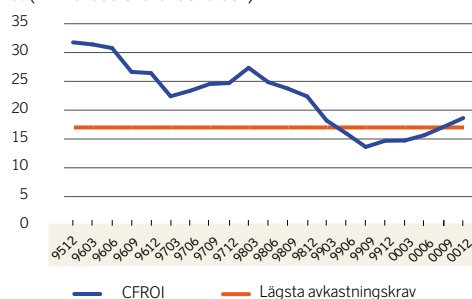
**** Marknadsvärden på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår i marknadsjusterat sysselsatt kapital.

¹ Föreslagen överföring till moderbolagen är ej skuldförd per 31 december 2000.

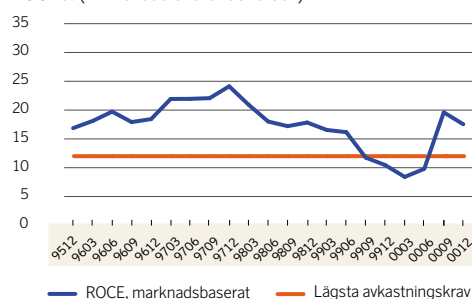
Resultat- och kapitalbegrepp som ingår i marknadsvärdebaserade nyckeltal

(MSEK)	2000	1999
Resultat		
EBIT, Resultat före finansnetto och skatter	3 068	2 163
+ Avskrivningar	2 192	2 087
+ Goodwill avskrivningar	32	29
– Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	–1 538	–1 426
+ Kostnader för operationell flygplansleasing	1 898	1 346
EBITDAR (Ingår i CFROI)	5 652	4 199
EBIT	3 068	2 163
+ Kostnader för operationell flygplansleasing	1 898	1 346
– 40% av operationella leasingkostnader	–759	–538
± Ändring av övervärde flygplan	1 088	–54
EBIT, marknadsjusterat	5 295	2 917
(Ingår i marknadsbaserat ROCE)		
Justerat sysselsatt kapital (genomsnitt)		
Totala tillgångar	45 801	42 723
+ Övervärde flygplan	5 420	4 911
+ Nuvärde av operationella leasingkontrakt	3 765	2 265
– Räntebärande tillgångar	–11 395	–9 174
– Icke räntebärande skulder	–13 399	–12 828
Justerat sysselsatt kapital	30 192	27 897
(Ingår i CFROI och marknadsbaserat ROCE)		

Utveckling av Cash Flow Return on Investments, CFROI
% (12-månaders rullande värden)



Utveckling av marknadsbaserad Return on Capital Employed, ROCE
% (12-månaders rullande värden)



Efter ett svagt år för flygverksamheten under 1999 har SAS Gruppen under år 2000 genererat ett resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, realisationsvinster och kostnad för operationell flygplansleasing, (EBITDAR) på 5 652 (4 199) MSEK. Satt i relation till marknadsbaserat sysselsatt kapital var CFROI 19% (15%). Lägsta avkastningskrav är satt till 17% som ett genomsnitt över en investeringscykel där hänsyn tas till genomsnittlig kapitalallokering vid återanskaffning av flygplansflottan.

CFROI (Cash Flow Return on Investments) är den viktigaste parametern för värdeskapande i verksamheten och därmed SAS Gruppens huvudfokus. Det är dessutom den mest framträdande indikatorn som de flesta analytiker lägger till grund för att bedöma värdet på flygbolag. Avkastningsmättet CFROI speglar multipeln EV/EBITDAR vilken uttrycker verksamhetens värde som multipel av årets operativa kassaflöde exklusive kostnader för operationell flygplansleasing.

Genomsnittet av börskursen för de tre SAS-aktierna vid årsskiftet 2000/2001 med tillägg av genomsnittlig nettoskuld under året, samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt, (EV), ger en multipel på EBITDAR om 4,1 baserat på redovisat resultat för år 2000. Den genomsnittliga aktiekursen under år 2000 ger på motsvarande sätt en EV/EBITDAR på 3,7. Nivån på EV/EBITDAR, 4,1, är fortsatt lägre än för de börsnoterade flygbolag i Europa som det är naturligt att jämföra med.

SAS Gruppens marknadsbaserade ROCE var för året 2000 18% (10%), beräknat på marknadsbaserat EBIT, om 5 295 MSEK i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital i vilket marknadsvärden på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår. Ökningen i ROCE beror till stor del på den kraftiga ökningen av övervärde på flygplan vilket är en effekt av den höga dollarkursen. Efter avdrag för realisationsvinster vid försäljning av aktier med 1 048 MSEK samt fastigheter med 284 MSEK var rörelsens marknadsbaserade EBIT 3 963 MSEK. Den operativa verksamheten gav därmed en avkastning på 13,1% vilket är 1,1 procentenheter över fastställt minimikrav.

SAS Moderbolag

Redovisningsprinciper

SAS Konsortiet och Konsortiet SAS Commuter redovisar enligt IAS innebärande att dotter- och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, varvid resultat och eget kapital i SAS Gruppen å ena sidan och SAS Konsortiet och Konsortiet SAS Commuter å andra sidan överensstämmer med varandra.

Skatter avser både aktuell skattekostnad och förändring av uppskjuten skatt, medan negativ skatt innebär en motpost till tidigare redovisade skatteskulder alternativt en skattefordran att kvitta mot skatter på kommande vinster.

Nyckeltal

		SAS Danmark A/S	SAS Norge ASA	SAS Sverige AB
Resultat per aktie, lokal valuta	31 dec 00	13,66	12,00	11,79
	31 dec 99	7,34	7,49	8,41
Resultat per aktie, SEK	31 dec 00	15,48	12,49	11,79
	31 dec 99	8,70	7,94	8,41
Eget kapital per aktie, lokal valuta	31 dec 00	92,19	97,36	106,23
	31 dec 99	80,94	86,74	94,41
Eget kapital per aktie, SEK	31 dec 00	109,09	104,33	106,23
	31 dec 99	93,12	91,99	94,41

SAS Danmark A/S

SAS Danmark A/S andel av resultatet i SAS Gruppen uppgår för året till 699 (445) MDKK. SAS Danmark A/S övriga verksamhet uppgår till 22 (13) MDKK. Resultat före skatter utgör därefter 721 (458) MDKK.

Verksamheten i SAS Danmark A/S inkluderar 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Valutakurs per 31 december 2000 var: 100 SEK = 84,51 DKK (1999: 86,95 DKK). Genomsnittskurs för januari-december 2000 var: 100 SEK = 88,26 DKK (1999: 84,40 DKK).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna utdelningen av överskottet, föreslår SAS Danmark A/S styrelse bolagsstämman, att bolagets resultat efter skatter om 642 MDKK disponeras sålunda:

Utdelning	179 MDKK
Balanseras i ny räkning	463 MDKK
Totalt	642 MDKK

Föreslagen utdelning per aktie är 3,80 DKK. Föregående år var utdelningen 3,50 DKK.

Ordinarie bolagsstämma hålles den 18 april 2001 kl. 16.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel i Köpenhamn.

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001 hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Köpenhamn den 13 februari 2001

Erik Sørensen
Styrelseordförande

Jan Stenberg
Verkställande direktör

Resultaträkning

(MDKK)	jan-dec 2000	jan-dec 1999
Resultatandelar i SAS Gruppen *	699	445
Rörelsens övriga kostnader	-5	-5
Rörelseresultat	694	440
Finansiella poster, netto	27	18
Resultat före skatter	721	458
Skatter	-79	-113
Resultat efter skatter	642	345

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

Balansräkning

(MDKK)	31 dec 2000	31 dec 1999
Anläggningstillgångar		
Andel i SAS Gruppen	4 717	4 238
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	715	805
SUMMA TILLGÅNGAR	5 432	5 043
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
Övriga reserver	3 452	2 923
Totalt eget kapital	4 333	3 804
Uppskjuten skatteskuld	1 098	1 073
Kortfristiga skulder	1	166
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 432	5 043

Eget kapital

(MDKK)	31 dec 2000	31 dec 1999
Aktiekapital	470	470
Överkursfond	411	411
Övriga reserver		
2000-01-01	2 923	2 437
Kursomräkning av andelar i SAS Gruppen	-145	404
Kursomräkning av uppskjuten skatteskuld	32	-99
Överfört från årets resultat	642	181
Totalt eget kapital	4 333	3 804

SAS Norge ASA

Resultat före skatter uppgick till 761 MNOK jämfört med 497 MNOK för samma period föregående år.

Verksamheten i SAS Norge ASA omfattar administration samt förvaltning av bolagets 2/7 av ägarintressen i SAS Gruppen.

Vid omräkning av resultaträkning och balansräkning används genomsnittskurs för perioden januari-december 2000; 96,05 NOK för 100 SEK (1999: 94,33) respektive balansdagskurs per 31 december 2000; 93,32 NOK för 100 SEK (1999: 94,30).

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna utdelningen av överskottet, föreslår SAS Norge ASAs styrelse bolagsstämman en utdelning per aktie på 4,20 NOK. Föregående år var utdelningen 3,75 NOK.

Ordinarie bolagsstämma hålles onsdagen den 18 april 2001 kl. 10.00 på Radisson SAS Scandinavia Hotel Oslo.

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001 hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Bærum den 13 februari 2001

Styrelsen

Resultaträkning	jan-dec 2000	jan-dec 1999
(MNOK)		
Resultatandelar i SAS Gruppen*	761	497
Rörelsens övriga kostnader	-3	-3
Rörelseresultat	758	494
Finansiella intäkter	3	3
Resultat före skatter	761	497
Skatter	-197	-145
Resultat efter skatter	564	352

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

Balansräkning	31 dec 2000	31 dec 1999
(MNOK)		
Maskiner och inventarier	2	2
Andel i SAS Gruppen	5209	4597
Summa anläggningstillgångar	5211	4599
Kortfristiga fordringar	29	208
Kassa och bank	1	1
Summa omsättningstillgångar	30	209
SUMMA TILLGÅNGAR	5241	4808
Eget kapital	4576	4077
Uppskjuten skatteskuld	665	552
Kortfristiga skulder	-	179
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5241	4808

Eget kapital	31 dec 2000	31 dec 1999
(MNOK)		
Aktiekapital	470	470
Kapitalandelsfond	307	307
Övriga reserver	3300	3382
2000-01-01		
Omföring till kapitalandelsfond	-	-307
Förändring av omräkningsdifferens	-65	49
Överfört från årets resultat	564	176
Totalt eget kapital	4576	4077

SAS Sverige AB

Rapporten omfattar en redogörelse för verksamheten i SAS Sverige AB med 3/7 av SAS Gruppen.

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen redovisar ett resultat före skatter om 1 220 (815) MSEK.

Tillgänglig likviditet inklusive kortfristiga fordringar för SAS Sverige AB uppgick per 31 december till 803 MSEK jämfört med 852 MSEK vid årets början.

Under förutsättning att SAS Representantskap godkänner SAS Gruppens årsredovisning samt den av SAS Konsortiets styrelse föreslagna fördelningen av överskottet, föreslår SAS Sverige ABs styrelse en utdelning av 4,50 (4,00) SEK per aktie eller totalt 317 (282) MSEK.

Bolagsstämma hålles den 17 april 2001 kl. 18.00 i Walenbergssalen, IVA konferenscenter i Stockholm.

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Stockholm den 13 februari 2001

Jan Stenberg
Verkställande direktör

Resultaträkning	jan-dec 2000	jan-dec 1999
(MSEK)		
Resultatandelar i SAS Gruppen*	1 188	791
Rörelsens övriga kostnader	-3	-7
Rörelseresultat	1 185	784
Finansiella poster, netto	35	31
Resultat före skatter	1 220	815
Skatter	-389	-222
Resultat efter skatter	831	593

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

Balansräkning	31 dec 2000	31 dec 1999
(MSEK)		
Andel i SAS Gruppen	8373	7312
Summa anläggningstillgångar	8373	7312
Kortfristiga fordringar	802	1 182
Kassa och bank	1	1
Summa omsättningstillgångar	803	1 183
SUMMA TILLGÅNGAR	9 176	8495
Eget kapital	7489	6656
Uppskjuten skatteskuld	1570	1404
Övriga långfristiga skulder	22	22
Kortfristiga skulder	95	413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 176	8495

Eget kapital	31 dec 2000	31 dec 1999
(MSEK)		
Aktiekapital	705	705
Uppskrivningsfond	179	179
Bundna reserver	4947	4561
Övriga reserver	1211	1086
2000-01-01		
Överfört till bundna reserver	-384	-187
Överfört från årets resultat	831	312
Totalt eget kapital	7489	6656

Definitioner

ASK, Offererade säteskilometer

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

AV, Asset value (Marknadsjusterat sysselsatt kapital)

Totala tillgångarnas bokförda värde plus övervärdet i flygplansflottan, plus nuvärdet av operationella leasingkontrakt NPV minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar. Kan också uttryckas som bokfört eget kapital plus övervärde i flygplansflottan, plus nuvärdet av operationella leasingkontrakt NPV plus netto räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatter i relation till genomsnittligt eget kapital. Skatt på SAS Konsortiets och Konsortiet SAS Commuters resultat beräknas härvid med en schablonskattesats om 29,1% (vägd genomsnittlig skattesats för Danmark, Norge och Sverige).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), marknadsbaserat

EBITR minus avskrivningsdelen av kostnaden för operationell flygleasing plus ändring övervärden (flygplan) i relation till AV.

Betalda passagerarkilometer (RPK)

Se RPK.

Bruttovinstmarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i relation till omsättning.

CFROI

EBITDAR i relation till AV.

EBITDA

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, avskrivning av goodwill och realisationsvinster.

EBITDAR

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, avskrivning av goodwill, realisationsvinster och kostnad för operationell flygplansleasing.

Enhetsintäkt (yield)

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

Enhetskostnad

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskat med ej trafikrelaterade intäkter per viktad ASK/RPK.

Kabinfaktor passagerare

Relationen mellan RPK och ASK i %. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

Kapitalandelsmetoden

Andelar i intresseföretag upptas till SAS andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

Kassaflöde från verksamheten

Kassaflödet från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändring.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat efter skatter dividerat med antal aktier.

RPK, Betalda passagerarkilometer

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld och minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

Wet lease-avtal

Inhyrning av flygplan inklusive besättning.

Yield

Se Enhetsintäkt.

Informationstillfällen

Årsredovisning 2000.....	mars 2001	Delårsrapport 2, jan-jun 2001.....	8 aug 2001
Miljöredovisning 2000.....	mars 2001	Delårsrapport 3, jan-sep 2001.....	7 nov 2001
Bolagsstämma SAS Danmark A/S.....	18 april 2001	Bokslutskommuniké 2001.....	feb 2002
Bolagsstämma SAS Norge ASA.....	18 april 2001	Årsredovisning 2001.....	mars 2002
Bolagsstämma SAS Sverige AB.....	17 april 2001	Miljöredovisning 2001.....	mars 2002
Delårsrapport 1, jan-mars 2001.....	8 maj 2001		

SAS månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen i varje månad.

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga och kan beställas på Internet: www.sas.se
e-mail: investor.relations@sas.se



