



Scandinavian Airlines

195 87 Stockholm
Telephone: +46 8-797 0000
Fax: +46 8-797 1515
www.sasgroup.net

A STAR ALLIANCE MEMBER 

SAS INITIATES PROCESSES TO REDUCE THE SIZE OF ITS FUTURE WORKFORCE DUE TO LOWER EXPECTED DEMAND FOR AIR TRAVEL

As a result of COVID-19, demand is expected to be significantly affected during the remainder of 2020 and it will take some years before demand returns to the levels experienced before the outbreak. Consequently, SAS needs to adapt the business to a lower demand environment. As a consequence, SAS will initiate processes to reduce the size of its future workforce by up to 5,000 full-time positions.

The COVID-19 outbreak has removed most of the demand for air travel and thereby the commercial basis for airlines. Currently, SAS is only operating a very limited domestic network in Norway and Sweden. Given the current restrictions, SAS expects limited activity in the important summer season. In addition, it will most likely take some years before demand returns to the levels seen before COVID-19.

The workforce in SAS has notice periods with a mean of six months. The uncertainty regarding demand and the time it takes to adapt the organization means that SAS must act proactively. This gives SAS the flexibility to ramp-up the business quickly if demand returns, but also to take further actions if recovery takes longer than currently envisaged.

The potential reduction of the workforce by up to 5,000 full-time positions will be split with approximately 1,900 full-time positions in Sweden, 1,300 in Norway and 1,700 in Denmark. The processes will be implemented in accordance with the labor law practices in each respective country. During this process, SAS will actively engage with its unions and other stakeholders to seek solutions to reduce the number of actual layoffs across the Group, as well as other productivity enhancements.

“COVID-19 has forced SAS to face a new and unprecedented reality that will reverberate not only in the coming months, but also during the coming years. Our ambition is to continue to be the leading airline in Scandinavia and to have a leading role in the Scandinavian infrastructure as a guarantor of national and international connectivity. In order to continue this important societal function, we need to adapt our cost base to the prevailing circumstances. Regretfully, we are forced to adapt our workforce to lower passenger demand. Not least in view of the company’s successful journey in recent years, which has been made possible by the great work done by SAS’s competent and dedicated employees. We will now work intensively together with trade union representatives and others to identify solutions so that as few people as possible are affected. Furthermore, we remain ready to quickly ramp-up operations and reduce the number of affected positions if demand recovers more quickly,” says Rickard Gustafson, CEO SAS.

For further information, please contact:
SAS press office. +46 8 797 2944
Michel Fischier. VP Investor Relations. +46 70 997 0673



Scandinavian Airlines

195 87 Stockholm
Telephone: +46 8-797 0000
Fax: +46 8-797 1515
www.sasgroup.net

A STAR ALLIANCE MEMBER 

SAS, Scandinavia's leading airline, carries 30 million passengers annually to, from and within Scandinavia. The airline connects three main hubs – Copenhagen, Oslo and Stockholm - with over 125 destinations in Europe, the US and Asia. Spurred by a Scandinavian heritage and sustainable values, SAS aims to reduce total carbon emissions by 25% and operate with biofuel equivalent to equal the total consumption of fuel used to operate all domestic SAS flights, by 2030. In addition to airline operations, SAS offers ground handling services, technical maintenance and air cargo services. SAS is a founding member of Star Alliance™ and together with partner airlines offers almost 19.000 daily flights to more than 1.300 destinations around the world.

Learn more at <https://www.sasgroup.net>

This is information that SAS AB is obliged to make public pursuant to the EU Market Abuse Regulation. The information was submitted for publication by Michel Fischier at 08:00 CEST on 28 April 2020.



Scandinavian Airlines

195 87 Stockholm
Telephone: +46 8-797 0000
Fax: +46 8-797 1515
www.sasgroup.net

A STAR ALLIANCE MEMBER 

SAS VARSLAR OM ARBETSBRIST FÖR ATT ANPASSA DEN FRAMTIDA ORGANISATIONEN TILL FÖRVÄNTAD LÄGRE EFTERFRÅGAN PÅ FLYGRESOR

Som en följd av covid-19 förväntas efterfrågan påverkas väsentligt under återstoden av 2020 och det kommer att ta flera år innan efterfrågan är tillbaka på nivåerna före utbrottet. SAS måste därför vidta avgörande åtgärder för att anpassa verksamheten till en miljö med lägre efterfrågan. Därför inleder nu SAS en process för att minska antalet anställda med upp till 5 000.

Utbrottet av covid-19 har tagit bort den mesta efterfrågan på flygresor och därmed den kommersiella grunden för flygbolag. För närvarande bedriver SAS enbart verksamhet inom ett mycket begränsat inrikesnätverk i Norge och Sverige. På grund av de aktuella restriktionerna förväntar sig SAS en begränsad aktivitet under den viktiga sommarsäsongen. Dessutom kommer det sannolikt att ta flera år innan efterfrågan är tillbaka på nivåerna före covid-19.

SAS medarbetare har i genomsnitt uppsägningstider på omkring sex månader. Osäkerheten avseende efterfrågan och hur lång tid det tar att anpassa organisationen innebär att SAS måste agera proaktivt. Det ger SAS flexibiliteten att snabbt skala upp verksamheten om efterfrågan återkommer, men också att vidta ytterligare åtgärder om återhämtningen tar längre tid än förväntat.

Den förväntade övertaligheten om 5 000 anställda kommer att fördelas på cirka 1 900 heltidsanställda i Sverige, 1 300 i Norge och 1 700 i Danmark. Processerna kommer att genomföras i enlighet med arbetsmarknadslagar och -rutiner i respektive land. Under processen kommer SAS att föra en aktiv dialog med fackföreningarna för att försöka hitta lösningar för att sänka det faktiska antalet uppsägningar i koncernen.

– Covid-19 har tvingat SAS att ta ställning till en helt ny verklighet som kommer att ge återverkningar inte bara under de närmaste månaderna, utan de närmaste åren. Vår ambition är att fortsatt vara det ledande flygbolaget i Skandinavien och därmed ha en bärande roll i den Skandinaviska infrastrukturen som garant för nationell och internationell tillgänglighet. För att kunna fortsätta att uppfylla denna viktiga samhällsfunktion måste vi anpassa våra kostnader till de rådande omständigheterna. Det oerhört tråkigt och ledsamt att vi tvingas anpassa vår personalstyrka till en lägre efterfrågan. Inte minst med tanke på företagets framgångsrika resa de senaste åren, som har gjorts möjlig tack vare det fina arbetet som utförts av SAS kompetenta och uppskattade medarbetare. Tillsammans med företrädare från fackföreningarna ska vi nu arbeta intensivt för att hitta lösningar för att så få personer som möjligt ska drabbas. Dessutom är vi redo att snabbt skala upp verksamheten och minska antalet berörda tjänster om efterfrågan återhämtar sig snabbare, säger Rickard Gustafson, VD för SAS.

För ytterligare information, vänligen kontakta:

SAS pressjour, +46 8 797 29 44

Michel Fischier, VP Investor Relations, +46 70 997 0673



Scandinavian Airlines

195 87 Stockholm
Telephone: +46 8-797 0000
Fax: +46 8-797 1515
www.sasgroup.net

A STAR ALLIANCE MEMBER 

SAS, Skandinaviens ledande flygbolag, har 30 miljoner resenärer per år, som flyger till, från och inom Skandinavien. Vi kopplar ihop våra tre knutpunkter – Köpenhamn, Oslo och Stockholm – med över 125 resmål i Europa, USA och Asien. Våra skandinaviska värderingar inspirerar oss i vårt hållbarhetsarbete och SAS ska till år 2030 minska de totala koldioxidutsläppen med 25 % och flyga med biobränsle motsvarande den totala förbrukningen av SAS hela inrikestrafik. Förutom flygverksamheten, erbjuder SAS marktjänster, tekniskt underhåll och frakttjänster. SAS är en av grundarna av Star Alliance™ och tillsammans med partnerbolagen erbjuds nästan 19 000 dagliga flyg till mer än 1 300 destinationer runt om i världen. För ytterligare information besök <https://www.sasgroup.net>

Denna information är sådan information som SAS AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades av Michel Fischier för offentliggörande den 28 april 2020 kl. 08.00 CEST.