



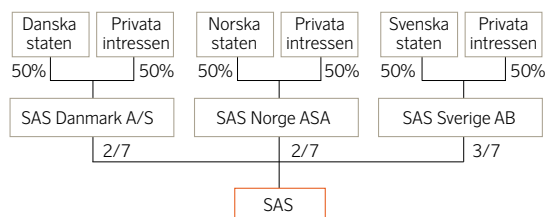
Delårsrapport 1:2001 januari-mars

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB



Ägarstruktur



SAS bildades 1946 och är ett konsortium bestående av de tre nationella flygbolagen SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA och SAS Sverige AB.

De danska och norska moderbolagen äger andelar i konsortiet med 2/7 vardera och det svenska med resterande 3/7. Moderbolagen är börsnoterade i Köpenhamn, Oslo respektive Stockholm. Hälften av aktierna i varje moderbolag ägs av respektive stat, hälften av privata intressen.

SAS Gruppen



¹ Inkl. koncernelimineringar.

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

- **Resultatet före skatter** uppgick till 20 (–303) MSEK.
- **Omsättningen ökade** med 12,8% till 12 137 MSEK.
- **Resultat före avskrivningar och kostnader** för flygplansleasing (EBITDAR) ökade första kvartalet till 1 214 (597) MSEK. Under den senaste tolv månadersperioden var ökningen 46%.
- **Enhetskostnaden** utvecklades positivt och reducerades med 3,3% jämfört med första kvartalet 2000.
- **Resultat per aktie** blev för SAS Danmark A/S 0,16 (–1,16) SEK, SAS Norge ASA 0,19 (–1,40) SEK samt SAS Sverige AB –0,03 (–1,55) SEK.
- **Redovisat resultat efter skatter i SAS moderbolag** uppgick till:

| | | | |
|-----------------|----|--------|------|
| SAS Danmark A/S | 6 | (–48) | MDKK |
| SAS Norge ASA | 8 | (–63) | MNOK |
| SAS Sverige AB | –2 | (–109) | MSEK |
- **Trots större osäkerhet** förväntas ett resultat före skatter, exklusive realisationsvinster, som är väsentligt bättre än föregående år. Detta är i enlighet med vad som tidigare meddelats den 13 februari 2001.

Delårsbokslutet har ej blivit föremål för revision.

Hela rapporten finns tillgänglig på www.sas.se

Viktiga händelser under första kvartalet

Januari

- SAS tecknade avtal med Telia och Seattlebaserade Tenzing Communications Inc., om att testa Tenzings kommunikationssystem för trådlös internetaccess ombord på flygplan.

Februari

- Marknadsdomstolen beslutade att SAS från och med 27 oktober 2001 måste förändra EuroBonus vad avser intjänande av poäng för uttag av bonuserbjudanden på svenska inrikeslinjer där SAS möter konkurrens.

Mars

- SAS offentliggjorde att SAS fraktverksamhet skall etableras som självständigt aktiebolag per den 1 april 2001.

Händelser efter 31 mars 2001

- SAS tillkännagav att aktieägarna i Moderbolagen kommer att erbjudas att byta sina aktier mot samma antal nyemitterade aktier i SAS AB, ett nybildat holdingbolag för den skandinaviska SAS-koncernen med säte i Stockholm. Erbjudandet är villkorat bland annat av parlamentariska godkännanden i de tre länderna vilka förväntas under juni månad.
- SAS EuroBonus fick utmärkelsen Freddie Award för femte året i rad.
- Den 27 april avkunnade Göta Hovrätt dom i målet mellan SAS och Luftfartsverket avseende Arlanda Terminal 2. Domen var till SAS fördel.
- Jørgen Lindegaard tillträdde den 8 maj som VD och Koncernchef. Han offentliggjorde samtidigt en ny struktur och organisation för SAS.

SAS Gruppen

Resultatutvecklingen under första kvartalet 2001 var väsentligt bättre än under samma period föregående år.

Flygverksamhetens tillväxt i passagerartrafiken var 5,9%. Det noteras dock en något avmattad tillväxt på en del av SAS huvudmarknader som följd av den något svagare ekonomin i USA. En stark tillväxt i Business Class samt genomförda prisjusteringar på vissa marknader har medfört att enhetsintäkten utvecklats positivt.

Resultatutvecklingen i SAS International Hotels är fortsatt god. SIH hade för jämförbara enheter tillväxt i resultatet före avskrivningar (EBITDA) med 28%.

Ekonomisk utveckling

Delårsrapporten är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som SAS Gruppens årsredovisning för år 2000.

Valutaeffekter

Den totala effekten på resultat före skatter av förändrade valutakurser mellan åren var -88 MSEK. Valutaeffekten uppstod främst på grund av den fortsatt starka US dollarn samt den försvagade svenska kronan.

Januari-mars

SAS Gruppens omsättning uppgick till 12 137 (10 756) MSEK, en ökning med 1 381 MSEK eller 12,8%. Därav är 1 145 MSEK ökade passagerarintäkter, 95 MSEK ökad

omsättning i SIH och 141 MSEK ökad omsättning inom övriga verksamhetsområden. SAS passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, ökade med 5,9% jämfört med första kvartalet 2000. Enhetsintäkten, yel- den, ökade rensat för valutaeffekter med 5,0%.

Rörelsekostnaderna steg med 812 MSEK eller 7,6%. Härav utgör ökade bränslekostnader 145 MSEK. Rörelse- resultatet före avskrivningar ökade med 569 MSEK och uppgick till 664 (95) MSEK. Bruttovinstmarginalen öka- de från 0,9% till 5,5%.

SAS Gruppens avskrivningar ökade med 22,6% från 470 MSEK till 576 MSEK i huvudsak till följd av investe- ringar i flygplan.

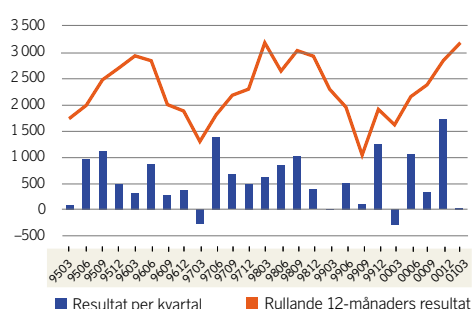
Resultatandelar i intresseföretag uppgick till 35 (62) MSEK. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 5 (8) MSEK. Försämringen beror främst på att i första kvartalet år 2000 ingick en positiv korrigerings av 1999 års resultat med 32 MSEK.

SAS Gruppens finansnetto uppgick till -66 (-7) MSEK. Räntenettot blev -89 (-45) MSEK. Valutaeffekten var 34 (48) MSEK.

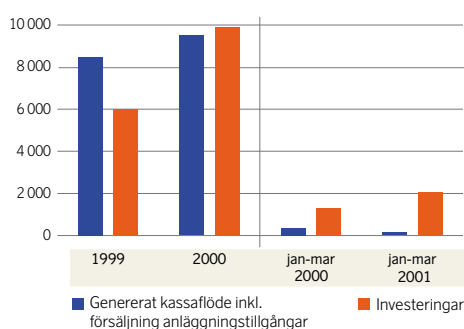
Under första kvartalet genomfördes sale and lease- back av en Boeing 767. Realisationsvinsten var 190 MSEK. Den del av vinsten som uppstod till följd av den höga US dollarkursen har betraktats som valutakursef- fekt och påverkat finansnettot positivt med 165 MSEK.

Resultat före realisationsvinster blev 57 (-320) MSEK.

Resultat före skatter
MSEK



Kassaflöde och investeringar
MSEK



Realisationsvinster uppgick totalt till –37 (17) MSEK. Häri ingår avyttring av en Boeing 767 med 25 MSEK. Avdrag för in- och utfasningskostnader har gjorts med 68 MSEK, varvid resultat från försäljning av flygplan redovisas med netto –43 MSEK. Därutöver har aktier i dotterföretag samt övriga aktier sålts med realisationsvinst om 6 MSEK.

Resultat före skatter uppgick till 20 (–303) MSEK. Förändringen i resultat före skatter beror på:

| | |
|---|------|
| Valutaeffekt | –88 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 643 |
| Avskrivningar, resultatandelar, räntenetto m.m. | –178 |
| Realisationsvinster | –54 |
| | 323 |

Investeringar

SAS Gruppens investeringar inklusive förskottsbetalningar uppgick för kvartalet till 2 042 (1 300) MSEK. Av investeringarna svarade flygverksamheten för 1 963 (1 254) MSEK och SAS International Hotels för 79 (46) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 1 539 (1 093) MSEK. Häri ingår investering i två Boeing 737-800 och tre deHavilland Q400.

Vid utgången av mars 2001 uppgick värdet av lagda order på Boeing 737, deHavilland Q400, Airbus A340/330 samt Airbus A321 till 2 150 MUSD. I april omvandlade SAS en A340 option till fast beställning.

Flygplan i fast beställning under perioden 2001-2003>

| | Totalt | 2001 | 2002 | 2003> |
|----------------|--------|-----------|------|-------|
| | | april-dec | | |
| MUSD | 2 150 | 800 | 850 | 500 |
| Antal flygplan | 42 | 19 | 16 | 7 |

Övriga investeringar uppgår normalt till 800-900 MSEK på årsbasis.

Finansiell ställning

SAS Gruppens likvida medel per 31 mars 2001 uppgick till 6 581 (5 932) MSEK. Kassaflöde från verksamheten uppgick till 262 (16) MSEK. Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till –1 672 (–584) MSEK första kvartalet.

Soliditeten per 31 mars 2001 var 37% (41%). Nettoskulden uppgick till 5 494 MSEK, en ökning sedan årsskiftet med 3 101 MSEK.

Beräknat övervärde i den av SAS ägda flygplansflottan uppgick per 31 mars 2001 till cirka 6 500 (4 900) MSEK.

Personal

Medelantal anställda i SAS Gruppen under första kvartalet var 29 985 (29 326) varav 27 015 (26 251) i SAS och 2 928 (3 035) i SAS International Hotels.

Resultat i sammandrag

| (MSEK) | januari-mars | | april-mars | |
|--|---------------|--------|----------------|-----------|
| | 2001 | 2000 | 2000-2001 | 1999-2000 |
| Omsättning | 12 137 | 10 756 | 48 921 | 44 399 |
| Personalkostnader | –4 082 | –3 739 | –15 271 | –14 912 |
| Övriga rörelsekostnader | –7 391 | –6 922 | –29 358 | –26 766 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 664 | 95 | 4 292 | 2 721 |
| Avskrivningar | –576 | –470 | –2 298 | –2 076 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 35 | 62 | –28 | 106 |
| Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag | 5 | 0 | 1 038 | 133 |
| Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader | –43 | 17 | 430 | 727 |
| Rörelseresultat | 85 | –296 | 3 434 | 1 611 |
| Resultat från övriga aktier och andelar | 1 | 0 | 16 | 196 |
| Finansnetto | –66 | –7 | –354 | –253 |
| Resultat före skatter | 20 | –303 | 3 096 | 1 544 |

Omsättning per verksamhetsområde

| (MSEK) | januari-mars | | april-mars | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2001 | 2000 | 2000-2001 | 1999-2000 |
| SAS Flygverksamhet | 11 366 | 10 083 | 45 764 | 41 491 |
| SAS International Hotels | 791 | 696 | 3 217 | 2 984 |
| Övrig verksamhet/koncernelimineringar | -20 | -23 | -60 | -76 |
| Total omsättning | 12 137 | 10 756 | 48 921 | 44 399 |

Balansräkning i sammandrag

| (MSEK) | 31 mars 2001 | 31 december 2000 | 31 mars 2000 |
|---|-----------------|---------------------|-----------------|
| Flygplan och reservdelar | 16 894 | 15 985 | 12 758 |
| Övriga icke räntebärande tillgångar | 22 401 | 19 588 | 19 926 |
| Räntebärande tillgångar (exkl. likvida medel) | 6 376 | 4 790 | 3 657 |
| Likvida medel | 6 581 | 8 964 | 5 932 |
| Tillgångar | 52 252 | 49 327 | 42 273 |
| Eget kapital | 18 848 | 19 537 | 16 638 |
| Minoritetsintressen | 155 | 131 | 121 |
| Förlagslån | 868 | 840 | 755 |
| Övriga räntebärande skulder | 17 583 | 15 307 | 11 811 |
| Rörelseskulder | 14 798 | 13 512 | 12 948 |
| Eget kapital och skulder | 52 252 | 49 327 | 42 273 |

Eget kapital

| | |
|--|---------------|
| 1 januari 2001 | 19 537 |
| Utdelning till moderbolag | -740 |
| Förändring av omräkningsdifferens m.m. | 75 |
| Resultat efter skatter januari-mars 2001 | -24 |
| 31 mars 2001 | 18 848 |

Kassaflödesanalys

| (MSEK) | januari-mars | | april-mars | |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 2000-2001 | 1999-2000 |
| Resultat före skatter | 20 | -303 | 3 096 | 1 554 |
| Avskrivningar | 576 | 470 | 2 298 | 2 075 |
| Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar | 37 | -17 | -1 484 | -1 056 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | -371 | -134 | -772 | -376 |
| Kassaflöde från verksamheten | 262 | 16 | 3 138 | 2 197 |
| Förändring av rörelsekapital | -490 | -396 | 951 | 17 |
| Nettofinansiering från verksamheten | -228 | -380 | 4 089 | 2 214 |
| Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer | -2 042 | -1 300 | -10 628 | -5 790 |
| Försäljning av anläggningstillgångar m.m. | 370 | 716 | 5 213 | 6 723 |
| Utdelning till moderbolagen | -740 | -770 | -740 | -770 |
| Finansieringsunder-/överskott | -2 640 | -1 734 | -2 066 | 2 377 |
| Extern finansiering, netto | 257 | -822 | 2 715 | -2 240 |
| Förändring av likvida medel enligt balansräkningen | -2 383 | -2 556 | 649 | 137 |

SAS Flygverksamhet

Marknadsutveckling

SAS trafiktillväxt är sedan andra halvåret 2000 större än för branschen i övrigt. Flygmarknaden mellan Skandinavien och omvärlden fortsatte att expandera under årets första kvartal. Flygplatsstatistik för de skandinaviska huvudstäderna ger vid handen att SAS utrikestrafik växte snabbare än den totala marknaden på Arlanda och Gardermoen medan utvecklingen i Köpenhamn är i takt med marknaden.

Under första kvartalet har de europeiska flygbolagens internationella trafik ökat med knappt 4%. Kapaciteten har expanderats med 2%. Under samma period har SAS ökat den internationella produktionen med 4% och haft en trafikökning på 6%.

Den vikande tillväxttakten i världsekonomin har ännu inte haft någon större påverkan på SAS trafikutveckling. Däremot pekar utvecklingen i Business Class på exempelvis Londonlinjerna på en återhållen efterfrågan. Även Business Class-trafiken från Sverige till USA uppvisar vikande efterfrågan.

Utvecklingen i Business Class-trafiken var fortsatt positiv och ökade med 7,5% jämfört med föregående år. Business Class-andelen utgjorde 32,3% av totalt antal RPK, vilket är en ökning med 1 procentenhet jämfört med föregående år. Trafiken i Economy Class ökade med 5,1% jämfört med 2000. Kabinfaktorn ökade med 1,3 procentenheter till 61,8%. Yielden ökade rensat för valutaeffekter med 5,0% jämfört med första kvartalet 2000.

Den interkontinentala trafiken ökade med 5,8% jämfört med föregående år. Business Class-trafiken ökade med 13,6% och Economy Class ökade 4,2%. Kabinfaktorn på de interkontinentala linjerna var 76,6% (72,9%). Trafikutvecklingen på USA-linjerna var fortsatt stark under första kvartalet och Business Class-trafiken utvecklades särskilt väl. De båda New York-linjerna från Stockholm respektive Oslo redovisade en ökad beläggning under första kvartalet jämfört med föregående år.

På de asiatiska linjerna är produktionen oförändrad i jämförelse med föregående år. Beläggningen tilltog något under första kvartalet och trafikökningen är koncentrerad till Business Class. Trafiken i det högre prissegmentet utvecklades särskilt väl på linjen till Tokyo.

Trafiken på de europeiska linjerna ökade med 6,5%. Business Class-trafiken ökade med 6,8% och Economy Class med 6,4%. Kabinfaktorn var 54,5% vilket är oförändrat från föregående år. Produktionen ökade med 6,6%. Linjerna till Tyskland, Ryssland, Finland och Belgien utvecklades särskilt positivt. Samtliga Frankfurtlinjer utmärks av goda tillväxttal och knutpunkt Frankfurt får en alltmer ökad betydelse för SAS position i Skandinavien. Linjerna till Kaliningrad och Sankt Petersburg utvecklas också väl. På

Finland erövrar SAS successivt allt större andelar av såväl lokaltrafiken mellan Skandinavien och Finland som trafik mellan Finland och omvärlden via Skandinavien.

Den intraskandinaviska trafiken ökade med 5,5%. Business Class-trafiken ökade med 8,2% och Economy Class med 3%. Beläggningen ökade med 1 procentenhet till 55,1%. Produktionen ökade med 3,5%. Särskilt god utveckling uppvisade linjerna mellan Norge och Köpenhamn vilka växte snabbare än flygmarknaden i stort. SAS tog därmed andelar av utrikestrafiken mellan Norge och omvärlden. Positionen stärktes framförallt i Oslo. Matarlinjerna utvecklades svagare delvis beroende på introduktionsproblem med de Havilland Q400. Beträffande linjerna mellan Sverige och Köpenhamn är bilden mer splittrad. Den enda egentliga större tillväxten skedde på linjen från Stockholm.

Dansk inrikestrafik ökade i Business Class med 7,1% och minskade i Economy Class med 1,8%. Totalt var trafiken 2,5% högre än föregående år. Produktionen minskade med 1,5%. Beläggningen ökade med 2,4 procentenheter till 60,8%. SAS trafik på Köpenhamn-Ålborg och Köpenhamn-Århus låg över fjolåret. Trots stora avgiftshöjningar på Grönland låg SAS trafik till Grönland något över fjolårets nivå för första kvartalet och beläggningen steg till 72%.

Den norska inrikesmarknaden ökade med 1% jämfört med samma period föregående år. SAS trafik ökade under perioden med 4,1%. Business Class-trafiken minskade med 1,2% medan Economy Class ökade med 7,8%. SAS produktion minskade med 3,1% och kabinfaktorn ökade med 3,7 procentenheter till 54,3%. Mätt i antal passagerare har SAS ökat sin trafik med 2,8% medan Braathens minskat med 1,4% och Widerøe med drygt 6%, mycket tack vare att bolaget förlorade en del av den av staten upphandlade trafiken i april 2000. SAS marknadsandel ökade från 36% till 37%. Mätt i stamlinjenätet (SAS och Braathens linjer) steg andelen från 42% till drygt 43%.

Den totala svenska inrikesmarknaden ökade med 4% och SAS trafik med 6,1% mot föregående år. Ökningen i Business Class var 7,3% och i Economy Class 5%. Kapaciteten ökade med 9,2% varför kabinfaktorn reducerades med 1,7 procentenheter till 60%. Trafiken på kortlinjerna Karlstad, Växjö samt Sundsvall utvecklades dock ej enligt förväntningarna utan tappar mot tåget, X2000. Jämfört med föregående år har såväl Business Class- som Economy Class-yielden ökat som en följd av de prisjusteringar som genomfördes under hösten 2000 på grund av bränsleprishöjningar.

Antalet passagerare var under perioden 5,5 (5,3) miljoner. Antalet medlemmar i SAS EuroBonus var jämfört med 31 mars 2000, 16% högre och uppgick till 2,2 miljoner.

Trafik, produktion och yield

| | | januari-mars 2001 | januari-mars 2000 | förändr. |
|----------------------------------|--------|----------------------|----------------------|-----------|
| SAS Total | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 5 482 | 5 314 | +3,2% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 5 286 | 4 992 | +5,9% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 8 558 | 8 253 | +3,7% |
| Kabinfaktor | | 61,8% | 60,5% | +1,3 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +5,0% |
| Interkontinentala linjer | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 280 | 264 | +6,1% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 1 900 | 1 795 | +5,8% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 2 479 | 2 463 | +0,7% |
| Kabinfaktor | | 76,6% | 72,9% | +3,7 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +4,1% |
| Europeiska linjer | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 1 745 | 1 641 | +6,3% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 1 754 | 1 647 | +6,5% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 3 217 | 3 018 | +6,6% |
| Kabinfaktor | | 54,5% | 54,6% | -0,1 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +3,7% |
| Intraskandinaviska linjer | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 932 | 997 | -6,5% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 437 | 414 | +5,5% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 793 | 766 | +3,5% |
| Kabinfaktor | | 55,1% | 54,1% | +1,0 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +1,8% |
| Dansk inrikes | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 241 | 232 | +3,9% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 81 | 79 | +2,5% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 134 | 136 | -1,5% |
| Kabinfaktor | | 60,8% | 58,4% | +2,4 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +4,4% |
| Norsk inrikes | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 926 | 901 | +2,8% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 458 | 440 | +4,1% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 843 | 870 | -3,1% |
| Kabinfaktor | | 54,3% | 50,6% | +3,7 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +11,2% |
| Svensk inrikes | | | | |
| Antal passagerare | (000) | 1 358 | 1 280 | +6,1% |
| Passagerarkilometer (RPK) | (milj) | 655 | 617 | +6,1% |
| Säteskilometer (ASK) | (milj) | 1 092 | 1 000 | +9,2% |
| Kabinfaktor | | 60,0% | 61,7% | -1,7 p.e. |
| Yield, valutajusterad | | | | +4,7% |

SAS Cargo

SAS Cargos fraktintäkter för årets första tre månader uppgick till 526 (518) MSEK. Ökningen kan främst hänföras till en högre yield än föregående år. Tonnaget var 2% lägre än under samma period föregående år.

Den 8 mars beslutade SAS styrelse att bolagisera SAS Cargo när de fackliga förhandlingarna är avslutade. Förhandlingarna med de fackliga organisationerna i Sverige och Danmark är nu avslutade och ett avtal är skrivet. I Norge pågår förhandlingarna fortfarande.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet från flygverksamheten utvecklades positivt under första kvartalet 2001 genom en god trafik- och intäktsutveckling, bättre kapacitetsutnyttjande samt en positiv utveckling av enhetskostnaden.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader (EBITDAR) uppgick för kvartalet till 1 165 (533) MSEK. Kapacitetsutnyttjandet i trafiksystemet ökade jämfört med första kvartalet 2000 med 1,3 procentenheter till 61,8%. Yielden ökade rensat för valutaeffekter med 5,0% jämfört med första kvartalet föregående år.

Produktionen uttryckt i ASK, ökade jämfört med samma period föregående år med 3,7%. Den planerade kapacitetsökningen för år 2001 är 6%.

Rörelsekostnaderna ökade under perioden med 624 MSEK eller 6,5% varav ökade personalkostnader utgör 321 MSEK och ökade bränslekostnader 145 MSEK. För perioden januari-mars minskade den valutarensade enhetskostnaden med 3,3%. Produktiviteten förbättrades med 2%.

Personalkostnaderna var 3 792 (3 471) MSEK och det genomsnittliga personalantalet ökade jämfört med första kvartalet 2000 med 2,9%.

Kostnaden för flygbränsle var 1 032 (887) MSEK, en ökning med 16,3%. Härav utgör prisökning 6 procentenheter och volym- och valutaeffekter totalt 10 procentenheter. Priset på flygbränsle har stort sett varit oförändrat

under första kvartalet 2001 jämfört med motsvarande period föregående år. Även om utbudet av råolja medgivit en återuppbyggnad av lager, trots att OPEC nedjusterat sina kvota, är priset på flygbränsle fortsatt högt.

Avskrivningar och leasingkostnader har ökat med tillsammans 187 MSEK till följd av investeringar i nya flygplan samt sale and leaseback transaktioner.

SAS verksamhetsförbättringsprogram är i slutfasen och målet på 3 000 MSEK kommer att uppnås som planerat under första halvåret 2001.

Sale and leaseback har under första kvartalet genomförts avseende en Boeing 767. Två Boeing 737 och sex deHavilland Q400 togs i trafik.

Resultatet exklusive realisationsvinster blev 60 MSEK vilket är 387 MSEK bättre än föregående år.

Resultat per verksamhetsområde

| (MSEK) | januari-mars | | april-mars | |
|--|----------------|--------|----------------|-----------|
| | 2001 | 2000 | 2000-2001 | 1999-2000 |
| SAS Flygverksamhet | | | | |
| Passagerarintäkter | 8 680 | 7 535 | 34 535 | 30 800 |
| Fraktintäkter | 590 | 583 | 2 565 | 2 407 |
| Övriga trafikintäkter | 231 | 289 | 1 207 | 1 401 |
| Övriga intäkter | 1 865 | 1 676 | 7 457 | 6 883 |
| Rörelsens intäkter | 11 366 | 10 083 | 45 764 | 41 491 |
| Personalkostnader | -3 792 | -3 471 | -14 100 | -13 819 |
| Försäljningskostnader | -588 | -490 | -2 541 | -2 027 |
| Flygbränsle | -1 032 | -887 | -4 104 | -2 657 |
| Lufftartsavgifter | -997 | -940 | -3 797 | -3 741 |
| Måltidskostnader | -407 | -458 | -1 740 | -1 818 |
| Hanteringskostnader | -501 | -520 | -1 907 | -1 982 |
| Tekniskt flygplansunderhåll | -651 | -594 | -2 342 | -2 205 |
| Övriga rörelsekostnader | -2 258 | -2 242 | -9 372 | -9 528 |
| Rörelsens kostnader | -10 226 | -9 602 | -39 903 | -37 777 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 25 | 52 | -74 | 74 |
| Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR | 1 165 | 533 | 5 787 | 3 788 |
| Avskrivningar | -538 | -428 | -2 152 | -1 898 |
| Leasingkostnader | -509 | -432 | -1 975 | -1 448 |
| Realisationsvinster | -37 | 17 | 1 217 | 918 |
| Finansiella poster, netto | -58 | 0 | -376 | -214 |
| SAS Flygverksamhet – Resultat före skatter | 23 | -310 | 2 501 | 1 146 |
| SAS International Hotels | | | | |
| Resultat före avskrivningar | 33 | 47 | 382 | 459 |
| Avskrivningar | -37 | -41 | -144 | -176 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 10 | 9 | 46 | 30 |
| Realisationsvinster | 0 | 0 | 267 | 138 |
| Finansiella poster, netto | -9 | -6 | 20 | -37 |
| SIH – Resultat före skatter | -3 | 9 | 571 | 414 |
| Övrig verksamhet/koncernelimineringar | 0 | -2 | 24 | -6 |
| Resultat före skatter | 20 | -303 | 3 096 | 1 554 |

Resultaträkning (SIH)

| (MSEK) | januari-mars | | april-mars | |
|---|--------------|------------|----------------|--------------|
| | 2001 | 2000 | 2000-2001 | 1999-2000 |
| Logiintäkter | 368 | 326 | 1 525 | 1 460 |
| Restaurantintäkter | 270 | 242 | 1 082 | 1 025 |
| Övriga intäkter | 153 | 128 | 610 | 499 |
| Rörelsens intäkter | 791 | 696 | 3 217 | 2 984 |
| Rörelsekostnader | -599 | -522 | -2 254 | -2 065 |
| Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt | -159 | -127 | -581 | -460 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 33 | 47 | 382 | 459 |
| Avskrivningar | -37 | -41 | -144 | -176 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 10 | 9 | 46 | 30 |
| Realisationsvinster | - | - | 267 | 138 |
| Finansiella poster, netto | -9 | -6 | 20 | -37 |
| Resultat före skatter | -3 | 9 | 571 | 414 |
| | | | 31 mars | 31 mars |
| | | | 2001 | 2000 |
| EBITDA, MSEK | | | 43 | 57 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)* | | | 13,3% | 13,3% |
| Logiintäkt per disponibelt rum (REVPAR), SEK | | | 612 | 578 |
| Bruttovinstmarginal | | | 25,6% | 26,3% |

* 12 månader rullande

SAS International Hotels (SIH)

Marknadssituationen för SIH har generellt utvecklats väl och i enlighet med plan. Utvecklingen på den norska marknaden, som var svag under föregående år, har förbättrats. I slutet av perioden märks negativa effekter på de engelska och irländska marknaderna, på grund av mul- och klövsjukan. Även i Sverige har en viss avmattning kunnat konstateras.

Under det första kvartalet har fem nya hotell öppnats eller omprofilerats. Hotellen är bland annat belägna i Estland, Litauen och Bulgarien.

Intäkterna för perioden uppgår till 791 (696) MSEK, vilket är en ökning med cirka 14%. Ökningen kan främst hänföras till att två hotell som tidigare drivits under managementkontrakt, nu är leasade.

Periodens resultat uppgår till -3 (9) MSEK.

Utsikter för helåret 2001

En svagare ekonomi på SAS viktigaste marknader innebär större osäkerhet avseende tillväxten i passagerartrafiken och SAS Gruppens intäktsutveckling. Justeringar av kapaciteten har gjorts och dessa bedöms ge en rimlig balans mellan trafik- och produktionsökning för år 2001.

Kostnadsutvecklingen är tillfredsställande och flygverksamhetens enhetskostnad förväntas bli reducerad för helåret 2001.

Trots större osäkerhet förväntas ett resultat före skatter, exklusive realisationsvinster, som är väsentligt bättre än föregående år. Detta är i enlighet med vad som tidigare meddelats den 13 februari 2001.

Stockholm den 8 maj 2001
SCANDINAVIAN AIRLINES SYSTEM

Jørgen Lindegaard
Verkställande direktör och Koncernchef

SAS Gruppen

Resultat i sammandrag – kvartalsvisa uppgifter

| (MSEK) | 1999 | | | | | 2000 | | | | | 2001 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------------|---------------|
| | jan-mar | apr-jun | jul-sep | okt-dec | helår jan-dec | jan-mar | apr-jun | jul-sep | okt-dec | helår jan-dec | jan-mar |
| Omsättning | 10 103 | 11 704 | 10 400 | 11 539 | 43 746 | 10 756 | 12 275 | 11 700 | 12 809 | 47 540 | 12 137 |
| Personalkostnader | -3 652 | -3 888 | -3 610 | -3 675 | -14 825 | -3 739 | -3 792 | -3 697 | -3 700 | -14 928 | -4 082 |
| Övriga rörelsekostnader | -6 330 | -6 839 | -6 244 | -6 761 | -26 174 | -6 922 | -7 232 | -6 934 | -7 801 | -28 889 | -7 391 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 121 | 977 | 546 | 1 103 | 2 747 | 95 | 1 251 | 1 069 | 1 308 | 3 723 | 664 |
| Avskrivningar | -481 | -515 | -545 | -546 | -2 087 | -470 | -463 | -510 | -749 | -2 192 | -576 |
| Resultatandelar i intresseföretag | 33 | 39 | 45 | -40 | 77 | 62 | 4 | -18 | -49 | -1 | 35 |
| Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag | 150 | 2 | 134 | -3 | 283 | 0 | 0 | 17 | 1 016 | 1 033 | 5 |
| Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader | 16 | 44 | 43 | 623 | 726 | 17 | 266 | -21 | 228 | 490 | -43 |
| Rörelseresultat | -161 | 547 | 223 | 1 137 | 1 746 | -296 | 1 058 | 537 | 1 754 | 3 053 | 85 |
| Resultat från övriga aktier och andelar | 221 | 0 | 0 | 196 | 417 | 0 | 11 | 0 | 4 | 15 | 1 |
| Finansnetto | -71 | -40 | -118 | -88 | -317 | -7 | -27 | -208 | -53 | -295 | -66 |
| Resultat föreskatter | -11 | 507 | 105 | 1 245 | 1 846 | -303 | 1 042 | 329 | 1 705 | 2 773 | 20 |

Nyckeltal

| Finansiella nyckeltal | 31 mars | 31 december | 31 mars |
|---|--------------|-------------|---------|
| (baserat på officiell redovisning) | 2001 | 2000 | 2000 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, (12 månader rullande) | 12% | 11% | 8% |
| Avkastning på eget kapital, (12 månader rullande)* | 12% | 11% | 6% |
| Soliditet ¹ | 37% | 41% | 40% |
| Nettoskuld, MSEK | 5 494 | 2 393 | 2 977 |
| Skuldsättningsgrad ** | 0,29 | 0,12 | 0,18 |
| Räntetäckningsgrad, (12 månader rullande) *** | 4,5 | 4,5 | 3,2 |

Marknadsvärdebaserade nyckeltal

| (baserat på marknadsjusterat sysselsatt kapital) **** | 31 mars | 31 december | 31 mars |
|---|------------|-------------|---------|
| | 2001 | 2000 | 2000 |
| CFROI, (12 månader rullande) | 20% | 19% | 15% |
| ROCE, marknadsbaserat, (12 månader rullande) | 20% | 18% | 8% |

* Efter schablonskatt.

** Skuldsättningsgraden beräknad som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintresse.

*** Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

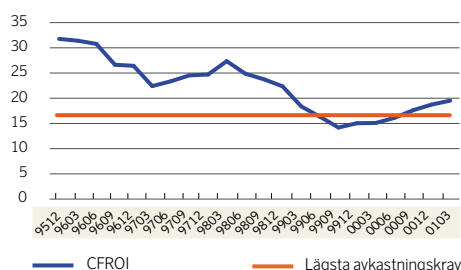
**** Marknadsvärdet på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår i marknadsjusterat sysselsatt kapital.

¹ Föreslagen överföring till moderbolagen är ej skuldförd per 31 december 2000.

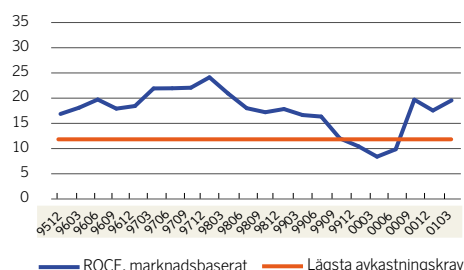
Resultat- och kapitalbegrepp som ingår i marknadsvärdebaserade nyckeltal

| (MSEK) | april-mars 2000-2001 | april-mars 1999-2000 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Resultat (12 mån) | | |
| EBIT, Resultat före finansnetto och skatter | 3 450 | 1 807 |
| + Avskrivningar | 2 298 | 2 076 |
| + Goodwill avskrivningar | 29 | 27 |
| – Resultat från försäljning av anläggningstillgångar | –1 484 | –1 056 |
| + Kostnader för operationell flygplansleasing | 1 975 | 1 448 |
| EBITDAR (Ingår i CFROI) | 6 268 | 4 302 |
| EBIT | 3 450 | 1 807 |
| + Kostnader för operationell flygplansleasing | 1 975 | 1 448 |
| – 40% av operationella leasingkostnader | –790 | –579 |
| ± Ändring av övervärde flygplan | 1 645 | –284 |
| EBIT, marknadsjusterat | 6 280 | 2 392 |
| (Ingår i marknadsbaserat ROCE) | | |
| Justerat sysselsatt kapital (genomsnitt) | | |
| Totala tillgångar | 47 432 | 42 794 |
| + Övervärde flygplan | 5 837 | 4 988 |
| + Nuvärde av operationella leasingkontrakt | 4 107 | 2 647 |
| – Räntebärande tillgångar | –11 607 | –9 100 |
| – Icke räntebärande skulder | –13 650 | –12 823 |
| Justerat sysselsatt kapital | 32 119 | 28 506 |
| (Ingår i CFROI och marknadsbaserat ROCE) | | |

Utveckling av Cash Flow Return on Investments, CFROI
% (12-månaders rullande värden)



Utveckling av marknadsbaserad Return on Capital Employed, ROCE % (12-månaders rullande värden)



SAS Gruppen har under perioden april 2000 till mars 2001 genererat ett resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, realisationsvinster och kostnad för operationell flygplansleasing (EBITDAR) på 6 268 (4 302) MSEK. Satt i relation till marknadsbaserat sysselsatt kapital var CFROI 20% (15%). Lägsta avkastningskrav är satt till 17% som ett genomsnitt över en investeringscykel där hänsyn tas till genomsnittlig kapitalallokering vid återanskaffning av flygplansflottan.

CFROI (Cash Flow Return on Investments) är den viktigaste parametern för värdeskapande i verksamheten och därmed SAS Gruppens huvudfokus. Det är dessutom den mest framträdande indikatorn som de flesta analytiker lägger till grund för att bedöma värdet på flygbolag. Avkastningsmättet CFROI speglar multipeln EV/EBITDAR vilken uttrycker verksamhetens värde som multipel av årets operativa kassaflöde exklusive kostnader för operationell flygplansleasing.

Genomsnittet av börskursen för de tre SAS-aktierna vid utgången av mars 2001 med tillägg av genomsnittlig nettoskuld under den senaste tolv månadersperioden, samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt, (EV), ger en multipel på EBITDAR om 3,4 baserat på redovisat resultat för samma period.

SAS Gruppens marknadsbaserade ROCE var för perioden april 2000 till mars 2001 20% (8%), beräknat på marknadsbaserat EBIT om 6 280 MSEK, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital i vilket marknadsvärden på flygplansflottan samt nuvärdet av operationella leasingkontrakt ingår. Ökningen i ROCE beror till stor del på den kraftiga ökningen av övervärde på flygplan vilket är en effekt av den höga dollarkursen. Efter avdrag för realisationsvinster vid försäljning av aktier med 1 054 MSEK samt fastigheter med 284 MSEK var rörelsens marknadsbaserade EBIT 4 942 MSEK. Den operativa verksamheten gav därmed en avkastning på 15,4% vilket är 3,4 procentenheter över fastställt minimikrav.

SAS Moderbolag

Redovisningsprinciper

SAS Konsortiet och Konsortiet SAS Commuter redovisar enligt IAS innebärande att dotter- och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden varvid resultat och eget kapital i SAS Gruppen å ena sidan och SAS Konsortiet och Konsortiet SAS Commuter å andra sidan överensstämmer med varandra.

Skatter avser både aktuell skattekostnad och förändring av uppskjuten skatt, medan negativ skatt innebär en motpost till tidigare redovisade skatteskulder alternativt en skattefordran att kvitta mot skatter på kommande vinster.

Nyckeltal

| | | SAS Danmark A/S | SAS Norge ASA | SAS Sverige AB |
|--------------------------------------|------------|--------------------|------------------|-------------------|
| Resultat per aktie, lokal valuta | 31 mars 01 | 0,13 | 0,17 | -0,03 |
| | 31 mars 00 | -1,02 | -1,34 | -1,55 |
| | 31 dec 00 | 13,66 | 12,00 | 11,79 |
| Resultat per aktie, SEK | 31 mars 01 | 0,16 | 0,19 | -0,03 |
| | 31 mars 00 | -1,16 | -1,40 | -1,55 |
| | 31 dec 00 | 15,48 | 12,49 | 11,79 |
| Eget kapital per aktie, lokal valuta | 31 mars 01 | 89,45 | 93,04 | 106,65 |
| | 31 mars 00 | 82,38 | 88,17 | 92,40 |
| | 31 dec 00 | 92,19 | 97,36 | 106,23 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 31 mars 01 | 109,39 | 106,00 | 106,65 |
| | 31 mars 00 | 91,83 | 90,44 | 92,40 |
| | 31 dec 00 | 109,09 | 104,33 | 106,23 |

SAS Danmark A/S

SAS Danmark A/S andel av resultatet i SAS Gruppen uppgår för perioden till 5 (-74) MDKK. SAS Danmark A/S övriga verksamhet uppgår till 9 (6) MDKK. Resultat före skatter utgör därefter 14 (-68) MDKK.

Verksamheten i SAS Danmark A/S inkluderar 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Valutakurs per 31 mars 2001 var: 100 SEK = 81,77 DKK (2000: 89,79 DKK). Genomsnittskurs för januari-mars 2001 var: 100 SEK = 82,94 DKK (2000: 87,60).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001 hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Köpenhamn den 8 maj 2001

Erik Sørensen
Styrelseordförande

Jørgen Lindegaard
Verkställande direktör

| | jan-mar 2001 | jan-mar 2000 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Resultaträkning (MDKK) | | |
| Resultatandelar i SAS Gruppen* | 5 | -74 |
| Rörelsens övriga kostnader | -1 | -1 |
| Rörelseresultat | 4 | -75 |
| Finansiella poster, netto | 10 | 7 |
| Resultat före skatter | 14 | -68 |
| Skatter | -8 | 20 |
| Resultat efter skatter | 6 | -48 |

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

| | 31 mar 2001 | 31 dec 2000 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Balansräkning (MDKK) | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Andel i SAS Gruppen | 4 403 | 4 717 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Kortfristiga fordringar | 900 | 715 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 5 303 | 5 432 |
| Aktiekapital | 470 | 470 |
| Överkursfond | 411 | 411 |
| Övriga reserver | 3 323 | 3 452 |
| Totalt eget kapital | 4 204 | 4 333 |
| Uppskjuten skatteskuld | 1 098 | 1 098 |
| Kortfristiga skulder | 1 | 1 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 5 303 | 5 432 |

| | 31 mar 2001 | 31 dec 2000 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Eget kapital (MDKK) | | |
| Aktiekapital | 470 | 470 |
| Överkursfond | 411 | 411 |
| Övriga reserver | | |
| 2001-01-01 | 3 452 | 3 452 |
| Förändring av omräkningsdifferens | -135 | - |
| Överfört från årets resultat | 6 | - |
| Totalt eget kapital | 4 204 | 4 333 |

SAS Norge ASA

Resultat före skatter uppgick till 6 MNOK jämfört med –81 MNOK för samma period föregående år.

SAS Norge ASA omfattar administration samt förvaltning av bolagets 2/7 av ägarintressen i SAS Gruppen.

Vid omräkning av resultaträkning och balansräkning används genomsnittskurs för perioden januari-mars 2001: 91,13 NOK för 100 SEK (2000: 94,43 NOK) respektive balansdagskurs per 31 mars 2001: 87,77 NOK för 100 SEK (2000: 97,48).

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001 hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Bærum den 8 maj 2001

Styrelsen

| Resultaträkning (MNOK) | jan-mar 2001 | jan-mar 2000 | jan-dec 2000 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Resultatandelar i SAS Gruppen * | 5 | -81 | 761 |
| Rörelsens övriga kostnader | 0 | -1 | -3 |
| Rörelseresultat | 5 | -82 | 758 |
| Finansiella intäkter | 1 | 1 | 3 |
| Resultat före skatter | 6 | -81 | 761 |
| Skatter | 2 | 18 | -197 |
| Resultat efter skatter | 8 | -63 | 564 |

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

| Balansräkning (MNOK) | 31 mar 2001 | 31 mar 2000 | 31 dec 2000 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Maskiner och inventarier | 2 | 2 | 2 |
| Andel i SAS Gruppen | 4727 | 4634 | 5209 |
| Summa anläggningstillgångar | 4729 | 4636 | 5211 |
| Kortfristiga fordringar | 226 | 204 | 29 |
| Kassa och bank | 1 | 1 | 1 |
| Summa omsättningstillgångar | 227 | 205 | 30 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 4956 | 4841 | 5241 |
| Eget kapital | 4373 | 4144 | 4576 |
| Uppskjuten skatteskuld | 556 | 521 | 638 |
| Kortfristiga skulder | 27 | 176 | 27 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 4956 | 4841 | 5241 |

| Eget kapital (MNOK) | 31 mar 2001 | 31 dec 2000 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Aktiekapital | 470 | 470 |
| Kapitalandelsfond | 919 | 919 |
| Övriga reserver | 3187 | 3187 |
| 2001-01-01 | | |
| Förändring av omräkningsdifferens | -211 | - |
| Överfört från årets resultat | 8 | - |
| Totalt eget kapital | 4373 | 4576 |

SAS Sverige AB

Rapporten omfattar en redogörelse för verksamheten i SAS Sverige AB med 3/7 av SAS Gruppen.

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen redovisar ett resultat före skatter om 17 (-124) MSEK.

Tillgänglig likviditet inklusive fordringar för SAS Sverige AB uppgick per 31 mars till 1 035 MSEK jämfört med 803 MSEK vid årets början.

Utsikter för helåret 2001

Beträffande utsikter för helåret 2001, hänvisas till uppgifter som lämnas av SAS.

Stockholm den 8 maj 2001

Jørgen Lindegaard
Verkställande direktör

| Resultaträkning (MSEK) | jan-mar 2001 | jan-mar 2000 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Resultatandelar i SAS Gruppen * | 9 | -130 |
| Rörelsens övriga kostnader | -1 | -1 |
| Rörelseresultat | 8 | -131 |
| Finansiella poster, netto | 9 | 7 |
| Resultat före skatter | 17 | -124 |
| Skatter | -19 | 15 |
| Resultat efter skatter | -2 | -109 |

* Andel i SAS Gruppen före dotter- och intresseföretagens skatter.

| Balansräkning (MSEK) | 31 mar 2001 | 31 dec 2000 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Andel i SAS Gruppen | 8078 | 8373 |
| Summa anläggningstillgångar | 8078 | 8373 |
| Kortfristiga fordringar | 1033 | 802 |
| Kassa och bank | 2 | 1 |
| Summa omsättningstillgångar | 1035 | 803 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 9113 | 9176 |
| Eget kapital | 7519 | 7489 |
| Uppskjuten skatteskuld | 1570 | 1570 |
| Övriga långfristiga skulder | 22 | 22 |
| Kortfristiga skulder | 2 | 95 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 9113 | 9176 |

| Eget kapital (MSEK) | 31 mar 2001 | 31 dec 2000 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Aktiekapital | 705 | 705 |
| Uppskrivningsfond | 179 | 179 |
| Bundna reserver | 4947 | 4947 |
| Övriga reserver | 1658 | 1658 |
| 2001-01-01 | | |
| Förändring av omräkningsdifferens | 32 | - |
| Överfört från årets resultat | -2 | - |
| Totalt eget kapital | 7519 | 7489 |

Definitioner

ASK, Offererade säteskilometer

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

AV, Asset value (Marknadsjusterat sysselsatt kapital)

Totala tillgångarnas bokförda värde plus övervärdet i flygplansflottan, plus nuvärdet av operationella leasingkontrakt NPV minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar. Kan också uttryckas som bokfört eget kapital plus övervärde i flygplansflottan, plus nuvärdet av operationella leasingkontrakt NPV plus netto räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatter i relation till genomsnittligt eget kapital. Skatt på SAS Konsortiets och Konsortiet SAS Commuters resultat beräknas härvid med en schablon-skattesats om 29,1% (vägd genomsnittlig skattesats för Danmark, Norge och Sverige).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), marknadsbaserat

EBITR minus avskrivningsdelen av kostnaden för operationell flygleasing plus ändring övervärden (flygplan) i relation till AV.

Betalda passagerarkilometer (RPK)

Se RPK.

Bruttovinstmarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i relation till omsättning.

CFROI

EBITDAR i relation till AV.

EBITDA

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, avskrivning av goodwill och resultat från försäljning av anläggningstillgångar.

EBITDAR

Resultat före finansnetto, skatter, avskrivningar, avskrivning av goodwill, resultat från försäljning av anläggningstillgångar och kostnad för operationell flygplansleasing.

Enhetsintäkt (yield)

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

Enhetskostnad

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskat med ej trafikrelaterade intäkter per viktad RPK/ASK.

Kabinfaktor passagerare

Relationen mellan RPK och ASK i %. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

Kapitalandelsmetoden

Andelar i intresseföretag upptas till SAS andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

Kassaflöde från verksamheten

Kassaflödet från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändring.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat efter skatter dividerat med antal aktier.

RPK, Betalda passagerarkilometer

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld och minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

Yield

Se Enhetsintäkt.

Informationstillfällen

| | |
|---|-----------------|
| Delårsrapport 2, januari-juni 2001 | 8 augusti 2001 |
| Delårsrapport 3, januari-september 2001 | 7 november 2001 |
| Bokslutskommuniké 2001 | februari 2002 |
| Årsredovisning 2001 | mars 2002 |
| Miljöredovisning 2001 | mars 2002 |

SAS månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen i varje månad.

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga och kan beställas på Internet: www.sas.se

e-mail: investor.relations@sas.se



SAS Gruppen

SE-195 87 Stockholm
Telefon +46 8 797 00 00
www.sas.se

SAS Danmark A/S

DK-2300 Köpenhamn S
Telefon +45 32 32 45 45

SAS Norge ASA

NO-0080 Oslo
Telefon +47 64 81 63 98

SAS Sverige AB

SE-195 87 Stockholm
Telefon +46 8 797 12 93